

## ПРОЄКТ



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED  
Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /  
by the Academic Council of Igor Sikorsky Kyiv  
Polytechnic Institute  
(протокол / minutes of meeting №\_\_\_\_  
від / dated \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_)  
Голова Вченої ради / Head of the Academic Council  
\_\_\_\_\_ Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

## ESG-МЕНЕДЖМЕНТ

## ESG MANAGEMENT

### ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА EDUCATIONAL PROFESSIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський)  
рівень вищої освіти  
Спеціальність: D3 Менеджмент  
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування  
та право  
Кваліфікація: магістр менеджменту

The second (master)  
level of higher education  
Speciality: D3 Management  
Knowledge branch: D Business,  
Administration and Law  
Qualification: master of management

ID 81796

*Введено в дію з / Enacted since*  
*202\_/202\_ навчального року / academic year*  
*наказом ректора / by rector's order*  
*№\_\_\_\_\_ від / dated \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_*

Київ / Kyiv  
2026

В разі наявності в описі освітньої програми будь яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою /  
In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail

## ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

### РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED:

Керівник робочої групи / Head of the project team:

Пічугіна Марина Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Maryna PICHUGINA, PhD in Economic, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises..

Члени робочої групи / Project team members:

Кравченко Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing,

Артеменко Ліна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Lina ARTEMENKO, PhD in Economic, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

В розробці освітньо-наукової програми брали участь / The following participants took part in the development of the educational and scientific program

ПАВЛИШИН Ірена Романівна, доктор філософії, доцент факультету інженерного менеджменту, Познанський технологічний університет (Польща) / Irena Pawłyszyn, associate professor, PhD, Faculty of Engineering Management, Poznan University of Technology (Poland)

Лешкович Олександра Олексіївна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент і бізнес-адміністрування», спеціальності D3 «Менеджмент», група УВ-61мп / Oleksandra LESHKOVYCH, student of the second (master's) level of higher education at the EPP «Management and Business Administration», specialty D3 «Management», group UV-61mp

### ПОГОДЖЕНО / AGREED::

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № \_\_\_\_ від / dated \_\_\_\_\_ 202\_ р.)

Голова НМКУ-D3 / Head of the SMCU-D3

\_\_\_\_\_ Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (протокол / minutes of meeting № \_\_\_\_ від / dated \_\_\_\_\_ 202\_)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

\_\_\_\_\_ Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

#### **ВРАХОВАНО/CONSIDERED:**

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
3. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (другий цикл вищої освіти). URL: [http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018\\_Paris/77/8/EHEAParis2018\\_Communique\\_AppendixIII\\_952778.pdf](http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf).
4. Обговорення результатів аналізу ринку праці, ОП зарубіжних та вітчизняних ЗВО, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях НМКУ КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності D3 Менеджмент.
5. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри менеджменту підприємств.
6. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.
7. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського»). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
8. Наказ «Про планування та організацію освітнього процесу 2026-2027 н.р.» №НОД/215/26 від 18.03.2026 р.
9. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізацію галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів: Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025
10. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 28.07.2010 р. № 327 у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>

1. The current standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 959 dated 07.10.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

2. National framework of qualifications. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Framework of qualifications of the European Higher Education Area (second cycle of higher education). URL: [http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018\\_Paris/77/8/EHEAParis2018\\_Communique\\_AppendixIII\\_952778.pdf](http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf).

4. Discussion of the results of the labor market analysis, OP of foreign and domestic higher education institutions, of proposals from employers, the academic community and applicants of the second (master's) level of higher education at meetings of the NMK of KPI named after Igor Sikorsky from specialty D3 Management.

5. Discussion of the results of the internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants of the second (master's) level of higher education at the meetings of the department.

6. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.

7. Regulations on educational programs at KPI named after Igor Sikorsky (approved by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 “On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>

8. Order "On the planning and organization of the educational process for the 2026-2027 academic year" No. NOD/215/26 dated March 18, 2026.

9. On Approval of the Methodological Recommendations on the Alignment of Educational Programs with Specialties under which Higher Education Students Are Trained, and the Detailing by Fields of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 and Descriptions of Subject Areas of Specialties under which Higher Education Students Are Trained: Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 dated 12/31/2025

10. National Classifier of Ukraine. Classifier of Occupations DK 003:2010, approved by the Order of the State Consumer Standard of Ukraine dated 07/28/2010, No. 327, as amended URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>

#### **ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME:**

Освітньо-професійна програма «ESG-менеджмент» (далі — ОПП) другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» розробляється на основі багаторічного досвіду та науково-педагогічних традицій кафедри менеджменту підприємств, яка здійснює підготовку фахівців з управлінського профілю з 1989 року. Історичний шлях кафедри охоплює послідовну трансформацію напрямів підготовки: від спеціальності «Організація виробництва» (1989 р.) до «Менеджмент у виробничій сфері» (1995 р.), «Менеджмент організацій» (1999 р.) та «Менеджмент організацій та бізнес-адміністрування» (2010 р.).

Зважаючи на глобальні виклики сталого розвитку, Європейський зелений курс (EU Green Deal), зростаючі вимоги щодо впровадження принципів ESG (Environmental, Social, Governance) у корпоративному секторі та потребу у фахівцях із трансформаційного управління для повоєнної відбудови України, кафедрою менеджменту підприємств було ініційовано розроблення концепції та відкриття нової ОПП «ESG-менеджмент».

Проект програми активно обговорюється на засіданнях кафедри, науково-методичної комісії факультету/університету, а також під час консультацій зі стейкхолдерами — представниками бізнесу, міжнародних організацій, експертами зі сталого розвитку та здобувачами вищої освіти.

Розроблення та затвердження ОПП «ESG-менеджмент» здійснюється відповідно до Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського, із дотриманням вимог Стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент», Національної рамки кваліфікацій, а також із урахуванням ключових європейських директив щодо корпоративної звітності зі сталого розвитку (CSRD).

При проектуванні освітньо-професійної програми закладено оптимальний баланс між обов'язковими фаховими дисциплінами та вибіркоким блоком, що дозволить майбутнім здобувачам формувати індивідуальну освітню траєкторію. Матриця відповідності програмних компетентностей та результатів навчання спроектована таким чином, щоб забезпечити глибоку підготовку з питань екологічного менеджменту, соціальної відповідальності бізнесу, корпоративного управління, сталого ланцюга постачання та ESG-звітності.

Унікальністю та головним фокусом нової ОПП «ESG-менеджмент» є її практична спрямованість на підготовку нового покоління топ-менеджерів, аналітиків та консультантів, здатних інтегрувати принципи сталого розвитку в стратегії підприємств, забезпечувати їхню інвестиційну привабливість, конкурентоспроможність на міжнародних ринках та сприяти стійкому економічному зростанню України.

The Professional Master's Educational Programme "ESG Management" (hereinafter — EPP) of the second (Master's) level of higher education in specialty 073 "Management" is being developed based on many years of experience and academic traditions of the Department of Industrial Management, which has been training management professionals since 1989. The Department's historical pathway includes a consistent transformation of field disciplines: from the specialty "Industrial Organization" (1989) to "Management in the Production Sphere" (1995), "Management of Organizations" (1999), and "Management of Organizations and Business Administration" (2010).

In response to global sustainability challenges, the EU Green Deal, growing requirements for incorporating ESG (Environmental, Social, Governance) principles into the corporate sector, and the pressing demand for transformation management professionals to support Ukraine's post-war reconstruction, the Department of Industrial Management initiated the development of the concept and launch of a new EPP "ESG Management."

The draft programme is actively discussed during meetings of the Department, the Faculty/University Academic and Methodological Commission, and during consultations with key stakeholders — representatives of business, international organizations, sustainability experts, and higher education students.

The development and approval of the "ESG Management" EPP are conducted in accordance with the Regulations on the Development, Approval, Monitoring, and Revision of Educational Programmes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, adhering to the requirements of the Higher Education Standard for the Second (Master's) Level in specialty 073 "Management," the National Qualifications Framework, and accounting for key European directives on corporate sustainability reporting (CSRD).

The design of the educational programme ensures an optimal balance between mandatory professional disciplines and elective courses, enabling future students to build an individual learning pathway. The matrix matching program competencies and learning outcomes is designed to provide comprehensive training in environmental management, corporate social responsibility, corporate governance, sustainable supply chains, and ESG reporting.

The unique feature and primary focus of the new "ESG Management" EPP is its practical orientation towards preparing a new generation of top managers, analysts, and consultants who can integrate sustainability principles into corporate strategies, enhance investment attractiveness, drive international competitiveness, and foster Ukraine's sustainable economic growth.

## 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

| 1 – Загальна інформація/General information                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Повна назва ЗВО та навчального підрозділу/<br>Full name of HE institution and faculty/institute                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу    | National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”, Faculty of Management and Marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/<br>Higher education degree and qualification title                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ступінь – магістр<br>Кваліфікація – магістр менеджменту                                                                                      | Degree – master<br>Qualification – Master of Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Офіційна назва ОП/<br>Educational programme/official title                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Менеджмент і бізнес-адміністрування                                                                                                          | Management and Business Administration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Тип диплому та обсяг ОП/<br>Diploma type and EPscore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів, термін навчання 1 рік 4 місяці                                                                      | Master's degree, single, 90 credits, study period 1 year 4 months                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Інформація про акредитацію /<br>Accreditation information of EP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Сертифікат про акредитацію освітньої програми № 5517, дійсний до 01.07.2028                                                                  | Certificate of accreditation of the educational program No. 5517, valid until July 1, 2028                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Цикл, рівень ВО/<br>Education cycle, level of HE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | НРК України – 7 рівень<br>QF-EHEA – другий цикл<br>EQF-LLL – 7 рівень                                                                        | NRK of Ukraine - 7th level<br>QF-EHEA – second cycle<br>EQF-LLL – 7th level                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Передумови/<br>Prerequisites                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Наявність ступеня бакалавра                                                                                                                  | Having a bachelor's degree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Форма здобуття освіти/<br>Forms of Education                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Очна/заочна                                                                                                                                  | Full-time/part-time                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Мова(и) викладання/<br>Language (s) of instruction                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Українська                                                                                                                                   | Ukrainian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Інтернет-адреса розміщення ОП /<br>URL of the educational program                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <a href="https://osvita.kpi.ua/073">https://osvita.kpi.ua/073</a><br><a href="http://management.fmm.kpi.ua">http://management.fmm.kpi.ua</a> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2 – Мета освітньої програми/<br>Educational programme purpose                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту, які володіють сучасним інструментарієм ESG-управління (Environmental, Social, Governance) та здатні розробляти й реалізовувати стратегії сталого розвитку, забезпечувати інвестиційну привабливість, екологічну й соціальну відповідальність та ефективне корпоративне управління підприємств у умовах глобальних викликів, євроінтеграції та повоєнної відбудови України. |                                                                                                                                              | Training of highly qualified specialists in the field of management who possess modern ESG management tools (Environmental, Social, Governance) and are capable of developing and implementing sustainable development strategies, ensuring investment attractiveness, environmental and social responsibility, and effective corporate governance of enterprises in the face of global challenges, European integration, and post-war reconstruction of Ukraine. |
| 3 – Характеристика освітньої програми/<br>Educational programme characteristics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Предметна область/<br>Subject area                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Об'єкт вивчення та/або діяльності:<br>Планування, керівництво та управління функціями і діяльністю: організацій, установ, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності з фокусом на інтеграцію принципів ESG (екологічної, соціальної відповідальності та корпоративного управління) і сталого розвитку.                                                                                                            |                                                                                                                                              | Object of study and/or activity:<br>Planning, leadership and management of functions and activities: organizations, institutions, their associations and divisions, business entities with a focus on integrating ESG principles (Environmental, Social, Governance) and sustainable development.                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Цілі навчання:</b><br/>Підготовка фахівців, які володіють стратегічним ESG-мисленням, здатні ідентифікувати, розв'язувати складні задачі та проблеми сталого розвитку, приймати ефективні управлінські рішення, розробляти й впроваджувати ESG-стратегії та продукувати інновації у сфері менеджменту і бізнес-адміністрування.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b><br/>Теорії, поняття, принципи та концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проєктів, ресурсів та персоналу, а також теорії сталого розвитку, циркулярної економіки, корпоративної соціальної відповідальності (КСВ), екологічного менеджменту та сучасних систем корпоративного врядування (ESG).</p> <p><b>Методи, методики та технології:</b><br/>Методи, методики та технології керівництва, управління та реалізації функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання, а також інструменти ESG-оцінювання, матричного аналізу матеріальності, оцінки кліматичних та соціальних ризиків, розробки та впровадження нефінансової (ESG) звітності, економічного та управлінського аналізу, застосування систем підтримки прийняття рішень і сучасних цифрових інструментів.</p> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b><br/>Сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення функцій менеджменту і адміністрування, засоби цифрового супроводу управлінських процесів.</p> | <p><b>Training goals:</b><br/>Training of specialists who possess strategic ESG thinking, are capable of identifying and solving complex sustainable development tasks and problems, making effective managerial decisions, developing and implementing ESG strategies, and driving innovations in management and business administration.</p> <p><b>Theoretical content of the subject area:</b><br/>Theories, concepts, and principles of management and administration of activities, processes, projects, resources, and personnel, as well as theories of sustainable development, circular economy, corporate social responsibility (CSR), environmental management, and modern corporate governance frameworks (ESG).</p> <p><b>Methods, techniques and technologies:</b><br/>Methods, techniques, and technologies of leadership, management, and implementation of management functions: planning, organizing, motivating, controlling, as well as tools for ESG assessment, materiality matrix analysis, climate and social risk evaluation, development and implementation of non-financial (ESG) reporting, economic and managerial analysis, and decision support systems including modern digital tools.</p> <p><b>Tools and equipment:</b><br/>Modern information and communication equipment, digital management platforms, cloud services, analytical systems, specialized software for management and administration functions, and means of digital support of management processes</p> |
| <i>Орієнтація ОП/Aspect</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Освітньо-професійна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Educational Professional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Основний фокус ОП/Main focus</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Спеціальна освіта в галузі 07 Управління і адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент». Ключові слова: менеджмент, бізнес-адміністрування, ESG-менеджмент, сталий розвиток, корпоративне врядування, екологічна та соціальна відповідальність, ESG-звітність, менеджер, стратегія, управлінські рішення, розвиток підприємства.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Special education in the field of 07 Management and administration, specialty 073 "Management". Key words: management, business administration, ESG management, sustainable development, corporate governance, environmental and social responsibility, ESG reporting, manager, strategy, management decisions, enterprise development.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Особливості ОП/Features</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Унікальними особливостями програми є:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поєднання фундаментальної підготовки з менеджменту та адміністрування із сучасними концепціями сталого розвитку, інструментарієм ESG (Environmental, Social, Governance) та цифровими технологіями аналізу й управління для прийняття ефективних стратегічних рішень;</li> <li>– розроблення та оновлення програми відбувається із залученням міжнародних експертів, провідних</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>The unique features of the program are:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– a combination of fundamental training in management and administration with modern concepts of sustainable development, ESG (Environmental, Social, Governance) tools, and digital analysis and management technologies for effective strategic decision-making;</li> <li>– the development and updating of the program are carried out with the active involvement of</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>бізнес-практиків, фахівців з ESG-звітності та сталого розвитку на засадах синергії освіти, науки й бізнесу;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– програма спирається на тривалу історію та фундаментальні науково-педагогічні традиції кафедри, яка з 1989 року здійснює підготовку висококваліфікованих управлінців, що підтверджується значною кількістю випускників – успішних топ-менеджерів, керівників підприємств, бізнесменів та науковців;</li> <li>– орієнтація на трансформаційне управління та підготовку фахівців, здатних впроваджувати принципи сталого розвитку та європейські стандарти (зокрема CSRD) для забезпечення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості та стійкого економічного відновлення України;</li> <li>– забезпечення освітніх компонент здійснюється потужним кадровим складом, який має практичний досвід управлінського й ESG-консалтингу, бере участь у реалізації міжнародних науково-освітніх проєктів (зокрема програм ЄС), виконує науково-дослідні роботи на замовлення бізнесу та застосовує авторські інтерактивні й тренінгові методики навчання.</li> </ul> | <p>international experts, leading business practitioners, and specialists in ESG reporting and sustainability based on the synergy of education, science, and business;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– the program relies on a long history and solid academic and pedagogical traditions of the department, which has trained highly qualified managers since 1989, as confirmed by a significant number of successful graduates — top managers, enterprise leaders, entrepreneurs, and scientists;</li> <li>– focus on transformational management and the preparation of specialists capable of implementing sustainability principles and European standards (specifically CSRD) to ensure the competitiveness, investment attractiveness, and sustainable economic recovery of Ukraine;</li> <li>– the provision of educational components is carried out by a highly qualified staff with practical experience in managerial and ESG consulting, active involvement in international research and educational projects (including EU programs), execution of contract research for business entities, and application of authorial interactive and training teaching methodologies.</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання/ Eligibility of graduates for employment and further study

##### Придатність до працевлаштування/Eligibility for employment

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1229.7 Генеральний менеджер (управитель)<br/>Керівники інших основних підрозділів в інших сферах діяльності<br/>1231 Менеджер (управитель)<br/>Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники<br/>1499 Менеджер (управитель)<br/>Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань<br/>1475.4 Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності<br/>Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління<br/>1477.1 Менеджер (управитель) з персоналу<br/>Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу<br/>1467 Менеджер (управитель) із допоміжної діяльності у сфері фінансів<br/>Менеджери (управителі) в допоміжній діяльності у сфері фінансів<br/>1474 Менеджер (управитель) із комунікаційних технологій<br/>Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок<br/>1496 Менеджер (управитель) із соціальної та</p> | <p>1229.7 General manager (manager)<br/>Heads of other major divisions in other spheres of activity<br/>1231 Manager (manager)<br/>Heads of financial, accounting, economic, legal and administrative departments and other managers<br/>1499 Manager (manager)<br/>Managers (managers) in other types of economic activity, not assigned to other groups<br/>1475.4 Manager (manager) for administrative activities<br/>Managers (managers) in matters of commercial activity and management<br/>1477.1 Personnel manager Managers (managers) for the selection, provision and use of personnel<br/>1467 Manager (manager) of auxiliary activities in the field of finance<br/>Managers (managers) in support activities in the field of finance<br/>1474 Manager (manager) of communication technologies<br/>Managers (managers) in the field of research and development<br/>1496 Manager of social and corporate responsibility</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| корпоративної відповідальності<br>Менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності<br>1462 Менеджер (управитель) із фінансового лізингу<br>Менеджери (управителі) у сфері фінансового лізингу<br>1469 Менеджер (управитель) із фінансового посередництва<br>Менеджери (управителі) в інших видах фінансового посередництва                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Managers (managers) from social and corporate responsibility<br>1462 Financial leasing manager<br>Managers (managers) in the field of financial leasing<br>1469 Manager (manager) from financial intermediation<br>Managers (managers) in other types of financial intermediation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Подальше навчання/Further study</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | The possibility of studying at the third (educational and scientific) level of higher education - doctor of philosophy.<br>Acquisition of additional qualifications in the postgraduate education system.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>5 – Викладання та оцінювання/Teaching and assessment</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Викладання та навчання/Teaching and studying</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Освітній процес базується на засадах студентоцентрованого навчання, академічної свободи та доброчесності, науковості та інновативності.<br>Викладання та навчання відбувається у вигляді лекцій, практичних занять із використанням сучасних інформаційно-аналітичних систем, цифрових платформ ESG-моніторингу та інноваційних підходів, семінарських занять із залученням міжнародних та вітчизняних практиків-фахівців у сфері менеджменту, бізнес-адміністрування та сталого розвитку, написання модульних контрольних робіт, виконання індивідуальних завдань (курскових робіт, кейс-стаді, розрахункових робіт, рефератів, доповідей з презентаціями, самостійної роботи здобувачів, консультацій, проходження практики та надання звіту, написання та публічного захисту магістерської дисертації).<br>У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному режимі. | The educational process is based on the principles of student-centered learning, academic freedom and integrity, science and innovation.<br>Teaching and learning take place in the form of lectures, practical classes using modern information and analytical systems, digital ESG monitoring platforms, and innovative approaches, seminar classes with the involvement of international and domestic practitioners and specialists in management, business administration, and sustainable development, modular control tests, execution of individual assignments (coursework, case studies, calculation papers, abstracts, presentations, independent work of students, consultations, internship and submitting a report, writing and public defense of a Master's thesis).<br>In cases of declaration of quarantine, force majeure, etc., teaching and learning can take place remotely. |
| <i>Оцінювання/Assessment</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання (PCO), яка містить критерії оцінювання та доводиться на першому занятті і може змінитися лише у випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо.<br>Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні експертної комісії та оголошується у день захисту.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | The evaluation of the learning results of the applicants for each educational component is carried out using the rating evaluation system (RSO), which contains evaluation criteria and is determined at the first lesson and can be changed only in cases of declaration of quarantine, force majeure, etc.<br>Evaluation of the results of the public defense of the master's thesis is carried out at a closed meeting of the examination commission and announced on the day of the defense.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>6 – Програмні компетентності/Programme competencies</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Інтегральна компетентність/Integral competence</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог. | The ability to solve complex tasks and problems in the field of management and business administration or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under uncertain conditions and requirements. |
| <i>Загальні компетентності (ЗК)/General competencies</i>                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ЗК 1</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні                                                                                                                                                     | <b>GC 1</b> Ability to conduct research at an appropriate level                                                                                                                                                                                   |
| <b>ЗК 2</b> Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)                                                               | <b>GC 2</b> Ability to communicate with representatives of other professional groups at different levels (with experts from other fields of knowledge/types of economic activity)                                                                 |
| <b>ЗК 3</b> Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій                                                                                                                                              | <b>GC 3</b> Skills in using information and communication technologies                                                                                                                                                                            |
| <b>ЗК 4</b> Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети                                                                                                                                                      | <b>GC 4</b> Ability to motivate people and move towards a common goal                                                                                                                                                                             |
| <b>ЗК 5</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)                                                                                                                                                        | <b>GC 5</b> The ability to act on the basis of ethical considerations (motives)                                                                                                                                                                   |
| <b>ЗК 6</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність)                                                                                                                                                                | <b>GC 6</b> Ability to generate new ideas (creativity)                                                                                                                                                                                            |
| <b>ЗК 7</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу                                                                                                                                                       | <b>GC 7</b> Ability to abstract thinking, analysis and synthesis                                                                                                                                                                                  |
| <i>Фахові компетентності (ФК)/Professional competencies</i>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ФК 1</b> Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів                                             | <b>PC 1</b> Ability to choose and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards                                                                                              |
| <b>ФК 2</b> Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани                        | <b>PC 2</b> Ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, develop and implement appropriate strategies and plans                                       |
| <b>ФК 3</b> Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту                                                                                                                            | <b>PC 3</b> Capacity for self-development, lifelong learning and effective self-management                                                                                                                                                        |
| <b>ФК 4</b> Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації                                                                                                                                       | <b>PC 4</b> Ability to effectively use and develop the organization's resources                                                                                                                                                                   |
| <b>ФК 5</b> Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління                                                                                                                            | <b>PC 5</b> Ability to create and organize effective communications in the management process                                                                                                                                                     |
| <b>ФК 6</b> Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми                                                                                                                         | <b>PC 6</b> The ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people                                                                                                                                       |
| <b>ФК 7</b> Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість                                                                                                                         | <b>PC 7</b> Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship                                                                                                                                                        |
| <b>ФК 8</b> Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом                                                                                                                                        | <b>PC 8</b> Ability to use psychological technologies for working with personnel                                                                                                                                                                  |
| <b>ФК 9</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію                                                                           | <b>PC 9</b> Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions and ensure their implementation                                                                                                         |
| <b>ФК 10</b> Здатність до управління організацією та її розвитком                                                                                                                                                        | <b>PC 10</b> Ability to manage the organization and its development                                                                                                                                                                               |
| <b>ФК 11</b> Здатність управляти промисловими підприємствами різних форм власності та сфер діяльності, підрозділами, командами, проектами,                                                                               | <b>PC 11</b> The ability to manage industrial enterprises of various forms of ownership and spheres of activity, divisions, teams, projects,                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів                                                                                                                                          | using a system of modern methods of management and administration, technologies, integrated management approaches                                                                                                                                            |
| <b>ФК 12</b> Здатність розробляти корпоративну стратегію організації на основі комплексного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, обґрунтовувати механізми реалізації стратегії, оцінювати її ефективність                                            | <b>PC 12</b> The ability to develop the organization's corporate strategy based on a comprehensive analysis of the internal and external environment, justify the mechanisms of strategy implementation, and evaluate its effectiveness                      |
| <b>ФК 13</b> Здатність виявляти проблеми промислових підприємств, впроваджувати ефективні організаційні зміни, спрямовані на розвиток підприємств з використанням наявного ресурсного потенціалу, комунікаційного простору, системної взаємодії на всіх рівнях  | <b>PC 13</b> The ability to identify problems of industrial enterprises, implement effective organizational changes aimed at the development of enterprises using the available resource potential, communication space, system interaction at all levels    |
| <b>ФК 14</b> Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати в практику управлінські рішення з урахуванням цифрових бізнес-стратегій з метою ефективного використання ресурсів, підвищення прибутковості та забезпечення розвитку підприємства | <b>PC 14</b> The ability to develop, economically substantiate and implement management solutions taking into account digital business strategies in order to effectively use resources, increase profitability and ensure the development of the enterprise |
| <b>ФК 15</b> Здатність обґрунтовувати трансформаційні програми, забезпечувати ефективну реалізацію змін, розробляти проекти організаційно-економічного розвитку та ESG-трансформації для формування стратегічних конкурентних переваг підприємства.             | <b>PC 15</b> Ability to substantiate transformation programs, ensure effective implementation of changes, and develop organizational, economic development, and ESG transformation projects to build strategic competitive advantages for the enterprise.    |
| <b>7 – Програмні результати навчання (ПРН)/<br/>Programme learning outcomes (PLO)</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>ПРН 1</b> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах                                                                                            | <b>PLO 1</b> Critically consider, choose and use the necessary scientific, methodical and analytical tools for management in unpredictable conditions                                                                                                        |
| <b>ПРН 2</b> Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення                                                                                                                                                                        | <b>PLO 2</b> Identify problems in the organization and justify methods of solving them                                                                                                                                                                       |
| <b>ПРН 3</b> Проектувати ефективні системи управління організаціями                                                                                                                                                                                             | <b>PLO 3</b> To design effective management systems of organizations                                                                                                                                                                                         |
| <b>ПРН 4</b> Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї                                                                                                                                                                              | <b>PLO 4</b> Justify and manage projects, generate business ideas                                                                                                                                                                                            |
| <b>ПРН 5</b> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах                                                                                                                                                                            | <b>PLO 5</b> To plan the activities of the organization in strategic and tactical sections                                                                                                                                                                   |
| <b>ПРН 6</b> Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність                                          | <b>PLO 6</b> Have the skills to make, substantiate and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of current legislation, ethical considerations and social responsibility          |
| <b>ПРН 7</b> Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті                                                                                                      | <b>PLO 7</b> Organize and carry out effective communications within the team, with representatives of various professional groups and in an international context                                                                                            |
| <b>ПРН 8</b> Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією                                                                                                                            | <b>PLO 8</b> Apply specialized software and information systems to solve organizational management problems                                                                                                                                                  |
| <b>ПРН 9</b> Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами                                                                                                                                                                    | <b>PLO 9</b> To be able to communicate in professional and scientific circles in national and foreign languages                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПРН 10</b> Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>PLO 10</b> Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behavior to solve professional tasks                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ПРН 11</b> Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>PLO 11</b> To ensure personal professional development and planning of own time                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ПРН 12</b> Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>PLO 12</b> Be able to delegate authority and management of the organization (subdivision)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ПРН 13</b> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>PLO 13</b> Be able to plan and carry out informational, methodical, material, financial and personnel support of the organization (subdivision)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ПРН 14</b> Формувати місію, цілі, цінності та концепцію сталого розвитку, розробляти корпоративну та ESG-стратегію з урахуванням стратегічного потенціалу підприємств, принципів екологічної й соціальної відповідальності та динамічних викликів бізнес-середовища                                                                                                                                                                                                                                           | <b>PLO 14</b> Formulate the mission, goals, values, and sustainable development concept, develop corporate and ESG strategies taking into account the strategic potential of enterprises, principles of environmental and social responsibility, and dynamic challenges of the business environment                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ПРН 15</b> Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи ESG-менеджменту та корпоративного врядування, ефективного залучення зеленого та сталого фінансування, фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування підприємств                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>PLO 15</b> Substantiate managerial decisions for the rational organization of the ESG management system and corporate governance, effective attraction of green and sustainable finance, and financial and investment support for enterprise operations                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ПРН 16</b> Застосовувати сучасні інформаційні технології та цифрові системи ESG-моніторингу для управління змінами на підприємствах, автоматизації нефінансової звітності, розробки ефективних моделей організаційного розвитку та формування бізнес-стратегій                                                                                                                                                                                                                                                | <b>PLO 16</b> Apply modern information technologies and digital ESG monitoring systems to manage organizational change, automate non-financial reporting, develop effective models of organizational development, and formulate business strategies                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми/<br/>Resource provision for programme implementation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Кадрове забезпечення/Staffing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Науково-педагогічні працівники відповідають кадровим вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО (додаток 2 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України №347 від 10.05.2018 р., №180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.                                                                                                               | Scientific and pedagogical workers meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities for the relevant level of HE (Appendix 2 to the Licensing Conditions), approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 of 12.30.2015, as amended by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 of 05/10/2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021                                                                                    |
| <i>Матеріально-технічне забезпечення/Material-technical support</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 4 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.<br>Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, сучасні мультимедійні лабораторії, оснащені | Meets the technological requirements for the material and technical support of the educational activity of the corresponding level of HE (Appendix 4 to the License Terms), approved by Resolution No. 1187 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 as amended by Resolution No. 347 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 10.05.2018 y., No. 180 dated 03.03.2020, No. 365 dated 03.24.2021 The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, modern |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| комп'ютерами з ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, гуртожитки, оздоровчий комплекс, студентський гірсько-спортивний оздоровчий табір, студентський санаторій-профілакторій, бази відпочинку, центр культури та мистецтв, Державний політехнічний музей, арт-простір «Вежа», відділ соціально-психологічної роботи. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | multimedia laboratories equipped with computers with licensed software connected to the internal network, a library, a center for physical education and sports, a medical center, dormitories, a health center, a student mountain and sports health center camp, student sanatorium-prophylaxis, recreation centers, culture and arts center, State Polytechnic Museum, art space "Tower", department of social and psychological work. The educational environment is safe for the life and health of students of the educational program.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення/<br/>Information and methodical support of the educational process</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 5 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно Постанов Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Бібліотека університету надає можливість користування бібліотечним фондом книжкових паперових примірників, електронними ресурсами, у тому числі, електронним архівом наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплаченими базами даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect) та іншими базами (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network тощо), програмним продуктом перевірки запозичень «Unichek», безкоштовним виходом в мережу Інтернет. Здобувачі мають доступ до навчально-методичних матеріалів, що розміщені на внутрішніх мережах університету: платформі дистанційного навчання «Сікорський», системі підтримки навчального процесу «Електронний кампус», а також на сайті кафедри менеджменту підприємств та в особистих кабінетах науково-педагогічних працівників. В освітньому процесі ОП використовується аналітична онлайн-система «YouControl», HRM платформа «PeopleForce», програмне забезпечення «M.E.Doc» і «SAP ERP». | Meets the technological requirements for educational, methodological and informational support of educational activities of the corresponding level of HE (Appendix 5 to the License Terms), approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 of 12.30.2015, as amended by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 of 10.05.2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021. The university library provides the opportunity to use the library fund of paper copies of books, electronic resources, including the electronic archive of scientific and educational materials "ELAKPI", prepaid databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect ) and other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.) of the university: the distance learning platform "Sikorsky", the educational process support system "Electronic Campus", as well as on the website of the Department of Enterprise Management and in the personal offices of research and teaching staff. In the educational process of OP, the analytical online system "YouControl", HRM platform "PeopleForce", software "M.E.Doc" and "SAP ERP" are used. |
| <b>9 – Академічна мобільність/Academic mobility</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Національна кредитна мобільність/National credit mobility</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання договорів про кредитну мобільність з іншими ЗВО України, які готують магістрів менеджменту. Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з Державним університетом «Одеська Політехніка» відповідно до укладеного договору                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | According to the current legislation of Ukraine, it is possible to conclude agreements on credit mobility with other higher education institutions of Ukraine that train masters of management. Those seeking higher education can take advantage of academic exchange programs with the State University "Odesa Polytechnic" in accordance with the concluded agreement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| <i>Міжнародна кредитна мобільність/International credit mobility</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Здобувачі освітньої програми мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності університету, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– на основі двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Польща), Університеті Думлупінар (Туреччина), Міському університеті м. Стамбул (Туреччина), в Університеті м. Гронінген (Нідерланди), в Університеті Гранади (Іспанія), Сілезькому університеті технологій (Польща);</li> <li>2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAMME в Університеті Сельчук (Туреччина), Університеті м. Анкара (Туреччина), Middle East Technical University (Туреччина);</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>– у межах договорів про співробітництво є можливість взяти участь у міжнародних заходах з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія).</li> </ul> | <p>Applicants of the educational program have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of the university, in particular:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Poland), Dumlupinar University (Turkey), Istanbul City University (Turkey), University of Groningen (Netherlands), University of Granada (Spain), Silesian University of Technology (Poland);</li> <li>2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAM at Sencuk University (Turkey), Ankara University (Turkey), Middle East Technical University (Turkey);</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>- within the framework of cooperation agreements, there is an opportunity to participate in international events with the Czestochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria).</li> </ul> |
| <i>Навчання іноземних здобувачів ВО/ Study of Foreign applicants of HE</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>В межах освітньої програми для іноземних здобувачів навчання здійснюється українською мовою в загальних групах або англійською мовою в окремих групах за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Within the educational program for foreign students, training is conducted in Ukrainian in general groups or in English in separate groups, provided that the student speaks the language of study at a level not lower than B2.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

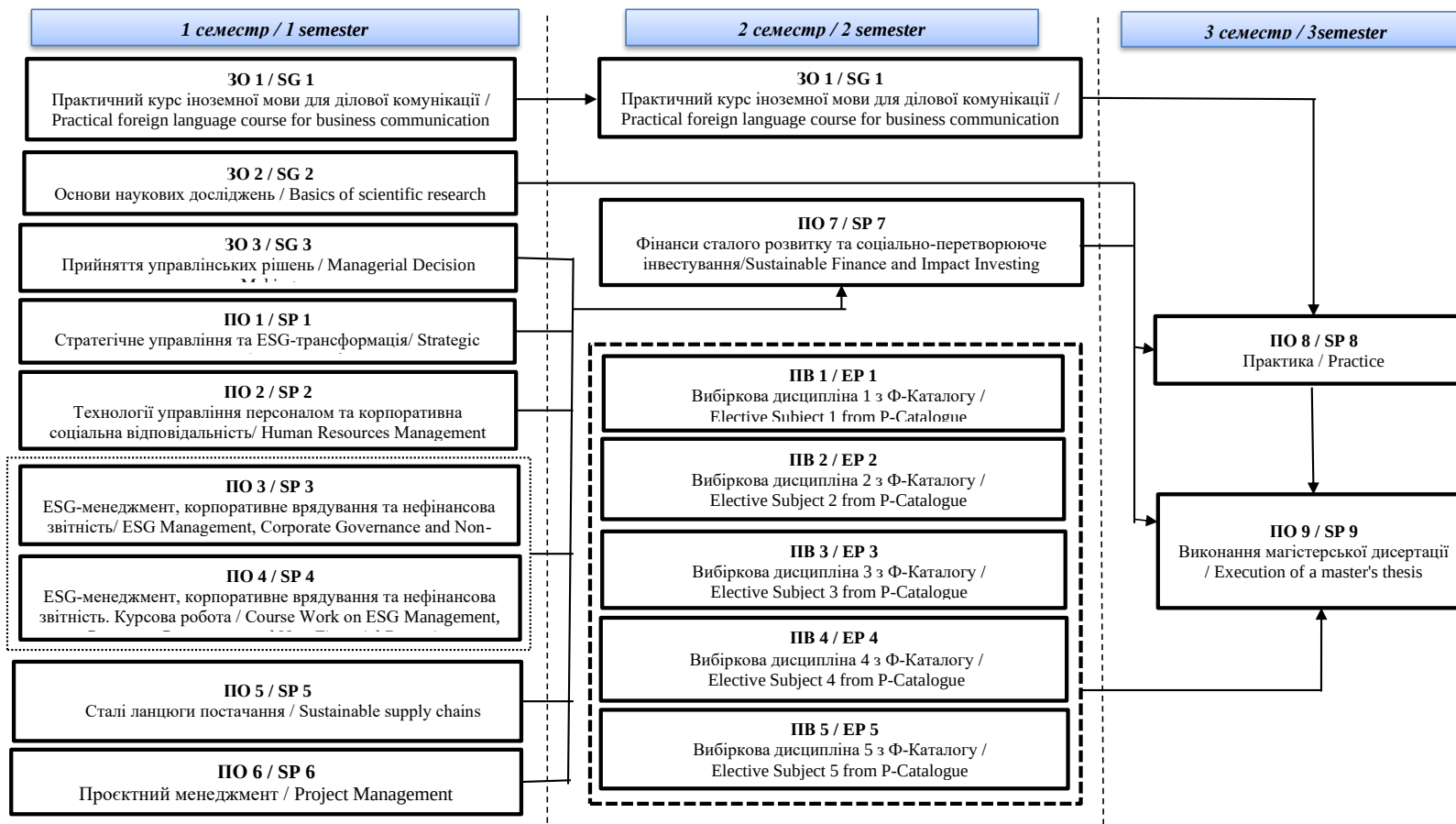
## 2. ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ / EDUCATIONAL COMPONENTS

| Код/<br>Code                                                                                                                                                                                                  | Освітні компоненти програми/ Educational Components                                                                                                                | Кредити<br>ECTS/<br>ECTS credits | Форма підсумкового контролю/ Final control measure form |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Обов'язкові (нормативні) компоненти/<br/>Required (standard) components</b>                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                  |                                                         |
| <b>Цикл загальної підготовки/General training cycle</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    |                                  |                                                         |
| ЗО 1 / SG 1                                                                                                                                                                                                   | Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical foreign language course for business communication                                              | 3                                | Залік / Credit                                          |
| ЗО 2 / SG 2                                                                                                                                                                                                   | Основи наукових досліджень / Basics of scientific research                                                                                                         | 2                                | Залік / Credit                                          |
| ЗО 3 / SG 3                                                                                                                                                                                                   | Прийняття управлінських рішень / Managerial Decision Making                                                                                                        | 3                                | Залік / Credit                                          |
| <b>Цикл професійної підготовки/Professional training cycle</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                  |                                                         |
| ПО 1 / SP 1                                                                                                                                                                                                   | Стратегічне управління та ESG-трансформація/ Strategic Management and ESG Transformation                                                                           | 5                                | Екзамен / Exam                                          |
| ПО 2 / SP 2                                                                                                                                                                                                   | Технології управління персоналом та корпоративна соціальна відповідальність/ Human Resources Management Technologies and CSR                                       | 4                                | Залік / Credit                                          |
| ПО 3 / SP 3                                                                                                                                                                                                   | ESG-менеджмент, корпоративне врядування та нефінансова звітність/ ESG Management, Corporate Governance and Non-Financial Reporting                                 | 1                                | Залік / Credit                                          |
| ПО 4 / SP 4                                                                                                                                                                                                   | ESG-менеджмент, корпоративне врядування та нефінансова звітність. Курсова робота / Course Work on ESG Management, Corporate Governance and Non-Financial Reporting | 5                                | Екзамен / Exam                                          |
| ПО 5 / SP 5                                                                                                                                                                                                   | Сталі ланцюги постачання / Sustainable supply chains                                                                                                               | 5                                | Екзамен / Exam                                          |
| ПО 6 / SP 6                                                                                                                                                                                                   | Проектний менеджмент / Project Management                                                                                                                          | 4                                | Залік / Credit                                          |
| ПО 7 / SP 7                                                                                                                                                                                                   | Фінанси сталого розвитку та соціально-перетворююче інвестування/Sustainable Finance and Impact Investing                                                           | 5                                | Залік / Credit                                          |
| ПО 8 / SP 8                                                                                                                                                                                                   | Практика / Practice                                                                                                                                                | 14                               | Залік / Credit                                          |
| ПО 9 / SP 9                                                                                                                                                                                                   | Виконання магістерської дисертації / Execution of a master's thesis                                                                                                | 16                               | Захист / Defense                                        |
| <b>Вибіркові компоненти ОП/Elective components</b>                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |                                  |                                                         |
| <b>Цикл професійної підготовки/Professional training cycle</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                  |                                                         |
| ПВ 1 / EP 1                                                                                                                                                                                                   | Вибіркова дисципліна 1 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 1 from P-Catalogue                                                                                           | 5                                | Екзамен / Exam                                          |
| ПВ 2 / EP 2                                                                                                                                                                                                   | Вибіркова дисципліна 2 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 2 from P-Catalogue                                                                                           | 5                                | Екзамен / Exam                                          |
| ПВ 3 / EP 3                                                                                                                                                                                                   | Вибіркова дисципліна 3 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 3 from P-Catalogue                                                                                           | 5                                | Екзамен / Exam                                          |
| ПВ 4 / EP 4                                                                                                                                                                                                   | Вибіркова дисципліна 4 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 4 from P-Catalogue                                                                                           | 4                                | Залік / Credit                                          |
| ПВ 5 / EP 5                                                                                                                                                                                                   | Вибіркова дисципліна 5 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 5 from P-Catalogue                                                                                           | 4                                | Залік / Credit                                          |
| Загальний обсяг обов'язкових компонентів/<br>Total scope of the required components:                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                  | 67                                                      |
| Загальний обсяг вибіркових компонентів/<br>Total scope of the elective components:                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |                                  | 23                                                      |
| Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard |                                                                                                                                                                    |                                  | 67                                                      |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/<br/>TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    |                                  | 90                                                      |

Додано примечание ([Mn1]): + Impact Assessment

Додано примечание ([Mn2]): Імпакт-інвестування

### 3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME of THE EDUCATIONAL PROGRAMME



#### **4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ/ THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS**

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «ESG-менеджмент» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування на промисловому підприємстві, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації ([Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)).

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті [Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського](#).

Attestation of students of higher education under the "ESG Management" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work.

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of management and business administration at an industrial enterprise, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, using the theories and methods of economic science.

The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, fabrication (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI).

The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

ПРОЄКТ

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/  
COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH PROGRAMME  
COMPONENTS

|       | ЗО 1 | ЗО 2 | ЗО 3 | ПО 1 | ПО 2 | ПО 3 | ПО 4 | ПО 5 | ПО 6 | ПО 7 | ПО 8 | ПО 9 |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ЗК 1  |      | X    |      |      |      |      |      |      |      | X    | X    | X    |
| ЗК 2  | X    |      |      |      |      | X    |      |      |      |      | X    |      |
| ЗК 3  |      |      |      | X    |      |      |      | X    |      |      | X    | X    |
| ЗК 4  |      |      |      |      | X    | X    |      |      | X    |      |      |      |
| ЗК 5  |      | X    |      |      | X    |      |      |      |      |      |      | X    |
| ЗК 6  |      | X    |      | X    |      |      |      | X    | X    |      |      | X    |
| ЗК 7  |      | X    | X    |      |      |      | X    |      |      | X    | X    | X    |
| ФК 1  |      |      |      |      |      |      | X    |      |      |      | X    | X    |
| ФК 2  |      |      |      | X    |      |      |      |      |      |      |      | X    |
| ФК 3  | X    | X    |      |      | X    |      |      |      |      |      |      |      |
| ФК 4  |      |      |      |      | X    | X    | X    |      |      | X    |      | X    |
| ФК 5  | X    |      |      |      | X    | X    |      | X    |      |      |      |      |
| ФК 6  |      |      |      |      | X    | X    |      |      |      |      |      |      |
| ФК 7  |      |      |      |      |      |      | X    |      | X    |      |      | X    |
| ФК 8  |      |      |      |      | X    | X    |      |      |      |      |      |      |
| ФК 9  |      |      | X    | X    |      |      | X    | X    |      | X    | X    | X    |
| ФК 10 |      |      | X    | X    |      | X    | X    |      |      |      |      | X    |
| ФК 11 |      |      | X    |      |      |      | X    |      | X    |      |      | X    |
| ФК 12 |      |      |      | X    |      |      |      |      | X    |      |      | X    |
| ФК 13 |      |      |      |      |      |      | X    |      |      |      | X    | X    |
| ФК 14 |      |      | X    |      |      |      |      | X    |      | X    |      | X    |
| ФК 15 |      |      |      |      |      |      |      |      | X    | X    |      | X    |

## ПРОЄКТ

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ  
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ  
ПРОГРАМИ/ COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES  
WITH PROGRAMME COMPONENTS**

|        | ЗО 1 | ЗО 2 | ЗО 3 | ПО 1 | ПО 2 | ПО 3 | ПО 4 | ПО 5 | ПО 6 | ПО 7 | ПО 8 | ПО 9 |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ПРН 1  |      | X    | X    |      |      |      | X    |      | X    | X    | X    | X    |
| ПРН 2  |      | X    | X    | X    |      | X    | X    |      | X    | X    | X    | X    |
| ПРН 3  |      |      |      |      |      | X    | X    |      |      |      |      | X    |
| ПРН 4  |      |      |      |      |      |      | X    | X    | X    |      |      | X    |
| ПРН 5  |      |      | X    | X    |      |      | X    |      |      |      |      | X    |
| ПРН 6  |      |      | X    | X    |      |      |      |      |      | X    |      | X    |
| ПРН 7  | X    |      |      |      | X    | X    |      |      |      |      | X    |      |
| ПРН 8  |      |      |      | X    |      |      |      | X    | X    |      | X    | X    |
| ПРН 9  | X    | X    |      |      |      |      |      |      |      |      | X    |      |
| ПРН 10 |      |      |      |      | X    | X    |      | X    |      |      |      |      |
| ПРН 11 | X    | X    |      |      | X    |      |      |      |      |      |      | X    |
| ПРН 12 |      |      |      |      | X    | X    |      |      |      |      |      |      |
| ПРН 13 |      |      |      | X    | X    |      |      | X    | X    | X    |      | X    |
| ПРН 14 |      |      |      | X    |      |      |      |      |      |      |      | X    |
| ПРН 15 |      |      | X    |      |      | X    | X    |      |      | X    |      | X    |
| ПРН 16 |      |      |      |      |      |      |      | X    |      |      | X    | X    |