

National Technical
University of Ukraine
"Igor Sikorsky
Kyiv Polytechnic Institute"



Національний технічний
університет України
«Київський політехнічний інститут
імені Ігоря Сікорського»

ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council of Igor Sikorsky Kyiv
Polytechnic Institute

(протокол / minutes of meeting №____
від / dated _____ 20____)

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council

_____ Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ І БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ MANAGEMENT AND BUSINESS ADMINISTRATION

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА EDUCATIONAL PROFESSIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський)
рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування
та право
Кваліфікація: магістр менеджменту

The second (master)
level of higher education
Speciality: D3 Management
Knowledge branch: D Business,
Administration and Law
Qualification: master of management

ID 81796

Введено в дію з / Enacted since
202_/202_ навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ _____ від / dated _____ 20____

Київ / Kyiv
2026

В разі наявності в описі освітньої програми будь яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою /
In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED:

Керівник робочої групи / Head of the project team:

Дергачова Вікторія Вікторівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств / Victoria DERGACHOVA, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management of Enterprises.

Члени робочої групи / Project team members:

Кравченко Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing,

Артеменко Ліна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Lina ARTEMENKO, PhD in Economic, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

Кваско Алла Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Alla KVASKO, PhD in Economic, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

Мошонько Ганна Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Hanna MOKHONKO, PhD in Economic, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

В розробці освітньо-наукової програми брали участь / The following participants took part in the development of the educational and scientific program

Бубенко Оксана Олександрівна, директор департаменту з продажів дилерам ТОВ «Голден Тайл» / Oksana BUBENKO, Director of the Department of Sales to Dealers of GOLDEN TILE LLC

Левандовська Олена Михайлівна, директор департаменту планування та контролю ПрАТ «Харківський плитковий завод» / Olena LEVANDOVSKA, director of the planning and control department of PJSC KHARKIV TILE PLANT

Іваніна Єлизавета Олександрівна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент і бізнес-адміністрування», спеціальності ДЗ «Менеджмент», група УВ-51мп / Yelyzaveta IVANINA, student of the second (master's) level of higher education at the EPP «Management and Business Administration», specialty D3 «Management», group UV-51mp

ПОГОДЖЕНО / AGREED::

Науково-методична комісія університету зі спеціальності ДЗ Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № ____ від / dated _____ 202_ р.)

Голова НМКУ-ДЗ / Head of the SMCU-D3

_____ Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (протокол / minutes of meeting № ____ від / dated _____ 202_)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

_____ Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО/CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
3. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (другий цикл вищої освіти). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf
4. Обговорення результатів аналізу ринку праці, ОП зарубіжних та вітчизняних ЗВО, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях НМКУ КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол №7 від 27.03.2025 р.)
5. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри менеджменту підприємств (протокол № 10 від 19.02.2025 р., №13 від 30.04.2025 р., протокол №3 від 22.12.2025 р.).
6. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.
7. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського»). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
8. Наказ «Про планування та організацію освітнього процесу 2026-2027 н.р.» №НОД/215/26 від 18.03.2026 р.
9. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізацію галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів: Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025
10. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 28.07.2010 р. № 327 у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>

1. The current standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 959 dated 07.10.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

2. National framework of qualifications. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Framework of qualifications of the European Higher Education Area (second cycle of higher education). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf

4. Discussion of the results of the labor market analysis, OP of foreign and domestic higher education institutions, of proposals from employers, the academic community and applicants of the second (master's) level of higher education at meetings of the NMK of KPI named after Igor Sikorsky from specialty D3 Management (protocols No7. dated 27/03/2025)

5. Discussion of the results of the internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants of the second (master's) level of higher education at the meetings of the department (protocols No. 10 dated 19/02/2025, No. 13 dated 30/04/2025, No. 3 dated 22/12/2025).

6. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.

7. Regulations on educational programs at KPI named after Igor Sikorsky (approved by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 "On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute"). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>

8. Order "On the planning and organization of the educational process for the 2026-2027 academic year" No. NOD/215/26 dated March 18, 2026.

9. On Approval of the Methodological Recommendations on the Alignment of Educational Programs with Specialties under which Higher Education Students Are Trained, and the Detailing by Fields of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 and Descriptions of Subject Areas of Specialties under which Higher Education Students Are Trained: Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 dated 12/31/2025

10. National Classifier of Ukraine. Classifier of Occupations DK 003:2010, approved by the Order of the State Consumer Standard of Ukraine dated 07/28/2010, No. 327, as amended URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME:

Освітньо-професійна програма «Менеджмент і бізнес-адміністрування» (далі ОПП) має тривалу історію. Починаючи з 1989 р. кафедра менеджменту підприємств здійснює підготовку менеджерів. Спочатку було відкрито спеціальність «Організація виробництва», за якою випускалися менеджери з організації виробництва. В 1995 р. спеціальність перейменовано на «Менеджмент у виробничій сфері», у 1999 р. згідно Стандартів Вищої освіти з Менеджменту трансформувалась у спеціальність «Менеджмент організацій» за рівнями вищої освіти: бакалавр, спеціаліст, магістр. З 2010 р. назву спеціальності було адаптовано до викликів сучасності та названо «Менеджмент організацій та бізнес-адміністрування». ОПП другого (магістерського) рівня «Менеджмент і бізнес-адміністрування» було започатковано в 2016 р. рішенням Вченої ради НТУУ «КПІ» від 11.04.2016 р. протокол №5. Розроблена в 2017 році освітня програма включала декілька напрямів підготовки (спеціалізацій) магістрів («Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент інвестицій та інновацій», «Логістика» та «Медіаменеджмент та адміністрування у видавничо-поліграфічній галузі»), які з 2018 р. утворили окремі ОПП (протокол Вченої ради КПІ ім. Ігоря Сікорського №4 від 02.04.2018 р.)

Після введення в дію в 2019 р. Стандарту другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», з урахуванням Національної рамки кваліфікацій другого циклу вищої освіти, Рамки кваліфікацій Європейського простору вищої освіти, ОПП була в черговий раз оновлена відповідно до вимог Стандарту, затверджена Вченою радою університету (протокол № 5 від 30.06.2020 р.) та введена в дію Наказом ректора №1/231 від 08.07.2020 р. В 2021 році ОПП зазнала двох переглядів, За результатами першого вона була затверджена Вченою радою університету (протокол № 3 від 15.03.2021 р.) і введена в дію з 2021/2022 н. р. Наказом ректора (НОН/89/2021 від 19.04.2021 р.), а другого - затвердження Вченою радою університету (протокол № 10 від 13.12.2021 р.) і введена в дію з 2022/2023 н. р. Наказом ректора (НОН/75/2022 від 15.02.2022 р.).

При реалізації ОПП постійно оновлювалася з урахуванням мінливості зовнішнього середовища, сучасних викликів ринку праці, рекомендацій та пропозицій здобувачів, роботодавців та стейкхолдерів. Суттєво змінився перелік освітніх компонент (ОК), збільшився обсяг аудиторного навантаження, активно залучаються практики до навчального процесу. Велика увага приділяється формуванню індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів: каталог вибірових ОК постійно оновлюється, в 2021 р. він розширився тренінговими курсами з урахуванням бажань здобувачів і рекомендацій роботодавців

щодо розвитку soft skills майбутніх фахівців. Незмінною особливістю ОПП залишається практична спрямованість на управління розвитком промислових підприємств задля їх відновлення та стійкого економічного зростання України в цілому.

В 2022 році ОПП пройшла акредитацію в Національному агентстві з якості вищої освіти, сертифікат про акредитацію освітньої програми дійсний до 01.07.2028 р.

Протягом 2023-2024 н.р. змісту ОПП обговорювався на засіданнях кафедри менеджменту підприємств, НМКУ, зі стейкхолдерами. За результатами цих обговорень, а також з урахуванням вимог Наказів «Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік» №НОД/263/24 від 08.04.2024 р та «Про внесення змін до Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського» №НОД/ 289/24 від 17.04.2024 р. в 2024 році в ОПП внесені такі зміни: змінена назва ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 1. Основи наукових досліджень» на «Основи наукових досліджень»; збільшено обсяг виконання магістерської дисертації до 14 кредитів (плюс 2 кредити); вилучено ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 2. Науково-дослідна робота за темою магістерської дисертації»; вилучено ОК «Управління розвитком підприємства. Курсова робота»; з обов'язкових ОК вилучено дисципліну «Цифрові стратегії в бізнесі», яку додано до Ф-каталогу вибіркових дисциплін; збільшено обсяг вибіркових дисциплін з 22.5 кредитів до 25 кредитів.

В 2025 р. за результатами обговорення ОПП зі здобувачами, роботодавцями та іншими стейкхолдерами, а також з урахуванням вимог Наказу «Про планування та організацію освітнього процесу 2025-2026 н.р.» № НОД/232/25 від 24.03.2025 р. в освітню програму внесені такі зміни:

- збільшено обсяг виконання магістерської дисертації до 16 кредитів (плюс 2 кредити);
- вилучено ОК «Фінансовий менеджмент», натомість додано ОК «Прикладні фінансові інструменти в менеджменті», який забезпечить відповідні компетентності;
- вилучено ОК «Управління розвитком підприємства» натомість перенесена з вибіркових до обов'язкових компонент циклу професійної підготовки ОК «Цифрові стратегії в бізнесі»;
- змінена назва ОК «Сучасні технології управління персоналом» на «Технології управління персоналом»;
- обсяг вибіркових дисциплін зменшено з 25 до 23 кредитів.

У 2026 р. внесені зміни до опису змісту предметної області щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025).

The educational and professional program "Management and Business Administration" (hereinafter EPP) has a long history. Since 1989, the Department of Enterprise Management has been training managers. First, the "Production Organization" specialty was opened, which produced production organization managers. In 1995, the specialty was renamed to "Management in the production sphere", in 1999, according to the Standards of Higher Education in Management, it was transformed into the specialty "Management of Organizations" according to the levels of higher education: bachelor, specialist, master. Since 2010, the name of the specialty has been adapted to modern challenges and called "Management of organizations and business administration". The EPP of the second (master's) level "Management and Business Administration" was launched in 2016 by the decision of the Scientific Council of NTUU "KPI" dated 04.11.2016, protocol No. 5. The educational program developed in 2017 included several areas of master's training (specializations) ("Management and Business Administration", "International Business Management", "Investment and Innovation Management", "Logistics" and "Media Management and Administration in the Publishing and Printing Industry"), which since 2018 have formed separate EPPs (protocol of the Scientific Council of the I. Sikorskyi KPI No. 4 dated 04/02/2018)

After the implementation of the Standard of the second (master's) level of higher education in the specialty 073 "Management" in 2019, taking into account the National Framework of Qualifications of the Second Cycle of Higher Education, the Framework of Qualifications of the European Area of Higher Education, the EPP was

once again updated in accordance with the requirements of the Standard, approved by the Academic Council of the University (protocol No. 5 dated 30.06.2020) and put into effect by Rector's Order No. 1/231 dated 08.07.2020. In 2021, the EPP underwent two revisions. According to the results of the first, it was approved by the Academic Council of the University (protocol No. 3 dated March 15, 2021) and entered into force from 2021/2022. by order of the rector (NON/89/2021 dated 19.04.2021), and the second - approved by the Academic Council of the university (protocol No. 10 dated 13.12.2021) and put into effect from 2022/2023. By order of the rector (NON/75/2022 dated February 15, 2022).

During the implementation of the EPP, it was constantly updated taking into account the variability of the external environment, modern challenges of the labor market, recommendations and proposals of applicants, employers and stakeholders. The list of educational components (EC) has changed significantly, the amount of classroom workload has increased, practices are actively involved in the educational process. Great attention is paid to the formation of the individual educational trajectory of applicants: the catalog of selective OCs is constantly updated, in 2021 it was expanded with training courses taking into account the wishes of applicants and recommendations of employers regarding the development of soft skills of future specialists. A practical focus on managing the development of industrial enterprises for their recovery and sustainable economic growth of Ukraine as a whole remains an invariable feature of EPP.

In 2022, the EPP was accredited by the National Agency for the Quality of Higher Education, the certificate of accreditation of the educational program is valid until July 1, 2028.

During 2023-2024 the content of the OPP was discussed at the meetings of the department of enterprise management, NMCU, with stakeholders. Based on the results of these discussions, as well as taking into account the requirements of the Orders "On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year" No. HOД/263/24 dated 08.04.2024 and "On making changes to the Regulation on the development, approval, monitoring and review of educational programs at KPI named after Igor Sikorskyi" No. NOD/ 289/24 dated April 17, 2024, in 2024, the following changes were made to the EPP: changed the name of the EC "Scientific work on the topic of a master's thesis. Part 1. Basics of scientific research" to "Basics of scientific research"; the scope of the master's thesis has been increased to 14 credits (plus 2 credits); removed EC "Scientific work on the topic of the master's thesis. Part 2. Research work on the subject of the master's thesis"; EC "Enterprise development management" was withdrawn. Coursework"; the discipline "Digital strategies in business" was removed from the mandatory ECs, which was added to the F-catalogue of optional disciplines; the volume of elective subjects has been increased from 22.5 credits to 25 credits.

In 2025, based on the results of the OPP discussion with applicants, employers and other stakeholders, as well as taking into account the requirements of the Order "On the planning and organization of the educational process for the 2025-2026 academic year" No. NOD/232/25 dated March 24, 2025, the following changes were made to the educational program:

- the scope of the master's thesis was increased to 16 credits (plus 2 credits);
- the EC "Financial Management" has been removed, and the EC "Applied financial tools in Management" has been added instead, which will provide the relevant competencies;
- the EC "Enterprise Development Management" was removed, instead the EC "Digital Strategies in Business" was transferred from optional to mandatory components of the professional training cycle;
- the name of the EC "Modern HR Management Technologies" was changed to "HR Management Technologies";
- the volume of elective subjects has been reduced from 25 to 23 credits.

In 2026, changes were made to the description of the content of the subject area regarding the compliance of educational programs with specialties for which higher education candidates are trained and detailed branches of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 dated 12.31.2025)

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 – Загальна інформація/General information		
Повна назва ЗВО та навчального підрозділу/ Full name of HE institution and faculty/institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”, Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/ Higher education degree and qualification title	Ступінь – магістр Кваліфікація – магістр менеджменту	Degree – master Qualification – Master of Management
Офіційна назва ОП/ Educational programme official title	Менеджмент і бізнес-адміністрування	Management and Business Administration
Тип диплому та обсяг ОП/ Diploma type and EP scope	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів, термін навчання 1 рік 4 місяці	Master's degree, single, 90 credits, study period 1 year 4 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of EP	Сертифікат про акредитацію освітньої програми № 5517, дійсний до 01.07.2028	Certificate of accreditation of the educational program No. 5517, valid until July 1, 2028
Цикл, рівень ВО/ Education cycle, level of HE	НРК України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень	NRK of Ukraine - 7th level QF-EHEA – second cycle EQF-LLL – 7th level
Передумови/ Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	Having a bachelor's degree
Форма здобуття освіти/ Forms of Education	Очна/заочна	Full-time/part-time
Мова(и) викладання/ Language (s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення ОП / URL of the educational program	https://osvita.kpi.ua/073 http://management.fmm.kpi.ua	
2 – Мета освітньої програми/ Educational programme purpose		
Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування, які володіють та здатні застосовувати методи, методики, технології, інструментарій для вирішення задач управління та сучасних проблем розвитку, прийняття управлінських рішень, спрямованих на ефективне функціонування промислових підприємств на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу в умовах діджиталізації, обмежених фінансових ресурсів та динамічних викликів бізнес середовища.	Training of highly qualified specialists in the field of management and business administration, who possess and are able to apply methods, techniques, technologies, tools for solving management tasks and modern development problems, making managerial decisions aimed at the effective functioning of industrial enterprises on the basis of the integration of education, science, business in the conditions of digitization, limited financial resources and dynamic challenges of the business environment.	
3 – Характеристика освітньої програми/ Educational programme characteristics		
Предметна область/ Subject area		
Об’єкт вивчення та/або діяльності: Планування, керівництво та управління функціями і діяльністю: організацій, установ, їх об’єднань та підрозділів, суб’єктів підприємницької діяльності. Цілі навчання: Підготовка фахівців, які володіють стратегічним	Object of study and/or activity: Planning, leadership and management of functions and activities: organizations, institutions, their associations and divisions, business entities. Training goals: Training of specialists who possess strategic thinking, are able to identify, solve complex tasks and	

мисленням, здатні ідентифікувати, розв'язувати складні задачі та проблеми, приймати ефективні управлінські рішення та продукувати інновації у сфері менеджменту і бізнес-адмініструванні промислових підприємств. Теоретичний зміст предметної області: Теорії, поняття, принципи, концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проєктів, ресурсів та персоналу: установ та організацій всіх типів, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності. Методи, методики та технології: Методи, методики та технології керівництва, управління та реалізації функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання, технології розробки, обґрунтування, прийняття та впровадження управлінських рішень (економічний та управлінський аналіз, системи підтримки прийняття рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту тощо) Інструментарій та обладнання: Сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення функцій менеджменту і адміністрування, засоби цифрового супроводу управлінських процесів.	problems, make effective management decisions and produce innovations in the field of management and business administration of industrial enterprises. Theoretical content of the subject area: Theories, concepts, principles, and concepts of management and administration of activities, processes, projects, resources, and personnel: institutions and organizations of all types, their associations and divisions, and business entities Methods, techniques and technologies: Methods, techniques and technologies of leadership, management and implementation of management functions: planning, organizing, motivating, controlling, technologies for developing, justifying, making and implementing management decisions (economic and management analysis, decision support systems, modern artificial intelligence tools, etc.) Tools and equipment: Modern information and communication equipment, digital management platforms, cloud services, analytical systems, specialized software for management and administration functions, and means of digital support of management processes
<i>Орієнтація ОП/Aspect</i>	
Освітньо-професійна	Educational Professional
<i>Основний фокус ОП/Main focus</i>	
Спеціальна освіта в галузі 07 Управління і адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент». Ключові слова: менеджмент, бізнес-адміністрування, менеджер, промислове підприємство, стратегія, управління, розвиток, управлінські рішення.	Special education in the field of 07 Management and administration, specialty 073 "Management". Key words: management, business administration, manager, industrial enterprise, strategy, management, development, management decisions.
<i>Особливості ОП/Features</i>	
Унікальними особливостями програми є: – поєднання класичних методів, підходів до менеджменту та адміністрування з сучасним використанням цифрових технологій бізнесу в прийнятті ефективних управлінських рішень; – формування та оновлення програми відбувається з урахуванням запитів наукових, академічних установ та очікувань роботодавців на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу; – програма має значне історичне підґрунтя, починаючи з 1989 р. кафедрою здійснювалась підготовка висококваліфікованих менеджерів, що підтверджується значною кількістю випускників – успішних менеджерів, підприємців, бізнесменів та науковців; – практична спрямованість програми на	The unique features of the program are: – a combination of classical methods, approaches to management and administration with the modern use of digital business technologies in making effective management decisions; – formation and updating of the program takes into account the requests of scientific and academic institutions and the expectations of employers based on the integration of education, science, and business; - the program has a significant historical background, since 1989, the department has trained highly qualified managers, which is confirmed by a significant number of graduates - successful managers, entrepreneurs, businessmen and scientists; – the practical focus of the program on managing

управління розвитком промислових підприємств є важливою для стійкого економічного зростання України, що підтверджується започаткованою дуальною освітою; – забезпечення освітніх компонент здійснюється потужним кадровим складом, який має практичний досвід управлінської діяльності, розробляє та реалізовує спільні міжнародні проєкти, виконує науково-дослідні роботи за замовленням підприємств, зокрема, через участь в тендерах на платформі «ПРОЗОРО», забезпечує викладання з використанням авторських тренінгових методик.	the development of industrial enterprises is important for the sustainable economic growth of Ukraine, which is confirmed by the initiated dual education; – the provision of educational components is carried out by a powerful staff that has practical experience in management activities, develops and implements joint international projects, performs scientific research works on the order of enterprises, in particular, through participation in tenders on the "PROZORO" platform, provides teaching using author's training materials methodology
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання/ Eligibility of graduates for employment and further study	
<i>Придатність до працевлаштування/Eligibility for employment</i>	
1229.7 Генеральний менеджер (управитель) Керівники інших основних підрозділів в інших сферах діяльності 1231 Менеджер (управитель) Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники 1499 Менеджер (управитель) Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань 1475.4 Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління 1477.1 Менеджер (управитель) з персоналу Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу 1467 Менеджер (управитель) із допоміжної діяльності у сфері фінансів Менеджери (управителі) в допоміжній діяльності у сфері фінансів 1474 Менеджер (управитель) із комунікаційних технологій Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок 1496 Менеджер (управитель) із соціальної та корпоративної відповідальності Менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності 1462 Менеджер (управитель) із фінансового лізингу Менеджери (управителі) у сфері фінансового лізингу 1469 Менеджер (управитель) із фінансового посередництва Менеджери (управителі) в інших видах фінансового посередництва	1229.7 General manager (manager) Heads of other major divisions in other spheres of activity 1231 Manager (manager) Heads of financial, accounting, economic, legal and administrative departments and other managers 1499 Manager (manager) Managers (managers) in other types of economic activity, not assigned to other groups 1475.4 Manager (manager) for administrative activities Managers (managers) in matters of commercial activity and management 1477.1 Personnel manager Managers (managers) for the selection, provision and use of personnel 1467 Manager (manager) of auxiliary activities in the field of finance Managers (managers) in support activities in the field of finance 1474 Manager (manager) of communication technologies Managers (managers) in the field of research and development 1496 Manager of social and corporate responsibility Managers (managers) from social and corporate responsibility 1462 Financial leasing manager Managers (managers) in the field of financial leasing 1469 Manager (manager) from financial intermediation Managers (managers) in other types of financial intermediation
<i>Подальше навчання/Further study</i>	

Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	The possibility of studying at the third (educational and scientific) level of higher education - doctor of philosophy. Acquisition of additional qualifications in the postgraduate education system.
5 – Викладання та оцінювання/Teaching and assessment	
<i>Викладання та навчання/Teaching and studying</i>	
Освітній процес базується на засадах студентоцентрованого навчання, академічної свободи та доброчесності, науковості та інновативності. Викладання та навчання відбувається у вигляді лекцій, практичних занять із використанням сучасних інформаційно-аналітичних систем та інноваційних підходів, семінарських занять із залученням практиків-фахівців у сфері менеджменту і бізнес-адміністрування, написання модульних контрольних робіт, виконання індивідуальних завдань (курсівих та розрахункових робіт, рефератів, доповідей з презентаціями, самостійної роботи здобувачів, консультацій, проходження практики та надання звіту, написання та захисту магістерської дисертації). У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному режимі.	The educational process is based on the principles of student-centered learning, academic freedom and integrity, science and innovation. Teaching and learning takes place in the form of lectures, practical classes with the use of modern information and analytical systems and innovative approaches, seminar classes with the involvement of practitioners-specialists in the field of management and business administration, writing modular control papers, performing individual tasks (course and calculation papers, abstracts, reports with presentations, independent work of applicants, consultations, passing practice and submitting a report, writing and defending a master's thesis). In cases of declaration of quarantine, force majeure, etc., teaching and learning can take place remotely.
<i>Оцінювання/Assessment</i>	
Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання (PCO), яка містить критерії оцінювання та доводиться на першому занятті і може змінитися лише у випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо. Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні екзаменаційної комісії та оголошується у день захисту.	The evaluation of the learning results of the applicants for each educational component is carried out using the rating evaluation system (RSO), which contains evaluation criteria and is determined at the first lesson and can be changed only in cases of declaration of quarantine, force majeure, etc. Evaluation of the results of the public defense of the master's thesis is carried out at a closed meeting of the examination commission and announced on the day of the defense.
6 – Програмні компетентності/Programme competencies	
<i>Інтегральна компетентність/Integral competence</i>	
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.	The ability to solve complex tasks and problems in the field of management and business administration or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under uncertain conditions and requirements.
<i>Загальні компетентності (ЗК)/General competencies</i>	
ЗК 1 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	GC 1 Ability to conduct research at an appropriate level
ЗК 2 Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	GC 2 Ability to communicate with representatives of other professional groups at different levels (with experts from other fields of knowledge/types of economic activity)

ЗК 3 Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	GC 3 Skills in using information and communication technologies
ЗК 4 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	GC 4 Ability to motivate people and move towards a common goal
ЗК 5 Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	GC 5 The ability to act on the basis of ethical considerations (motives)
ЗК 6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	GC 6 Ability to generate new ideas (creativity)
ЗК 7 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	GC 7 Ability to abstract thinking, analysis and synthesis
<i>Фахові компетентності (ФК)/Professional competencies</i>	
ФК 1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	PC 1 Ability to choose and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards
ФК 2 Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	PC 2 Ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, develop and implement appropriate strategies and plans
ФК 3 Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	PC 3 Capacity for self-development, lifelong learning and effective self-management
ФК 4 Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	PC 4 Ability to effectively use and develop the organization's resources
ФК 5 Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	PC 5 Ability to create and organize effective communications in the management process
ФК 6 Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	PC 6 The ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
ФК 7 Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	PC 7 Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship
ФК 8 Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	PC 8 Ability to use psychological technologies for working with personnel
ФК 9 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	PC 9 Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions and ensure their implementation
ФК 10 Здатність до управління організацією та її розвитком	PC 10 Ability to manage the organization and its development
ФК 11 Здатність управляти промисловими підприємствами різних форм власності та сфер діяльності, підрозділами, командами, проектами, використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів	PC 11 The ability to manage industrial enterprises of various forms of ownership and spheres of activity, divisions, teams, projects, using a system of modern methods of management and administration, technologies, integrated management approaches
ФК 12 Здатність розробляти корпоративну стратегію організації на основі комплексного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, обґрунтовувати механізми реалізації стратегії, оцінювати її ефективність	PC 12 The ability to develop the organization's corporate strategy based on a comprehensive analysis of the internal and external environment, justify the mechanisms of strategy implementation, and evaluate its effectiveness
ФК 13 Здатність виявляти проблеми промислових підприємств, впроваджувати ефективні організаційні зміни, спрямовані на розвиток підприємств з використанням наявного ресурсного потенціалу, комунікаційного	PC 13 The ability to identify problems of industrial enterprises, implement effective organizational changes aimed at the development of enterprises using the available resource potential, communication space, system interaction at all

простору, системної взаємодії на всіх рівнях	levels
ФК 14 Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати в практику управлінські рішення з урахуванням цифрових бізнес-стратегій з метою ефективного використання ресурсів, підвищення прибутковості та забезпечення розвитку підприємства	PC 14 The ability to develop, economically substantiate and implement management solutions taking into account digital business strategies in order to effectively use resources, increase profitability and ensure the development of the enterprise
ФК 15 Здатність обґрунтовувати антикризові програми, забезпечувати ефективну реалізацію змін, розробляти проекти організаційно-економічного розвитку для формування стратегічних конкурентних переваг в умовах дефіциту фінансових ресурсів	PC 15 Ability to substantiate anti-crisis programs, ensure effective implementation of changes, develop projects of organizational and economic development for the formation of strategic competitive advantages in conditions of shortage of financial resources
7 – Програмні результати навчання (ПРН)/ Programme learning outcomes (PLO)	
ПРН 1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	PLO 1 Critically consider, choose and use the necessary scientific, methodical and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 2 Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	PLO 2 Identify problems in the organization and justify methods of solving them
ПРН 3 Проектувати ефективні системи управління організаціями	PLO 3 To design effective management systems of organizations
ПРН 4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	PLO 4 Justify and manage projects, generate business ideas
ПРН 5 Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	PLO 5 To plan the activities of the organization in strategic and tactical sections
ПРН 6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	PLO 6 Have the skills to make, substantiate and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of current legislation, ethical considerations and social responsibility
ПРН 7 Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	PLO 7 Organize and carry out effective communications within the team, with representatives of various professional groups and in an international context
ПРН 8 Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	PLO 8 Apply specialized software and information systems to solve organizational management problems
ПРН 9 Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	PLO 9 To be able to communicate in professional and scientific circles in national and foreign languages
ПРН 10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	PLO 10 Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behavior to solve professional tasks
ПРН 11 Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу	PLO 11 To ensure personal professional development and planning of own time
ПРН 12 Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	PLO 12 Be able to delegate authority and management of the organization (subdivision)
ПРН 13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)	PLO 13 Be able to plan and carry out informational, methodical, material, financial and personnel support of the organization (subdivision)

ПРН 14 Формувати місію, цілі, цінності та концепцію розвитку, розробляти корпоративну стратегію з урахуванням стратегічного потенціалу промислових підприємств та динамічних викликів бізнес середовища	PLO 14 Form the mission, goals, values and concept of development, develop a corporate strategy taking into account the strategic potential of industrial enterprises and the dynamic challenges of the business environment
ПРН 15 Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи управління та адміністрування, ефективного фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування промислових підприємств	PLO 15 To substantiate management decisions for the rational organization of the management and administration system, effective financial and investment support for the functioning of industrial enterprises
ПРН 16 Застосовувати сучасні інформаційні технології для управління змінами в промислових підприємствах, розробки ефективних моделей організаційного розвитку та формування бізнес-стратегій	PLO 16 Apply modern information technologies to manage changes in industrial enterprises, develop effective models of organizational development and form business strategies
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми/ Resource provision for programme implementation	
<i>Кадрове забезпечення/Staffing</i>	
Науково-педагогічні працівники відповідають кадровим вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО (додаток 2 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України №347 від 10.05.2018 р., №180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.	Scientific and pedagogical workers meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities for the relevant level of HE (Appendix 2 to the Licensing Conditions), approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 of 12.30.2015, as amended by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 of 05/10/2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021
<i>Матеріально-технічне забезпечення/Material-technical support</i>	
Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 4 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, сучасні мультимедійні лабораторії, оснащені комп'ютерами з ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, гуртожитки, оздоровчий комплекс, студентський гірсько-спортивний оздоровчий табір, студентський санаторій-профілакторій, бази відпочинку, центр культури та мистецтв, Державний політехнічний музей, арт-простір «Вежа», відділ соціально-психологічної роботи. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми.	Meets the technological requirements for the material and technical support of the educational activity of the corresponding level of HE (Appendix 4 to the License Terms), approved by Resolution No. 1187 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 as amended by Resolution No. 347 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 10.05.2018 y., No. 180 dated 03.03.2020, No. 365 dated 03.24.2021 The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, modern multimedia laboratories equipped with computers with licensed software connected to the internal network, a library, a center for physical education and sports, a medical center, dormitories, a health center, a student mountain and sports health center camp, student sanatorium-prophylaxis, recreation centers, culture and arts center, State Polytechnic Museum, art space "Tower", department of social and psychological work. The educational environment is safe for the life and health of students of the educational program.
<i>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення/ Information and methodical support of the educational process</i>	

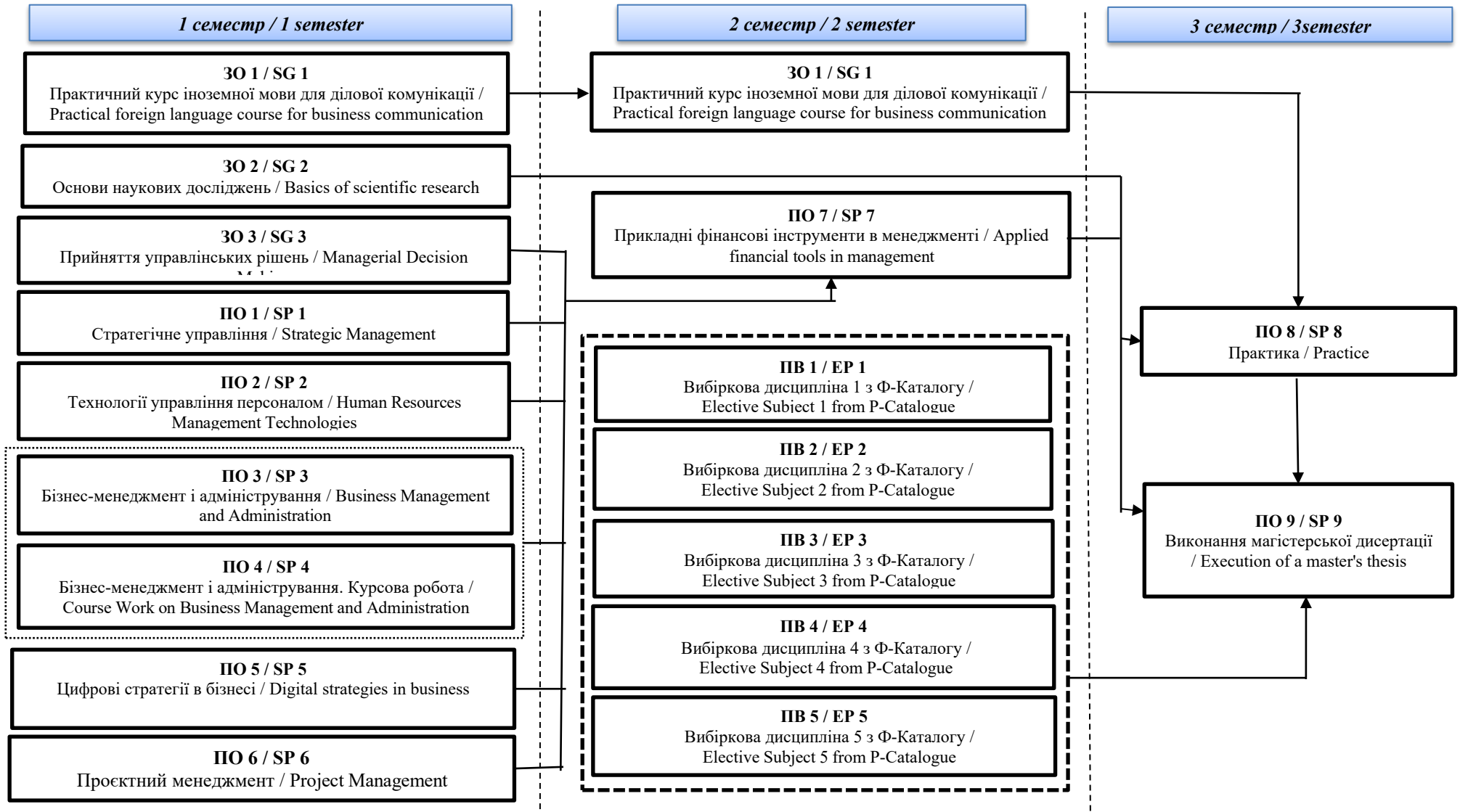
Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 5 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно Постанов Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Бібліотека університету надає можливість користування бібліотечним фондом книжкових паперових примірників, електронними ресурсами, у тому числі, електронним архівом наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплаченими базами даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect) та іншими базами (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network тощо), програмним продуктом перевірки запозичень «Unichek», безкоштовним виходом в мережу Інтернет. Здобувачі мають доступ до навчально-методичних матеріалів, що розміщені на внутрішніх мережах університету: платформі дистанційного навчання «Сікорський», системі підтримки навчального процесу «Електронний кампус», а також на сайті кафедри менеджменту підприємств та в особистих кабінетах науково-педагогічних працівників. В освітньому процесі ОП використовується аналітична онлайн- система «YouControl», HRM платформа «PeopleForce», програмне забезпечення «M.E.Doc» і «SAP ERP».	Meets the technological requirements for educational, methodological and informational support of educational activities of the corresponding level of HE (Appendix 5 to the License Terms), approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 of 12.30.2015, as amended by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 of 10.05. 2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021. The university library provides the opportunity to use the library fund of paper copies of books, electronic resources, including the electronic archive of scientific and educational materials "ELAKPI", prepaid databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect) and other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.) of the university: the distance learning platform "Sikorsky", the educational process support system "Electronic Campus", as well as on the website of the Department of Enterprise Management and in the personal offices of research and teaching staff. In the educational process of OP, the analytical online system "YouControl", HRM platform "PeopleForce", software "M.E.Doc" and "SAP ERP" are used.
9 – Академічна мобільність/Academic mobility	
<i>Національна кредитна мобільність/National credit mobility</i>	
Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання договорів про кредитну мобільність з іншими ЗВО України, які готують магістрів менеджменту. Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з Державним університетом «Одеська Політехніка» відповідно до укладеного договору	According to the current legislation of Ukraine, it is possible to conclude agreements on credit mobility with other higher education institutions of Ukraine that train masters of management. Those seeking higher education can take advantage of academic exchange programs with the State University "Odesa Polytechnic" in accordance with the concluded agreement
<i>Міжнародна кредитна мобільність/International credit mobility</i>	
Здобувачі освітньої програми мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності університету, зокрема: – на основі двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами: 1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Польща), Університеті Думлупінар (Туреччина),	Applicants of the educational program have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of the university, in particular: - on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities: 1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Poland), Dumlupınar University (Turkey), Istanbul City University

Міському університеті м. Стамбул (Туреччина), в Університеті м. Гронінген (Нідерланди), в Університеті Гранади (Іспанія), Сілезькому університеті технологій (Польща); 2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAMME в Університеті Сельчук (Туреччина), Університеті м. Анкара (Туреччина), Middle East Technical University (Туреччина); – у межах договорів про співробітництво є можливість взяти участь у міжнародних заходах з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія).	(Turkey), University of Groningen (Netherlands), University of Granada (Spain), Silesian University of Technology (Poland); 2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAM at Selcuk University (Turkey), Ankara University (Turkey), Middle East Technical University (Turkey); - within the framework of cooperation agreements, there is an opportunity to participate in international events with the Częstochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria).
<i>Навчання іноземних здобувачів ВО/ Study of Foreign applicants of HE</i>	
В межах освітньої програми для іноземних здобувачів навчання здійснюється українською мовою в загальних групах або англійською мовою в окремих групах за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2.	Within the educational program for foreign students, training is conducted in Ukrainian in general groups or in English in separate groups, provided that the student speaks the language of study at a level not lower than B2.

2. ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ / EDUCATIONAL COMPONENTS

Код/ Code	Освітні компоненти програми/ Educational Components	Кредити ECTS/ ECTS credits	Форма підсумкового контролю/ Final control measure form
Обов'язкові (нормативні) компоненти/ Required (standard) components			
Цикл загальної підготовки/General training cycle			
ЗО 1 / SG 1	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical foreign language course for business communication	3	Залік / Credit
ЗО 2 / SG 2	Основи наукових досліджень / Basics of scientific research	2	Залік / Credit
ЗО 3 / SG 3	Прийняття управлінських рішень / Managerial Decision Making	3	Залік / Credit
Цикл професійної підготовки/Professional training cycle			
ПО 1 / SP 1	Стратегічне управління / Strategic Management	5	Екзамен / Exam
ПО 2 / SP 2	Технології управління персоналом / Human Resources Management Technologies	4	Залік / Credit
ПО 3 / SP 3	Бізнес-менеджмент і адміністрування / Business Management and Administration	5	Екзамен / Exam
ПО 4 / SP 4	Бізнес-менеджмент і адміністрування. Курсова робота / Course Work on Business Management and Administration	1	Залік / Credit
ПО 5 / SP 5	Цифрові стратегії в бізнесі / Digital strategies in business	5	Екзамен / Exam
ПО 6 / SP 6	Проектний менеджмент / Project Management	4	Залік / Credit
ПО 7 / SP 7	Прикладні фінансові інструменти в менеджменті / Applied financial tools in management	5	Залік / Credit
ПО 8 / SP 8	Практика / Practice	14	Залік / Credit
ПО 9 / SP 9	Виконання магістерської дисертації / Execution of a master's thesis	16	Захист / Defense
Вибіркові компоненти ОП/Elective components			
Цикл професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 1 / EP 1	Вибіркова дисципліна 1 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 1 from P-Catalogue	5	Екзамен / Exam
ПВ 2 / EP 2	Вибіркова дисципліна 2 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 2 from P-Catalogue	5	Екзамен / Exam
ПВ 3 / EP 3	Вибіркова дисципліна 3 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 3 from P-Catalogue	5	Екзамен / Exam
ПВ 4 / EP 4	Вибіркова дисципліна 4 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 4 from P-Catalogue	4	Залік / Credit
ПВ 5 / EP 5	Вибіркова дисципліна 5 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 5 from P-Catalogue	4	Залік / Credit
Загальний обсяг обов'язкових компонентів/ Total scope of the required components:			67
Загальний обсяг вибіркових компонентів/ Total scope of the elective components:			23
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard			67
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME			90

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME of THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ/ THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування на промисловому підприємстві, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації ([Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)).

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті [Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського](#).

Attestation of students of higher education under the "Management and Business Administration" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work.

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of management and business administration at an industrial enterprise, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, using the theories and methods of economic science.

The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, fabrication (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI).

The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/
COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH PROGRAMME
COMPONENTS**

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9
ЗК 1		X									X	X
ЗК 2	X					X					X	
ЗК 3				X				X			X	X
ЗК 4					X	X			X			
ЗК 5		X			X							X
ЗК 6		X		X				X	X			X
ЗК 7		X	X				X			X	X	X
ФК 1							X				X	X
ФК 2				X								X
ФК 3	X	X			X							
ФК 4						X	X			X		X
ФК 5	X				X	X		X				
ФК 6					X	X						
ФК 7							X		X			X
ФК 8					X	X						
ФК 9			X	X			X	X		X	X	X
ФК 10			X	X		X	X					X
ФК 11			X				X		X			X
ФК 12				X					X			X
ФК 13											X	X
ФК 14			X					X		X		X
ФК 15									X	X		X

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ
ПРОГРАМИ/ COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES
WITH PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9
ПРН 1		X	X				X		X	X	X	X
ПРН 2		X	X	X		X	X		X	X	X	X
ПРН 3						X	X					X
ПРН 4							X	X	X			X
ПРН 5			X	X			X					X
ПРН 6			X	X						X		X
ПРН 7	X				X	X					X	
ПРН 8				X				X	X		X	X
ПРН 9	X	X									X	
ПРН 10					X	X		X				
ПРН 11	X	X			X							X
ПРН 12					X	X						
ПРН 13				X	X			X	X	X		X
ПРН 14				X								X
ПРН 15			X			X	X			X		X
ПРН 16								X			X	X