



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(протокол / minutes of meeting № 6
від / dated 08.06.2026 р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council
Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ PROJECT MANAGMENT

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Освітня кваліфікація: Бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education
Speciality : D3 Management
Knowledge branch: D Business, Administration and
Law
Educational qualification: Bachelor of Management

ID: 89307

Введено в дію з / Enacted since
2026/2027 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ НОА/593/26 від / dated 09.07 2026

Київ / Kyiv
2026

У разі наявності в описі освітньої програми будь-яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою / In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник робочої групи: / Head of project team:

МОХОНЬКО Ганна Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств, / Hanna MOKHONKO, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.

Члени робочої групи: / Project team members:

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing.

ДЕРГАЧОВА Вікторія Вікторівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств / Victoriia DERHACHOVA, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Head of the Department of Management of Enterprises

МАНАЄНКО Ірина Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Iryna MANAIENKO, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.

КВАСКО Алла Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Alla KVASKO, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.

КОЛЕШНЯ Яна Олександрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Yana KOLESHNIA, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.

НАГОРНА Інна Іванівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Inna NAHORNA, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.

ПІЧУГІНА Марина Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Marina PICHUGINA, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises

ШКРОБОТ Маріна Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Marina SHKROBOT, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D) PhD (economics), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.

В розробці освітньо-професійної програми брали участь/ The following participated in the development of the educational and professional programme:

- **СКОРОМНИЙ Андрій Леонідович**, Head of Delivery в Promova, віце-президент з академічної роботи @ PMI Ukraine Founder / Andrii SKOROMNYI, Head of Delivery в Promova, vice president for academic affairs @ PMI Ukraine Founder

- **КИСІЛЬ Катерина Степанівна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Kateryna KYSIL, applicant for the first (bachelor's) level of higher education (за згодою)

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № 8 від / dated 01.06.2026 р.)

Голова НМКУ - D3 / Head of the SMCU-D3

Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / Methodological Council of Igor Sikorsky KPI (протокол / minutes № 8 від / dated «04» 06. 2026 р.)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII у чинній редакції від 01.01.2026 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>
2. Стандарт вищої освіти України за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування, ступеня вищої освіти – бакалавр, першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (МОН №1165 від 29.10.2018 р.). URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>
3. Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України №842 від 13.06.2024 р. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>
4. Національна рамка кваліфікацій. Затверджено постановою Кабінету Міністрів України №1341 від 23.11.2011 р. у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
5. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (Наказ №НОД/232/25 від 24.03.2025 р.). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
6. Стратегія розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки (схвалено Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського 9 грудня 2024 року) <https://kpi.ua/files/2025-2030-strategy.pdf>
7. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk_2025.pdf
8. Обговорення результатів аналізу ринку праці, ОП зарубіжних та вітчизняних ЗВО, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на засіданнях НМКУ КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол №3 від 22.12.2025 р.)
9. Результати опитування та відкритого обговорення програми із залученням заінтересованих сторін, здобувачів освіти та науково-педагогічного складу. URL: <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=15955>
10. Наказ «Про планування та організацію освітнього процесу 2026-2027 н.р.» №НОД/215/26

від 18.03.2026 р. зі змінами від 29.05.2026 р. №НОД/479/26

11. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізацію галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів: Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025.
12. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 28.07.2010 р. № 327 у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>
13. Порядок проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту та поліцейських. Затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 21 червня 2024 р. № 734 у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF#Text>
14. Рекомендація Ради щодо ключових компетентностей для навчання впродовж усього життя. Європейська комісія. URL: <https://education.ec.europa.eu/focus-topics/improving-quality/key-competences>
15. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG 2015). URL: https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines_for_qa_in_the_eh_ea_2015.pdf
16. Міжнародна стандартна рамка класифікація професій ISCO 08 URL: <https://ilostat.ilo.org/methods/concepts-and-definitions/classification-occupation/>

1. On Higher Education: Law of Ukraine No. 1556-VII, as amended as of 04/09.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>

2. Standard of higher education in specialty 073 Management of the field of knowledge 07 Management and administration, degree of higher education - bachelor, first first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No.1165 dated 10/29/2018).

URL:<https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>

3. On amendments to some higher education standards: Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 842 dated 06/13/2024. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>

4. National Qualifications Framework. Approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1341 of 23 November 2011 in the current version URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

5. Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (Order No. NOD/232/25 dated March 24, 2025). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>

6. Strategy for the Development of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025–2030 (approved by the Academic Council of Igor Sikorsky KPI on December 9, 2024) URL:<https://kpi.ua/files/2025-2030-strategy.pdf>.

7. Handbook of Academic Disciplines for Educational Program Developers URL: https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk_2025.pdf.

8. Discussion of the results of the labor market analysis, OP of foreign and domestic higher education institutions, proposals from employers, the academic community and applicants for the first (bachelor's) level of higher education at the meetings of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute in the specialty D3 Management (minutes No. 3 dated 22.12.2025)
9. Results of a survey and open discussion of the program involving stakeholders, education seekers, and academic staff. URL: <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=15955>
10. Order "On the planning and organization of the educational process for the 2026-2027 academic year" No. NOD/215/26 dated March 18, 2026, with amendments dated May 29, 2026 No. NOD/479/26
11. On Approval of the Methodological Recommendations on the Alignment of Educational Programs with Specialties under which Higher Education Students Are Trained, and the Detailing by Fields of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 and Descriptions of Subject Areas of Specialties under which Higher Education Students Are Trained: Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 dated 12/31/2025.
12. National Classifier of Ukraine. Classifier of Occupations DK 003:2010, approved by the Order of the State Consumer Standard of Ukraine dated 07/28/2010, No. 327, as amended URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>
13. Procedure for conducting basic general military training for citizens of Ukraine who receive higher education and police officers. Approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 21 June 2024 No. 734 in the current version URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF#Text>
14. Council Recommendation on Key Competences for Lifelong Learning. European Commission. URL: <https://education.ec.europa.eu/focus-topics/improving-quality/key-competences>
15. Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG) (ESG 2015) URL: https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines_for_qa_in_the_ehea_2015.pdf
16. International Standard Classification of Occupations (ISCO) URL: <https://ilostat.ilo.org/methods/concepts-and-definitions/classification-occupation/>

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Започаткування освітньої програми «Менеджмент проєктів» у 2026 році є результатом системної еволюції підготовки фахівців управлінського профілю в КПІ ім. Ігоря Сікорського. Програма сформована як відповідь на глобальну структурну перебудову економіки та виклики відновлення України, що потребує переходу від загального адміністрування до високоспеціалізованого проєктно-орієнтованого управління в умовах високої невизначеності.

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом, яку у 1992 р. було реорганізовано у кафедру менеджменту (КМ) а в 2021 р. - у кафедру менеджменту підприємств (КМП). За роки існування кафедри здійснювалась підготовка висококваліфікованих менеджерів, серед яких є успішні підприємці, бізнесмени, науковці. Наявність у КМП унікального науково-освітнього та кадрового потенціалу для розвитку, з одного боку, та запити стейхолдерів і абітурієнтів - з іншого, створюють

передумови відкриття нової ОП бакалаврського рівня «Менеджмент проєктів».

Процес проєктування ОП базується на дотриманні Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG 2015), що гарантує міжнародне визнання кваліфікації випускників. Ключовим вектором розвитку змісту програми стала Стратегія розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки, яка визначає пріоритетність інноваційної освіти та підготовки лідерів для цифрової трансформації суспільства. Для забезпечення високої зацікавленості здобувачів, освітній процес побудований у форматі Challenge-based learning. Це дозволяє студентам формувати професійне портфоліо та розвивати адаптивні м'які навички (soft skills), такі як кризовий менеджмент та крос-культурна комунікація, вже з першого курсу. ОП спрямована на формування у здобувачів вищої освіти системного бачення управління проєктами, командами та процесами, поєднуючи фундаментальну підготовку з прикладними знаннями у сфері проєктного менеджменту.

Унікальність бакалаврської програми реалізується через інтеграцію трьох фундаментальних компонентів: ESG-трансформації, яка передбачає інтеграцію принципів екологічної, соціальної та управлінської відповідальності у кожен етап життєвого циклу проєкту відповідно до вимог донорів та стандартів ЄС; інвестиційно-фандрейзингової компетенції, спрямованої на поглиблене вивчення механізмів залучення грантових та інвестиційних ресурсів; а також розбудови цифрової екосистеми управління, що забезпечує перехід від теоретичного навчання до практичного застосування AI-аналітики та професійних середовищ (Jira, MS Project, Asana) для моделювання складних систем.

ОП «Менеджмент проєктів» відображає стратегічний перехід до підготовки фахівців нового типу, здатних оперувати передовим інструментарієм управління для досягнення стратегічних цілей держави та бізнесу. Програма є вчасною відповіддю на запити ринку праці 2026–2030 років, поєднуючи академічну глибину з прикладною інноваційністю.

The launch of the educational program "Project Management" in 2026 is the result of a systemic evolution of the training of management specialists at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute. The program was developed in response to the global structural transformation of the economy and the challenges of Ukraine's recovery, which require a shift from general administration to highly specialized, project-oriented management under conditions of high uncertainty.

Manager training at Kyiv Polytechnic Institute was launched in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management, which in 1992 was reorganized into the Department of Management (DM) and in 2021 - into the Department of Enterprise Management (DEM). Over the years of the department's existence, highly qualified managers have been trained, including successful entrepreneurs, businessmen, and scientists. The presence within the Department of Enterprise Management of a unique scientific, educational, and human resource potential for further development, on the one hand, and the demands of stakeholders and prospective students on the other, have created the prerequisites for launching a new bachelor's-level educational program, «Project Management»

The design process of the EP is based on compliance with the Standards and Recommendations for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG 2015), which guarantees international recognition of graduates' qualifications. The key vector for the development of the program content was the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute Development Strategy for 2025–2030, which prioritizes innovative education and training leaders for the digital transformation of society. To ensure high interest of applicants, the educational process is built in the Challenge-based learning format. This allows students to form a professional portfolio and develop adaptive soft skills, such as crisis management and cross-cultural communication, from the first year. The EP is aimed at forming in higher education applicants a systemic vision of project, team and process management, combining fundamental training with applied knowledge in the field of project management.

The uniqueness of the bachelor's program is realized through the integration of three fundamental components: ESG transformation, which involves the integration of the principles of environmental, social and management responsibility into each phase of the project life cycle in accordance with the requirements of donors and EU standards; investment and fundraising competence, aimed at in-depth study of mechanisms for attracting grant and investment resources; as well as the development of a digital management ecosystem, which ensures the transition from theoretical training to the practical application of AI analytics and professional environments (Jira, MS Project, Asana) for modeling complex systems.

The EP "Project Management" reflects a strategic transition to training a new type of specialists capable of operating advanced management tools to achieve strategic goals of the state and business. The program is a timely response to the demands of the labor market in 2026–2030, combining academic depth with applied innovation.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь бакалавра Бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Менеджмент проєктів	Project Management
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови / Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна); Дистанційна; Заочна;	full-time; distance; part-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPPB_MP	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Підготовка висококваліфікованих фахівців, які володіють глибокими управлінськими знаннями, здатні самостійно вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями, проєктами, командами та процесами, із застосуванням сучасних методів, інструментів і технологій проєктного менеджменту, базуючись на особливостях цифрової економіки, інноваційних технологій, проєктно-орієнтованої діяльності та динамічного розвитку бізнесу з урахуванням потенціалу економічного відновлення України. Мета освітньої програми відповідає Стратегії сталого розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025-2030 рр.		
Training of highly qualified specialists with deep managerial knowledge, capable of independently solving practical problems and specialized tasks characterized by complexity and uncertainty of conditions, in the field of organizations, project, team and process management, using modern methods, tools and technologies of project management, based on the features of the digital economy, innovative technologies, project-oriented activities and dynamic business development, taking into account the potential for economic recovery of Ukraine. The purpose of the educational program corresponds to the Sustainable Development Strategy of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025-2030.		

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
Об'єкт вивчення та/або діяльності. Планування, керівництво та управління функціями і діяльністю: організацій, установ, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності, а також проєктів і команд. Цілі навчання/ Підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями, їх підрозділами та проєктами. Теоретичний зміст предметної області. Теорії, поняття, принципи, концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проєктів, ресурсів та персоналу: установ та організацій всіх типів, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності Методи, методики та технології. Методи, методики та технології керівництва, управління та реалізації функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання, технології розробки, обґрунтування, прийняття та впровадження управлінських рішень (економічний та управлінський аналіз, системи підтримки прийняття рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту тощо). Інструментарій та обладнання: Сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення функцій менеджменту і адміністрування, засоби цифрового супроводу управлінських процесів.	Object of study and/or activity. Planning, leadership and management of functions and activities: organizations, institutions, their associations and divisions, business entities, as well as projects and teams. Learning Objectives. Training specialists who are able to solve practical problems and specialized tasks characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management of organizations, their units and projects. Theoretical Content of the Subject Area: Theories, concepts, principles, and concepts of management and administration of activities, processes, projects, resources, and personnel: institutions and organizations of all types, their associations and divisions, and business entities. Methods, Methodologies, and Technologies. Methods, techniques and technologies of leadership, management and implementation of management functions: planning, organizing, motivating, controlling, technologies for developing, justifying, making and implementing management decisions (economic and management analysis, decision support systems, modern artificial intelligence tools, etc.) Tools and equipment. Modern information and communication equipment, digital management platforms, cloud services, analytical systems, specialized software for management and administration functions, and means of digital support of management processes.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational and professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	
Спеціальна, професійно орієнтована підготовка за спеціальністю D3 Менеджмент у сфері управління проєктами та програмами, організаціями та їх підрозділами з акцентом на практичне застосування інструментів проєктного менеджменту в різних галузях економіки та суспільного розвитку. Підготовка здійснюється з урахуванням актуальних вимог ринку праці, цифрової трансформації економіки та потреб у фахівцях, здатних до управління складними проєктами, кросфункціональної взаємодії та роботи в командах Ключові слова: менеджмент, проєкт, проєктний менеджмент, проєктно-орієнтоване управління.	Specialized, professionally oriented training in the specialty D3 Management in the field of project and program management, organizations and their structural units, with an emphasis on the practical application of project management tools across various sectors of the economy and social development. The program is delivered with due consideration of current labor market requirements, the digital transformation of the economy, and the growing demand for professionals capable of managing complex projects, ensuring cross-functional collaboration, and working effectively in teams. Keywords: management, project, project management, project-oriented management
Особливості освітньої програми / Features	

Програма передбачає вивчення управління проектами як повноцінного професійного треку, що поєднує фундаментальну класичну базу та глибоку профільну спеціалізацію. Особливістю програми є фокус на повному циклі управління проектами (від планування до аналітики та закриття), а також підготовка фахівців із фандрейзингу, залучення інвестицій і роботи з грантовими програмами ЄС у контексті повоєнної відбудови України. Унікальною перевагою є інтеграція компонентів з ESG-управління (екологічне, соціальне та корпоративне управління) відповідно до стандартів провідних західних бізнес-шкіл для забезпечення конкурентоспроможності випускників на національному та міжнародному ринках праці.

The program provides for the study of project management as a comprehensive professional track that combines a strong foundation in classical management principles with in-depth specialized training. A distinctive feature of the program is its focus on the full project management lifecycle—from planning and implementation to analytics and project closure—as well as the preparation of specialists in fundraising, investment attraction, and the management of EU grant programs within the context of Ukraine’s post-war reconstruction. A unique advantage of the program is the integration of ESG management components (Environmental, Social, and Governance) in line with the standards of leading Western business schools, ensuring graduates’ competitiveness in both national and international labor markets.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study

Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment

Випускники освітньої програми підготовлені до професійної діяльності та можуть обіймати посади у сфері проєктного менеджменту, бізнес-адміністрування та організаційного розвитку:

- згідно з класифікатором професій ДК 003:2010:

2419.2 Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності;

2447.2 Фахівець з управління проєктами та програмами у сфері матеріального (нематеріального) виробництва;

3435 Організатори діловодства (за видами економічної діяльності);

3436 Помічники керівників;

3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій;

3436.2 Помічники керівників виробничих та інших основних підрозділів;

3436.3 Помічники керівників малих підприємств без апарату управління;

- згідно з Міжнародною стандартною класифікацією професій (International Standard Classification of Occupations 2008, ISCO 08):

12 Administrative and Commercial Managers;

1219 Business Services and Administration Managers Not Elsewhere Classified;

1223 Research and Development Managers;

24 Business and Administration Professionals;

2421 Management and Organization Analysts

Graduates of the educational program are prepared for professional activity and can hold positions in the field of project management, business administration and organizational development:

- according to the Classifier of Professions DK 003:2010:

2419.2 Professionals in the field of marketing, business efficiency, rationalization of production, intellectual property;

2447.2 Specialist in project and program management in the field of tangible (intangible) production;

3435 Records Management Officer (by types of economic activity);

3436 Executive assistants;

3436.1 Assistants to heads of enterprises, institutions and organizations;

3436.2 Assistants to heads of production and other core departments;

3436.3 Assistants to heads of small enterprises without administrative staff;

- according to the International Standard Classification of Occupations (International Standard Classification of Occupations 2008, ISCO 08):

12 Administrative and Commercial Managers;

1219 Business Services and Administration Managers Not Elsewhere Classified;

1223 Research and Development Managers;

24 Business and Administration Professionals;

2421 Management and Organization Analysts

Подальше навчання / Further study

Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти за програмою другого циклу QF-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та набувати додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.

The opportunity to continue studies at the second (master's) level of higher education under the second cycle program of QF-EHEA, level 7 of EQF-LLL and acquire additional qualifications in the postgraduate education system.

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Форми навчання: очне, заочне. Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітичною діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи.

Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проєктне, тренінговий підхід, самостійне навчання.

Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та принципів студентоцентрованого навчання.

Forms of study: full-time, part-time.

Conducting lectures, practical classes, combined with individual research and analytical activities of applicants in preparation of calculation works, course works, essays, undergoing industrial and pre-diploma internships at an enterprise with a report, and a bachelor's qualification work.

Learning technologies: problem-oriented, practice-oriented, project-based, training approach, self-study.

Teaching and learning within the program are based on the application of a competence-based methodological approach and the principles of student-centered learning.

Оцінювання / Assessment

Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів. Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання.

Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи.

Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і може змінюватися у випадках визначених у розділі 7 Положення про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського.

The evaluation of applicants' learning outcomes, defined in their individual curricula, is conducted based on a rating system, which for a particular educational component is based on operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points. For the current assessment of the mastery level of educational components, the results of completing educational and individual tasks, knowledge testing, and control works are used in accordance with the defined criteria of the rating assessment system. For the semester control of the mastery of educational components, rating assessment systems with a distribution of points are used in accordance with the reference concepts of three types, depending on the form of final control: pass/fail assessment, exam, defense of a course work, defense of an internship report, and defense of a bachelor's qualification work.

The rating system for assessing educational components is explained to students during the first class and may be subject to change in the circumstances set out in Section 7 of the Regulations on the System for Assessing Learning Outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.		The ability to solve complex specialized tasks and practical problems characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management or in the process of learning, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Ability to exercise rights and responsibilities as a member of society, awareness of values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ЗК 02	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Ability to preserve and multiply moral, cultural, scientific values and achievements of society based on understanding of history and patterns of the subject area development, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, technology, and use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle.
ЗК 03	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability for abstract thinking, analysis, synthesis.
ЗК 04	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations.
ЗК 05	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.
ЗК 06	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Ability to communicate in the state language both orally and in writing.
ЗК 07	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК 08	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК 09	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and acquire modern knowledge.
ЗК 10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.	Ability to conduct research at the appropriate level.
ЗК 11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.
ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.
ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК 15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act based on ethical considerations (motives).

ЗК 16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	The capacity to make decisions and act in accordance with the principle of the inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty.
ЗК 17	Здатність до національного спротиву, формування громадянської стійкості та національно-патріотичної свідомості	Ability for national resistance, the formation of civic resilience and national-patriotic consciousness
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	Ability to identify and describe the characteristics of an organization.
ФК 02	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors of external and internal environment influence.
ФК 03	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Ability to determine the prospects for the organization's development.
ФК 04	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	Ability to identify the functional areas of an organization and the connections between them.
ФК 05	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.	Ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
ФК 06	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Ability to act in a socially responsible and conscious manner.
ФК 07	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
ФК 08	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the activities of an organization and manage time.
ФК 09	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks.
ФК 10	Здатність оцінювати виконані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the staff of the organization.
ФК 11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communication in the management process.
ФК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the problems of an organization, form substantiated decisions.
ФК 13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles and norms of law and using them in professional activities.
ФК 14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles of psychology and using them in professional activities.
ФК 15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
ФК 16	Ініціювати, обґрунтовувати, структурувати та планувати проекти з використанням сучасних методів проектної аналітики, формувати логіко-структурні моделі та системи моніторингу ефективності проектної діяльності.	Ability to initiate, justify, structure and plan projects using modern project analytics tools, develop logical framework models, KPIs and monitoring systems to ensure project performance and effectiveness.

ФК 17	Здатність здійснювати управління вартістю проєктів, бюджетування, фінансовий контроль, залучення фінансових ресурсів (грантів, інвестицій, донорських коштів), підготовку фандрайзингових заявок та забезпечення фінансової стійкості проєктів.	Ability to manage project costs and budgeting, perform financial control, attract financial resources (grants, investments, donor funding), prepare fundraising and grant proposals, and ensure the financial sustainability of projects.
ФК 18	Здатність ідентифікувати та аналізувати стейкхолдерів, будувати ефективні комунікаційні стратегії в проєктах, інтегрувати принципи ESG та сталого розвитку в управління проєктним циклом, забезпечуючи соціальну, екологічну й управлінську відповідальність.	Ability to identify and analyse stakeholders, build effective communication strategies in projects, and integrate ESG and sustainable development principles into the project management cycle, ensuring social, environmental and governance responsibility.

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know one's rights and responsibilities as a member of society, awareness of the values of civil society, the rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ПРН 02	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and enhance the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 03	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of the theory, methods, and functions of management, modern leadership concepts.
ПРН 04	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problem areas of an organization's management and justifying management decisions.
ПРН 05	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of an organization's activities.
ПРН 06	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions.
ПРН 07	Виявляти навички організаційного проектування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 08	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of an organization's activities.
ПРН 09	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate skills of interaction, leadership, and teamwork.
ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have skills to justify effective tools for motivating an organization's personnel.
ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of an organization's activities.
ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Evaluate the legal, social, and economic consequences of an organization's functioning.
ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify causes of stress, means of adapting oneself and team members to stressful situations, and means of neutralizing it.
ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsibly and civic-consciously based on ethical considerations (motives), respect for diversity and multiculturalism.
ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Perform research individually and/or in a group under the guidance of a leader.

ПРН 18	Уміти розробляти, обґрунтовувати та планувати проєкти, застосовуючи інструменти проєктної аналітики, формувати логіко-структурні моделі, систему показників ефективності (KPI) та здійснювати моніторинг результативності проєктної діяльності.	Apply project design, planning and analytics tools to develop, justify and manage projects, create logical frameworks, KPIs and monitoring systems, and evaluate project performance and effectiveness
ПРН 19	Здійснювати управління вартістю та бюджетування проєктів, організовувати фінансовий контроль, готувати фандрайзингові та грантові заявки, залучати ресурси та забезпечувати фінансову стійкість проєктів.	Manage project costs and budgets, organise financial control, prepare fundraising and grant applications, mobilise resources, and ensure the financial sustainability of projects.
ПРН 20	Ідентифікувати стейкхолдерів і управляти комунікаціями в проєктах, розробляти комунікаційні стратегії, інтегрувати принципи ESG та сталого розвитку в управління проєктним циклом.	Identify and manage stakeholders and project communications, develop communication strategies, and integrate ESG and sustainability principles into the project life cycle.
ПРН 21	Володіти знаннями та практичними навичками щодо організації дій у надзвичайних і кризових ситуаціях, демонструвати здатність до відповідальної поведінки й прийняття рішень в умовах загроз	Possess knowledge and practical skills in organizing actions in emergency and crisis situations, demonstrate the ability to behave responsibly and make decisions in conditions of threats

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції	The academic staff involved in the implementation of the educational program meets the personnel requirements for the provision of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, in the current version
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку з коворкінгом та освітнім хабом, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр. Заклад вищої освіти має розвинену соціальну та культурну інфраструктуру, що включає бази відпочинку, Центр культури та мистецтв, Державний політехнічний музей та артпростір «Вежа». Кафедра менеджменту підприємств має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі Internet. Освітнє середовище університету створює безпечні умови для навчання та розвитку здобувачів вищої освіти. Це досягається завдяки діяльності відповідних підрозділів закладу, наявності укриттів та планів евакуації, а також роботі Студентської соціальної служби та Відділу соціально-психологічної роботи. Університет забезпечує умови для реалізації інклюзивної освіти. Для цього передбачено пандуси на входах до навчальних корпусів, ліфти з поручнями, аудиторії з інформаційними табличками шрифтом Брайля та санітарно-гігієнічні приміщення для осіб з інвалідністю. Здобувачі забезпечені гуртожитком	In accordance with the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the relevant level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No.1187 in the current version. Educational and scientific activities for training applicants under the educational program are supported by the material and technical resources of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, which meets the licensing requirements and the requirements for the implementation of educational activities. The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, a library with co-working and an educational hub, a physical education and sports center, a medical center. The higher education institution has a developed social and cultural infrastructure, which includes recreation centers, the Center for Culture and Arts, the State Polytechnic Museum and the art space "Vezha". The Department of Enterprise Management has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software with connection to the internal Internet network. The educational environment of the university creates safe conditions for the study and development of higher education applicants. This is achieved through the activities of the relevant departments of the institution, the availability of shelters and evacuation plans, as well as the work of the Student Social Service and the Department of Social and Psychological Work. The university provides conditions for the implementation of inclusive education. For this purpose, ramps are provided at the entrances to educational buildings, elevators with handrails, classrooms with information signs in Braille, and sanitary and hygienic premises for people with disabilities. Applicants are provided with a dormitory
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Здобувачі мають доступ до наукових, навчальних та навчально-методичних матеріалів через внутрішню мережу університету «Електронний кампус», платформу дистанційного навчання «Сікорський», а також через персональні кабінети науково-педагогічних працівників на сайті кафедри. Додатково забезпечується доступ до загального бібліотечного фонду паперових видань бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, електронного архіву наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплатених наукових баз даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), а також до відкритих баз даних (RePEc, UNdata, Social Science Research Network тощо). Для підтримки академічної доброчесності та навчального процесу використовуються програмні засоби перевірки запозичень «StrikePlagiarism», а також надається безкоштовний доступ до мережі Інтернет. Вибіркові дисципліни здобувачі обирають за допомогою автоматизованої системи «MyKPI» (<https://my.kpi.ua/>). Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації.

В освітньому процесі використовуються: інформаційно-аналітична онлайн-система YouControl, M.E.Doc, програмно-технічні засоби Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, G Suite for Education.

In accordance with the technological requirements for educational, methodological, and informational support of educational activities at the appropriate level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, in the current version, Applicants have access to scientific, educational and teaching-methodical materials through the university's internal network "Electronic Campus", the distance learning platform "Sikorsky", as well as through the personal accounts of scientific and pedagogical employees on the department's website. Additionally, access is provided to the general library fund of paper publications of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute library, the electronic archive of scientific and educational materials "ELAKPI", subscribed scientific databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), as well as to open databases (RePEc, UNdata, Social Science Research Network, etc.). To support academic integrity and the educational process, "StrikePlagiarism" software tools for checking borrowings are used, and free access to the Internet is also provided.

Applicants choose elective subjects using the automated system "MyKPI" (<https://my.kpi.ua/>). Educational and methodological support for educational components includes syllabi, textbooks, manuals, educational and methodological complexes, lecture notes, distance learning courses, monographs, and scholarly publications.

The educational process uses: YouControl online information and analytical system, M.E.Doc software, software and hardware Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment (Moodle), G Suite for Education,

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Здобувачі можуть скористатись програмами національної кредитної мобільності, зокрема між Національним технічним університетом України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» та Волинським національним університетом імені Лесі Українки (договір про співпрацю № Дзаг/6/2022 від 21.10.2022 р.). Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО згідно діючого законодавства.	Applicants can take advantage of national credit mobility programs, in particular between the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" and the Lesya Ukrainka Volyn National University (cooperation agreement No. Dzag/6/2022 dated October 21, 2022). It is envisaged to conclude agreements on academic exchange programs with other HEIs in accordance with current legislation.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Здобувачі освіти можуть долучатися до програм міжнародної академічної мобільності, що організовуються та супроводжуються відділом академічної мобільності КПП ім. Ігоря Сікорського. У межах програми Erasmus+ KA1 діють міжуніверситетські угоди з такими закладами вищої освіти: • Friedrich Schiller University Jena (2022–2027); • Dumlupinar University (2020–2027); • Adam Mickiewicz University in Poznan (2022–2027); • University of Ecology and Management in Warsaw (2023–2026); • Silesian University of Technology (2021–2027); • Riga Technical University (2022–2027); • Universitat Politècnica de Catalunya (2022–2027); • Transilvania University of Brasov (2023–2027); • Nicolaus Copernicus University in Torun (2021–2027); • Universidad Loyola Andalucia (2021–2029). Також діє протокол програми академічного обміну Mevlana з Університетом м. Сельчук та Університетом м. Анкара (Туреччина). Можливості участі в міжнародних заходах реалізуються також у межах договорів про співробітництво з такими університетами: Університет Мостара (Боснія і Герцеговина), Університет Томаша Бати у Зліні (Чехія), Університет Париж-Дофін (Франція), Університет Барі Альдо Моро (Італія), Ченстоховський політехнічний університет (Польща), Технологічний університет Варни (Болгарія).	Applicants can join international academic mobility programs organized and supported by the Academic Mobility Department of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute. Within the framework of the Erasmus+ KA1 program, inter-university agreements are in force with the following higher education institutions: • Friedrich Schiller University Jena (2022–2027); • Dumlupinar University (2020–2027); • Adam Mickiewicz University in Poznan (2022–2027); • University of Ecology and Management in Warsaw (2023–2026); • Silesian University of Technology (2021–2027); • Riga Technical University (2022–2027); • Universitat Politècnica de Catalunya (2022–2027); • Transilvania University of Brasov (2023–2027); • Nicolaus Copernicus University in Torun (2021–2027); • Universidad Loyola Andalucia (2021–2029). There is also a protocol of the Mevlana academic exchange program with Selçuk University and Ankara University (Turkey). Opportunities to participate in international events are also implemented within the framework of cooperation agreements with the following universities: University of Mostar (Bosnia and Herzegovina), Tomas Bata University in Zlín (Czech Republic), Paris-Dauphine University (France), Bari Aldo Moro University (Italy), Częstochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Bulgaria).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
В межах освітньої програми для іноземних здобувачів навчання здійснюється українською мовою в загальних групах або англійською мовою в окремих групах за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2.	Within the educational program for foreign students, training is conducted in Ukrainian in general groups or in English in separate groups, provided that the student speaks the language of study at a level not lower than B2.

10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications

Не передбачено здобуття професійних кваліфікацій.

The awarding of a professional qualification is not provided.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
30 01	Ділове спілкування та культура мовлення / Business Communication and Language Culture	2.0	Залік / Final test
30 02	Історико-філософські засади суспільного розвитку / Historical and Philosophical Foundations of Social Development	3.0	Залік / Final test
30 03	Основи здорового способу життя / Fundamentals of Healthy Lifestyle	2.0	Залік / Final test
30 04	Англійська мова / English Language	5.0	Залік / Final test
30 05	Вища та прикладна математика для менеджерів / Higher and applied mathematics for managers	6.0	Екзамен / Exam
30 06	Правознавство / Science of Law	4.0	Залік / Final test
30 07	Макроекономіка / Macroeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 08	Теорія ймовірностей та математична статистика для менеджерів / Probability theory and mathematical statistics for managers	3.0	Залік / Final test
30 09	Мікроекономіка / Microeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 10	Інформаційні системи та технології / Information systems and technologies	3.0	Залік / Final test
30 11	Основи національного спротиву / Fundamentals of National Resistance	5.0	Залік / Final test
30 12	Основи підприємницької діяльності / Basics of Entrepreneurship	4.0	Залік / Final test
30 13	Основи проектного мислення / Fundamentals of project thinking	3.0	Залік / Final test
30 14	Англійська мова професійного спрямування / English for Professional Purposes	5.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Менеджмент / Management		
ПО 01.1	Менеджмент. Частина 1 / Management. Part 1	4.0	Залік / Final test
ПО 01.2	Менеджмент. Частина 2 / Management. Part 2	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Розробка і планування проєктів / Project Design and Planning	5.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Економіка підприємства / Economics of Enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04	Маркетинг / Marketing	4.0	Залік / Final test
ПО 05	HR-менеджмент та управління командами / HR management and team management	4.0	Залік / Final test
ПО 06	Управління стейкхолдерами та комунікаціями проєктів / Stakeholder and Project Communications Management	4.0	Залік / Final test
ПО 07	Поведінкова економіка / Behavioural economics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 08	Операційний менеджмент / Operations Management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 09	Фінанси підприємства / Enterprise finance	6.0	Екзамен / Exam
ПО 10	Фандрайзинг та бюджетування проєктів / Project Fundraising and Budgetin	6.0	Екзамен / Exam

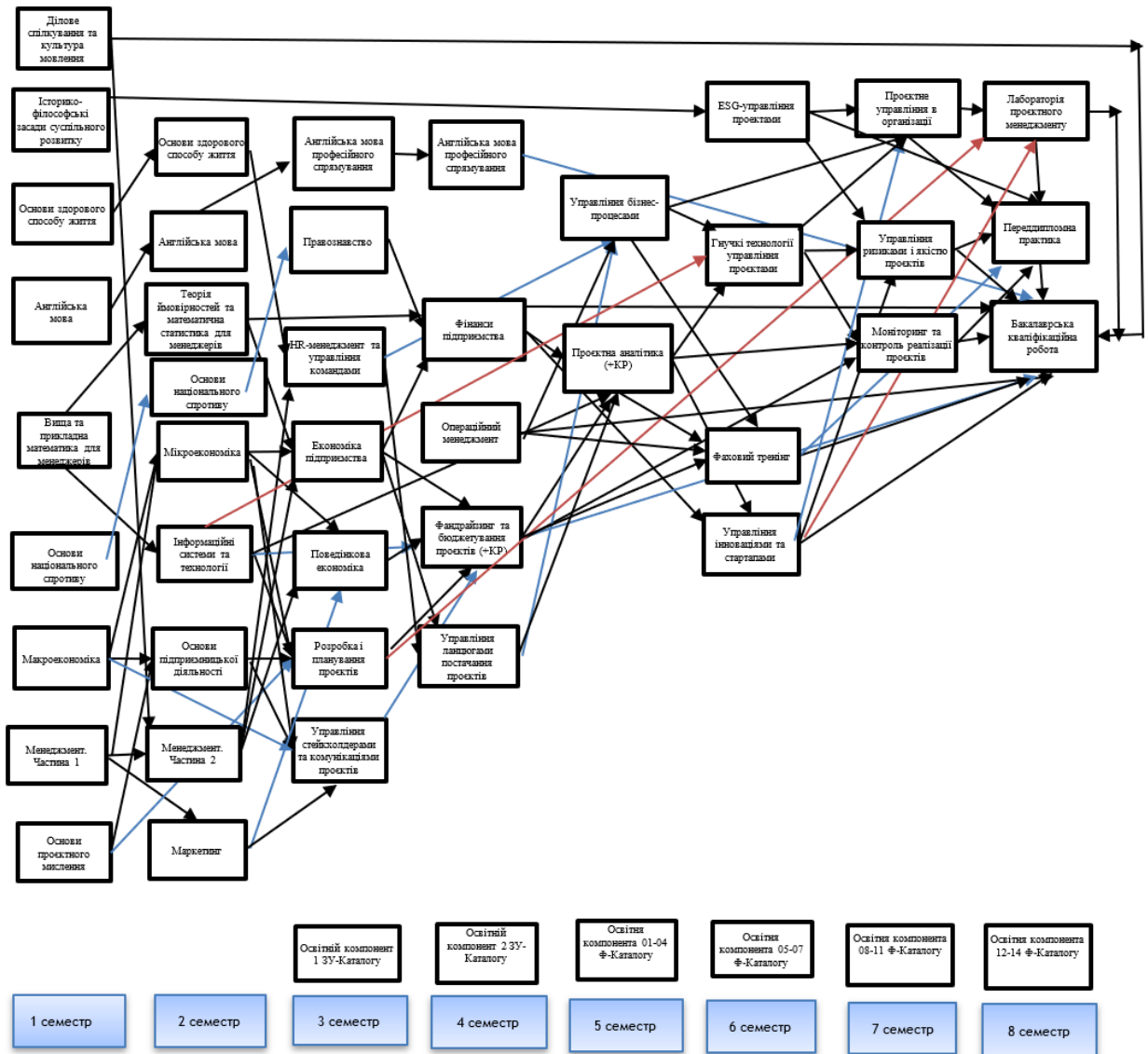
Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПО 11	Фандрайзинг та бюджетування проєктів. Курсова робота / Project Fundraising and Budgetin. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 12	Управління ланцюгами постачання / Supply Chain Management	5.0	Залік / Final test
ПО 13	Управління бізнес-процесами / Business process management	7.0	Екзамен / Exam
ПО 14	Проектна аналітика / Project Analytics	6.0	Екзамен / Exam
ПО 15	Проектна аналітика. Курсова робота / Project Analytics. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 16	Управління інноваціями та стартапами / Innovation and startup management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 17	Гнучкі технології управління проєктами / Agile Project Management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 18	ESG-управління проєктами / ESG in Project Management	4.0	Залік / Final test
ПО 19	Фаховий тренінг / Professional Training	4.0	Залік / Final test
ПО 20	Проектне управління в організації / Organizational Project Management	4.0	Залік / Final test
ПО 21	Управління ризиками і якістю проєктів / Project Risk and Quality Management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 22	Моніторинг та контроль реалізації проєктів / Project Monitoring and Control	5.0	Екзамен / Exam
ПО 23	Лабораторія проєктного менеджменту / Laboratory of project management	6.0	Залік / Final test
ПО 24	Переддипломна практика / Pre-diploma Practice	6.0	Залік / Final test
ПО 25	Бакалаврська кваліфікаційна робота / Bachelor's degree thesis	6.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗВ 01	Освітній компонент 1 ЗУ-Каталогу / Educational Component 1 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
ЗВ 02	Освітній компонент 2 ЗУ-Каталогу / Educational Component 2 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітня компонента 1 Ф-Каталогу / Educational component 1 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 02	Освітня компонента 2 Ф-Каталогу / Educational component 2 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 03	Освітня компонента 3 Ф-Каталогу / Educational component 3 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 04	Освітня компонента 4 Ф-Каталогу / Educational component 4 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітня компонента 5 Ф-Каталогу / Educational component 5 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 06	Освітня компонента 6 Ф-Каталогу / Educational component 6 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 07	Освітня компонента 7 Ф-Каталогу / Educational component 7 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 08	Освітня компонента 8 Ф-Каталогу / Educational component 8 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 09	Освітня компонента 9 Ф-Каталогу / Educational component 9 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 10	Освітня компонента 10 Ф-Каталогу / Educational component 10 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 11	Освітня компонента 11 Ф-Каталогу / Educational component 11 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПВ 12	Освітня компонента 12 Ф-Каталогу / Educational component 12 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 13	Освітній компонент 13 Ф-каталогу / Educational Component 13 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 14	Освітня компонента 14 Ф-Каталогу / Educational component 14 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		180	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		60	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		177	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

Примітки / Notes:

Для здобувачів освіти, які навчаються за заочною або дистанційною формами здобуття освіти, замість навчальної дисципліни «Основи національного спротиву» вивчається навчальна дисципліна «Цивільний захист, оборона та патріотичне виховання» обсягом 5 кредитів ЄКТС / Students enrolled in part-time or distance learning programmes take the course «Civil Protection, Defence and Patriotic Education» worth 5 ECTS credits instead of the course «Fundamentals of National Resistance»

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «**Менеджмент проєктів**» проводиться у формі публічного захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи. Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі.

Бакалаврська кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління проєктами, командами та процесами, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням сучасних методів, інструментів і технологій проєктного менеджменту, теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації та списування. Роботи здобувачів підлягають перевірці на академічний плагіат відповідно до Положення про систему запобігання академічному плагіату в Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Після успішного захисту роботи зберігаються та надаються у вільний доступ через репозиторій Науково-технічної бібліотеки університету (<https://ela.kpi.ua/communities/cbc1a795-3cda-44b0-8eac-79eb45b959b5>). Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється у відповідності до вимог чинного законодавства.

У разі організації освітнього процесу в дистанційному режимі в КПІ ім. Ігоря Сікорського проведення атестації здобувачів здійснюється відповідно до «Регламенту організації та проведення захистів кваліфікаційних робіт і атестаційних екзаменів у дистанційному режимі».

Certification of higher education applicants for the educational program "Project Management" is carried out in the form of a public defense of a bachelor's qualification thesis. The condition for admission to the defense of a bachelor's qualification thesis is the applicant's full completion of the curriculum.

The bachelor's qualification thesis must involve solving a complex specialized task or practical problem in the field of project, team and process management, characterized by complexity and uncertainty of conditions, using modern methods, tools and technologies of project management, theories and methods of economic science. The qualification thesis must not contain academic plagiarism, falsification and copying. The works of applicants are subject to verification for academic plagiarism in accordance with the Regulations on the system for preventing academic plagiarism at the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute". After successful defense, the works are stored and made freely available through the repository of the University's Scientific and Technical Library (<https://ela.kpi.ua/communities/cbc1a795-3cda-44b0-8eac-79eb45b959b5>). The publication of qualification works containing information with restricted access is carried out in accordance with the requirements of current legislation.

In the case of organizing the educational process in a distance mode at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, the certification of applicants is carried out in accordance with the "Regulations for the organization and conduct of defenses of qualification works and certification exams in a distance mode."

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	З01	З02	З03	З04	З05	З06	З07	З08	З09	З10	З11	З12	З13	З14	П01	П02	П03	П04	П05	П06	П07	П08	П09	П10	П11	П12	П13	П14	П15	П16	П17	П18	П19	П20	П21	П22	П23	П24	П25
ЗК01		X				X																																	
ЗК02		X	X																																				
ЗК03					X		X	X	X	X			X		X						X				X		X	X		X	X		X		X				
ЗК04									X			X	X		X	X	X	X	X		X		X	X	X					X	X	X	X				X	X	
ЗК05									X						X					X		X					X							X					X
ЗК06	X																			X																			X
ЗК07				X										X																									
ЗК08							X			X			X		X												X	X						X		X		X	
ЗК09							X						X		X	X									X				X	X		X							
ЗК10									X							X						X						X					X						X
ЗК11		X					X					X						X	X	X							X			X	X					X		X	
ЗК12											X	X			X		X				X								X							X	X	X	
ЗК13																			X	X																			
ЗК14				X										X																									
ЗК15		X					X																										X		X				
ЗК16	X						X					X			X																								
ЗК17											X																												
ФК01																X						X					X	X	X				X					X	X
ФК02									X			X					X											X	X			X	X			X		X	X
ФК03									X			X	X			X	X				X			X					X	X						X	X	X	
ФК04																X										X					X						X		
ФК05															X							X		X			X							X					
ФК06		X					X					X																					X						
ФК07												X			X				X			X	X														X	X	
ФК08															X						X	X		X		X				X					X				
ФК09											X			X					X	X									X										
ФК10														X	X				X						X									X					
ФК11	X			X										X						X																			
ФК12									X								X	X				X	X				X	X	X		X		X		X	X		X	X
ФК13						X																											X						
ФК14														X					X	X																			
ФК15														X					X	X														X					
ФК16												X				X					X							X	X	X	X				X	X	X	X	
ФК17																		X		X		X	X	X	X								X		X			X	

