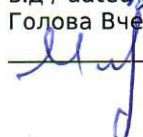




ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(протокол / minutes of meeting № 5
від / dated 20.05.2025 р.

 Голова Вченої ради / Head of the Academic Council
Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ

MANAGEMENT OF ENTERPRISES OF THE DEFENSE-INDUSTRIAL COMPLEX

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА /
PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Кваліфікація: Магістр з менеджменту

Second (master) level of higher education
Speciality : D3 Management
Knowledge branch: D Business, Administration and
Law
Qualification: Master of Management

ID: **81801**

Введено в дію з / Enacted since
2025/2026 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ 104/560/25 від / dated 27.06 2025

Київ / Kyiv
2025

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник робочої групи: / Head of project team:

Коцко Тарас Аркадійович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Taras KOTSKO, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

Члени робочої групи: / Project team members:

Кравченко Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economic Sciences, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing

Дергачова Вікторія Вікторівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств / Victoria DERGACHOVA, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Enterprise Management

Дунська Алла Рашидівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту підприємств / Alla DUNSKA, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Enterprise Management

Григорак Марія Юріївна, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту підприємств / Maria HRYHORAK, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Enterprise Management

Артеменко Ліна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Lina ARTEMENKO, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

Нагорна Інна Іванівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Inna NAGORNA, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

Єхануров Юрій Іванович, кандидат економічних наук, професор, директор науково-дослідного інституту передових оборонних технологій КПІ ім. Ігоря Сікорського / Yurii YEKHANUROV, PhD (economics), Professor, Director of the Research Institute of Advanced Defense Technologies, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute

Романенко Євген Олександрович, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України / Yevhen ROMANENKO, Doctor of Public Administration, Professor, Honored Lawyer of Ukraine, Colonel of the Central Research Institute of the Armed Forces of Ukraine

Созанський Андрій Олександрович, тимчасово виконуючий обов'язки генерального директора Державного оператора тилу / Andrii SOZANSKYI, Temporary Acting General Director of the State Logistics Operator

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes №

9 від / dated «7» 05 2025 р.)

Голова НМКУ - D3 / Head of the SMCU-D3

 Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / Methodological Council of Igor Sikorsky KPI (протокол / minutes № 7 від / dated «08» 05 2025 р.)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

 Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
2. Національна рамка кваліфікацій. Затверджено постановою Кабінету Міністрів України №1341 від 23.11.2011 р. у чинній редакції URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
3. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського»). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
4. Наказ «Про планування та організацію освітнього процесу 2025-2026 н.р.» №НОД/362/25 від 25.04.2025 р.

1. Current standard of higher education in the specialty 073 «Management» for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science No. 959 dated July 10, 2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
2. National Qualifications Framework. Approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1341 of 23 November 2011 in the current version URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
3. Regulations on educational programs at KPI named after Igor Sikorsky (approved by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 "On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute"). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
4. Order "On the planning and organization of the educational process for the 2025-2026 academic year" No. NOD/362/25 dated 25/04/2025.

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Освітньо-професійну програму започатковано 2025 року в межах спеціальності D3 Менеджмент

In 2025, a new educational-professional program was launched under the accredited specialty D3 Management.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь магістра Магістр з менеджменту	Master Degree Master of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу	Management of Enterprises of the Defense-Industrial Complex
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці	Master diploma, 90 credits ECTS, training period 1 year 4 month
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень	NQF of Ukraine - 7 level QF-EHEA – 2 cycle EQF-LLL – 7 level
Передумови / Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	Bachelor Degree
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна); Заочна;	full-time; part-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPP_M_MPOPK	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Метою освітньої програми є підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту підприємств оборонно-промислового комплексу, які здатні застосовувати методи, методики, технології та управлінський інструментарій з метою вирішення комплексних управлінських задач, проблем ефективного функціонування та інноваційного розвитку підприємств в умовах сучасних викликів, пов'язаних з трансформацією структури промисловості України, обмеженістю ресурсів та активізацією загроз економічній безпеці підприємств. Мета освітньої програми відповідає стратегії розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025-2030 роки.		
The purpose of the educational program is to train highly qualified specialists in the field of management of enterprises of the defense-industrial complex, who are able to apply methods, techniques, technologies and management tools to solve complex management tasks, problems of effective functioning and innovative development of enterprises in the conditions of modern challenges associated with the transformation of the structure of the Ukrainian industry, limited resources and increased threats to the economic security of enterprises. The purpose of the educational program corresponds to the development strategy of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025-2030.		

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
<i>Об'єкт вивчення:</i> управління підприємствами оборонно-промислового комплексу. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, які володіють стратегічним мисленням, здатні ідентифікувати управлінські проблеми, розв'язувати складні, комплексні управлінські задачі, приймати ефективні інноваційно орієнтовані управлінські рішення у сфері менеджменту підприємств оборонно-промислового комплексу в умовах невизначеності зовнішнього середовища. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> • сучасні теорії стратегічного управління та методологічні принципи їх реалізації; • теоретичні та методичні положення управління розвитком підприємств оборонно-промислового комплексу; • закони та принципи управління інноваційним розвитком підприємств оборонно-промислового комплексу; • методологічні положення фінансового, логістичного та проектного менеджменту; • технології прийняття управлінських рішень та розробки стратегій розвитку підприємств. <i>Методи, методики та технології:</i> • загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, документальні, балансові); • методи реалізації функцій менеджменту (методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи мотивування; методи оцінювання організаційної та економічної ефективності в менеджменті, методи контролювання); • методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); • технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, моделювання, дерево рішень). <i>Інструменти та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.	<i>Object of study:</i> management of enterprises of the defense-industrial complex. <i>Learning objectives:</i> training specialists who possess strategic thinking, are able to identify management problems, solve complex, complex management tasks, and make effective innovatively oriented management decisions in the field of management of enterprises of the defense-industrial complex in conditions of uncertainty of the external environment. <i>Theoretical content of the subject area:</i> • modern theories of strategic management and methodological principles of their implementation; • theoretical and methodological provisions of managing the development of enterprises of the defense-industrial complex; • laws and principles of managing the innovative development of enterprises of the defense-industrial complex; • methodological provisions of financial, logistical and project management; • technologies of making managerial decisions and developing enterprise development strategies. <i>Methods, techniques and technologies:</i> • general scientific and specific research methods (computational and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert evaluation, factual, documentary, balance); • methods of implementing management functions (economic diagnostics methods; forecasting and planning methods; motivation methods; methods of assessing organizational and economic efficiency in management, control methods); • management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); • technologies for substantiating management decisions (economic analysis, modeling, decision tree). <i>Tools and equipment:</i> modern information and communication equipment, information systems and software products used in management.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational-professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	

Спеціальна освіта в галузі D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент». <i>Ключові слова:</i> менеджмент, адміністрування, промислове підприємство, оборонно-промисловий комплекс, менеджер, стратегічне управління, стратегія розвитку, інноваційний розвиток підприємства, ланцюги постачання, проєктний менеджмент	Special education in the field of D «Business, Administration and Law», specialty D3 «Management». <i>Keywords:</i> management, administration, industrial enterprise, defense-industrial complex, manager, strategic management, development strategy, innovative development of the enterprise, supply chains, project management
Особливості освітньої програми / Features	
Унікальними особливостями освітньої програми є: • практична спрямованість змісту освітньої програми, її міждисциплінарний характер, що забезпечує ефективний розвиток логічної системи універсальних та професійних компетентностей здобувачів через раціональну інтеграцію комплексу складових тематичної структури освітніх компонентів – економічної, управлінської, безпекової, інноваційної, інформаційної, правової та інших; • орієнтація програми на сучасні тенденції трансформації галузевої структури промислового комплексу України, пов'язані з нею вимоги та потреби ринку праці, які є результатом зростання попиту на продукцію та послуги підприємств оборонно-промислового комплексу та переходом до нової моделі політики держави у сфері оборони та безпеки; • залучення до навчального процесу досвідчених викладачів, а також практиків з досвідом роботи у сфері оборонно-промислового комплексу – науковців університету, які безпосередньо залучені до роботи з підприємствами оборонно-промислового комплексу, беруть участь у різноманітних оборонних проєктах, роботі Інститут передових оборонних технологій університету тощо; • можливість долучення здобувачів до участі у міжнародних та національних освітніх (наукових) проєктах, а також комерційних проєктах університету, які пов'язані зі сферою оборонно-промислового комплексу; доступ здобувачів до матеріально-технічної бази університету, його освітніх ресурсів – науково-технічної бібліотеки з широким набором електронних баз даних, інноваційної екосистеми «Sikorsky Challenge», Наукового парку «Київська політехніка», ERP «SAP» та ін.	The unique features of the educational program are: • the practical orientation of the content of the educational program, its interdisciplinary nature, which ensures the effective development of a logical system of universal and professional competencies of applicants through the rational integration of a complex of components of the thematic structure of educational components – economic, managerial, security, innovation, information, legal and others; • orientation of the program on modern trends in the transformation of the sectoral structure of the industrial complex of Ukraine, the associated requirements and needs of the labor market, which are the result of the growth in demand for products and services of defense-industrial complex enterprises and the transition to a new model of state policy in the field of defense and security; • involving experienced teachers, as well as practitioners with experience in the defense-industrial complex, in the educational process – the university is directly involved in working with defense-industrial complex enterprises, participates in various defense projects, the university operates the Institute of Advanced Defense Technologies, etc.; • the possibility of involving applicants in participation in international and national educational (scientific) projects, as well as commercial projects of the university, which are related to the sphere of the defense-industrial complex; • access of applicants to the material and technical base of the university, its educational resources – scientific and technical library with a wide range of electronic databases, the innovation ecosystem «Sikorsky Challenge», the Science Park «Kyiv Polytechnic», ERP «SAP», etc.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study

Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment

Випускники можуть працювати на посадах: згідно з класифікатором професій України ДК 003:2010: 12 Менеджер (управитель) підприємств, установ та організацій; 122 Менеджер (управитель) виробничих та інших основних підрозділів; 1222 Менеджер (управитель) виробничих підрозділів у промисловості; 123 Менеджер (управитель) функціональних підрозділів; 1231 Менеджер (управитель) фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники; 1235 Менеджер (управитель) підрозділів матеріально-технічного постачання; 1237 Менеджер (управитель) науково-дослідних підрозділів та підрозділів з науково-технічної підготовки виробництва та інші керівники; 1238 Менеджер (управитель) проектів та програм; 1239 Менеджер (управитель) інших функціональних підрозділів; 1312 Менеджер (управитель) малих підприємств без апарату управління в промисловості; 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 143 Менеджери (управителі) в обробній промисловості та у виробництві електроенергії, газу та води; 1439 Менеджери (управителі) в інших сферах обробної промисловості та у виробництві електроенергії, газу та води; 1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління	Graduates can work in the following positions: according to the Ukrainian professional classification system SC 003:2010: 12 Manager, institutions and organizations; 122 Manager of production and other main divisions; 1222 Manager of production divisions in industry; 123 Heads of functional divisions; 1231 Manager of financial, accounting, economic, legal and administrative divisions and other managers; 1235 Manager of logistics divisions; 1237 Manager of research and development divisions and divisions for scientific and technical preparation of production and other managers; 1238 Manager of projects and programs; 1239 Manager of other functional divisions; 1312 Manager of small enterprises without a management apparatus in industry; 14 Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations and their divisions; 143 Managers (managers) in manufacturing industry and in the production of electricity, gas and water; 1439 Managers in other manufacturing and electricity, gas and water supply; 1474 Managers in research and development; 1475.4 Managers in commercial and administrative activities
--	--

Подальше навчання / Further study

Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	The opportunity to study at the third (educational- scientific) level of higher education – Doctor of Philosophy. Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.
---	---

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Освітній процес базується на принципах студентоцентрованого підходу, академічної свободи та доброчесності, практичної спрямованості, науковості та інновативності. Форми навчання: очна та заочна. Навчальний процес передбачає проведення лекцій, практичних занять, а також індивідуальну пошукову, дослідницьку та аналітичну діяльність здобувачів через підготовку індивідуальних завдань, рефератів, розрахункових та курсових робіт, проходження практики та звітування за її результатами, підготовку і захист магістерської дисертаційної роботи. В освітньому процесі передбачено використання таких основних видів контрольних заходів: вхідний, поточний, календарний і підсумковий (семестровий контроль та атестація) контроль. Основні технології навчання: пошуково-дослідницьке, проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проєктне, командний та тренінговий підходи, самостійне навчання. У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному або змішаному режимах.

The educational process is based on the principles of a student-centered approach, academic freedom and integrity, practical orientation, scientificity and innovation. Forms of study: full-time and part-time. The educational process involves lectures, practical classes, as well as individual search, research and analytical activities of applicants through the preparation of individual tasks, essays, calculation and coursework, practice and reporting on its results, preparation and defense of a master's thesis. The educational process provides for the use of the following main types of control measures: input, current, calendar and final (semester control and certification) control. The main learning technologies: search and research, problem-oriented, practical-oriented, project, team and training approaches, independent learning. In cases of quarantine, force majeure, etc., teaching and learning may take place in remote or blended modes.

Оцінювання / Assessment

Процедура проведення контрольних заходів регулюється: «[Положенням про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)», «[Положенням про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)», «[Положенням про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)».

Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання, яка містить критерії оцінювання та доводиться на першому занятті і може змінитися лише у випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо. Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні екзаменаційної комісії та оголошується у день захисту.

The procedure for conducting formative and summative assessments is regulated by [Regulations on current, calendar and semester control of learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute](#), [Regulations on the system of evaluation of learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute](#) and [Regulations on the examination commission and certification of applicants for higher education in Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute](#).

The assessment of the learning outcomes of applicants for each educational component is carried out using a rating evaluation system, which contains evaluation criteria and is demonstrated at the first lesson and can change only in cases of quarantine, force majeure, etc. The assessment of the results of the public defense of the master's thesis is carried out at a closed meeting of the examination committee and is announced on the day of the defense.

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог		The ability to solve complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under uncertain conditions and requirements
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	Ability to conduct research at an appropriate level
ЗК 02	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	Ability to communicate with representatives of other professional groups of different levels (with experts from other fields of knowledge / types of economic activity)
ЗК 03	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	Skills in the use of information and communication technologies
ЗК 04	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	Ability to motivate people and move towards a common goal
ЗК 05	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	Ability to act on the basis of ethical considerations (motives)
ЗК 06	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	Ability to generate new ideas (creativity)
ЗК 07	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	Ability to abstract thinking, analysis and synthesis
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	Ability to choose and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards
ФК 02	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	Ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, develop and implement appropriate strategies and plans
ФК 03	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	Capacity for self-development, lifelong learning and effective self-management
ФК 04	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	Ability to effectively use and develop the organization's resources
ФК 05	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	Ability to create and organize effective communications in the management process
ФК 06	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	The ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
ФК 07	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship
ФК 08	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	Ability to use psychological technologies for working with personnel
ФК 09	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions and ensure their implementation
ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком	Ability to manage the organization and its development

ФК 11	Здатність управляти підприємствами оборонно-промислового комплексу різних форм власності, підрозділами, командами, проєктами, використовуючи систему сучасних методів управління, інтегрованих управлінських підходів	Ability to manage enterprises of the defense-industrial complex of various forms of ownership, divisions, teams, projects, using a system of modern management methods and integrated management approaches
ФК 12	Здатність виявляти проблеми підприємств оборонно-промислового комплексу, розробляти і реалізувати стратегічний підхід до управління їх розвитком орієнтований на реалізацію інноваційних пріоритетів, з урахуванням трансформацій макросередовища та викликів у сфері національної безпеки	The ability to identify problems of defense-industrial complex enterprises, develop and implement a strategic approach to managing their development focused on implementing innovative priorities, taking into account transformations of the macroenvironment and challenges in the field of national security
ФК 13	Здатність формувати ефективну систему логістичного забезпечення розвитку підприємств оборонно-промислового комплексу, використовуючи сучасні методи управління, які б дозволяли оптимізувати витрати в логістичних ланцюгах, забезпечували їх гнучкість та ефективність	The ability to form an effective system of logistical support for the development of enterprises of the defense-industrial complex, using modern management methods that would allow optimizing costs in logistics chains, ensuring their flexibility and efficiency

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Critically comprehend, select and use the necessary scientific, methodological and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 02	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	Identify problems in the organization and justify methods of solving them
ПРН 03	Проектувати ефективні системи управління організаціями	Develop the effective management systems for organizations
ПРН 04	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	Substantiate and manage projects, generate business ideas
ПРН 05	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	Plan the activities of the organization in strategic and tactical sections
ПРН 06	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	To have the skills to make, justify and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of applicable law, ethical considerations and social responsibility
ПРН 07	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	Organize and carry out effective communication within the team, with representatives of various professional groups and in the international context
ПРН 08	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	Use specialized software and information systems to solve management problems of the organization
ПРН 09	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	Be able to communicate in professional and scientific circles in the state and foreign languages
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behaviour to solve professional problems
ПРН 11	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.	Provide personal professional development and planning your own time
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	Be able to delegate authority and management of the organization (unit)
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	Be able to plan and implement information, methodological, material, financial and personnel support of the organization (unit)
ПРН 14	Обґрунтовувати управлінські рішення на різних ієрархічних рівнях, які спрямовані на удосконалення систем управління підприємств оборонно-промислового комплексу, забезпечення ефективності їх фінансової, логістичної, інноваційної підсистем	To justify management decisions at various hierarchical levels aimed at improving the management systems of enterprises of the defense-industrial complex, ensuring the efficiency of their financial, logistical, and innovation subsystems
ПРН 15	Розробляти та реалізовувати проекти розвитку підприємств оборонно-промислового комплексу, які б дозволяли формувати конкурентні переваги на ринку військової техніки та озброєнь, забезпечували ефективну участь в системі міжнародного науково-технічного співробітництва	Develop and implement projects for the development of enterprises of the defense-industrial complex, which would allow for the formation of competitive advantages in the military equipment and weapons market and ensure effective participation in the system of international scientific and technical cooperation

ПРН 16	Обґрунтовувати стратегії розвитку підприємств з урахуванням змін на світового ринку озброєнь та військової техніки, особливостей трансформації системи державного регулювання в оборонно-промисловій сфері	To justify the development strategies of enterprises taking into account changes in the global arms and military equipment market, the peculiarities of the transformation of the state regulation system in the defense-industrial sector
-----------	--	--

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Науково-педагогічні кадри, залучені до реалізації освітньої програми відповідають кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Науково-педагогічні працівники є авторами навчальних посібників, різного роду навчально-методичних видань, наукових статей, монографій, беруть активну участь у науково-практичних заходах, конференціях, проходили відповідні стажування та системно підвищували кваліфікацію у різних формах, в тому числі у зарубіжних університетах, брали участь у реалізації ряду міжнародних проектів, мають досвід роботи в приватному секторі та секторі державного управління.	Scientific and pedagogical staff involved in the implementation of the educational program meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as amended. Scientific and pedagogical staff are authors of textbooks, various educational and methodological publications, scientific articles, monographs, take an active part in scientific and practical events, conferences, have undergone relevant internships and systematically improved their qualifications in various forms, including at foreign universities, have participated in the implementation of a number of international projects, and have experience working in the private sector and the public administration sector.
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 в чинній редакції. Здобувачі мають доступ до інфраструктурних об'єктів університету, які перебувають у спільному використанні: навчальні корпуси, аудиторний фонд, мультимедійні лабораторії обладнані комп'ютерами та ліцензійним програмним забезпеченням, бібліотеки, видавничий комплекс, Інноваційна екосистема Sikorsky Challenge, укриття, а також до об'єктів соціально-побутової, спортивної та медико-оздоровчої інфраструктури - гуртожитки, їдальні, Центр культури і мистецтв, музей, Центр фізичного виховання та спорту, спортивні майданчики, поліклініка, бази відпочинку. Здобувачам освітньої програми надається гуртожиток. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми. Проблеми безпеки перебувають в об'єктиві уваги окремого департаменту - Департаменту безпеки. Функціонує штаб цивільного захисту, відділом охорони праці впроваджуються європейські стандарти. Створено мережу укриттів.	Meets the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the corresponding level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 12/30/2015 No. 1187 in the current version. Applicants have access to the university's infrastructure facilities that are in shared use: educational buildings, classrooms, multimedia laboratories equipped with computers and licensed software, libraries, publishing complex, Sikorsky Challenge Innovative Ecosystem, shelters, as well as to social, household, sports and medical infrastructure facilities - dormitories, dining rooms, Center for Culture and Arts, museum, Center for Physical Education and Sports, sports grounds, polyclinic, recreation centers. Applicants for the educational program are provided with a dormitory. The educational environment is safe for the life and health of applicants for the educational program. Security issues are the focus of a separate department - the Security Department. A civil defense headquarters is operating, the labor protection department is implementing European standards. A network of shelters has been created.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Університет надає доступ до системи сучасних інструментів інформаційного та навчально-методичного забезпечення освітнього процесу. Працює інформаційно-телекомунікаційна система «Електронний кампус», яка об'єднує внутрішні інформаційні ресурси (навчальні, методичні та інші), надає централізований доступ до них та дозволяє ефективно управляти науково-освітнім процесом. Динамічно розвивається Платформа дистанційного навчання «Сікорський», – відкрите, віртуальне навчальне середовище університету, яке надає учасникам освітнього процесу широкі можливості інтерактивної взаємодії, управління дистанційним навчальним процесом. Створено інституційний репозитарій ELAKPI – електронний архів, який накопичує, зберігає, розповсюджує та забезпечує доступ через Інтернет до наукових та освітніх матеріалів професорсько-викладацького складу, студентів, аспірантів та докторантів університету. Науково-технічна бібліотека університету, являє собою сучасну інтелектуальну, комунікаційну, інноваційну платформу, надає цілий комплекс послуг щодо підтримки освітньої та наукової діяльності та є важливою складовою дослідницького університету. Бібліотека пропонує доступ до міжнародних освітніх та наукових ресурсів, міжнародних баз даних різних галузей науки (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect та багатьох інших). Ефективність освітнього процесу забезпечується використанням аналітичної онлайн-система «YouControl», HRM платформи «PeopleForce», програмним забезпеченням «M.E.Doc», «SAP ERP».

Meets the technological requirements for educational, methodological and information support of educational activities of the corresponding level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as amended. The University provides access to a system of modern tools for information and educational and methodological support of the educational process. The information and telecommunications system "Electronic Campus" operates, which unites internal information resources (educational, methodological and others), provides centralized access to them and allows you to effectively manage the scientific and educational process. The «Sikorsky» Distance Learning Platform is dynamically developing – an open, virtual learning environment of the university, which provides participants in the educational process with wide opportunities for interactive interaction, management of the distance learning process. The ELAKPI institutional repository has been created – an electronic archive that accumulates, stores, distributes and provides access via the Internet to scientific and educational materials of the university's teaching staff, students, postgraduates and doctoral candidates. The university's scientific and technical library is a modern intellectual, communication, innovative platform, provides a whole range of services to support educational and scientific activities and is an important component of a research university. The library offers access to international educational and scientific resources, international databases of various fields of science (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect and many others). The effectiveness of the educational process is ensured by using the analytical online system «YouControl», the HRM platform «PeopleForce», the software «M.E.Doc», «SAP ERP».

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Здобувачі можуть скористатись програмами національної кредитної мобільності. Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО.	Higher education applicants can participate in the national credit mobility programs. This opportunity will be available after concluding relevant agreements on academic exchange programmes with other higher education institutions.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Здобувачі мають право скористатися програмами міжнародної академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського: 1) за програмами Еразмус+ K1 на конкурсних засадах, у межах двосторонніх договорів з університетами-партнерами: • Єнським університетом імені Фрідріха Шиллера, Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха (Федеративна Республіка Німеччина); • Університетом імені Миколая Коперника м. Торунь (Республіка Польща); • Університетом ім. Арістотеля в Салоніках (Грецька Республіка); • Загребським Університетом (Республіка Хорватія); • Університетом Малаги, Університетом Гранади (Королівство Іспанія); • Сілезьким університетом технологій (Республіка Польща). 2) за програмою Польського національного агентства з питань академічного обміну («NAWA») у межах співпраці альянсу «ENHANCE Alliance»: Гданським політехнічним університетом. 3) за програмою онлайн-мобільності у межах співпраці зі Східно-Баварським технічним університетом Амберг-Вайден за проектом DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students). Здобувачі мають можливість приймати участь у міжнародних заходах та освітніх пропозиціях у межах договорів про співпрацю із ЗВО-партнерами: Університетом Томаша Бати в Зліні (Чехія), Державним університет Миколи Коперника в Торуні (Польща), Університетом «WSG University» (Польща), Університетом Барі Альдо Моро (Італія) та скористатись правом на ініціативну мобільність в самостійно обраному університеті.	Applicants have the right to participate in international academic mobility programmes offered by the Academic Mobility Department of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute: 1) Erasmus+ K1 programmes on a competitive basis, within the framework of bilateral agreements with partner universities: • Friedrich Schiller University of Jena (Germany); • Justus Liebig University Giessen (Germany); • Nicolaus Copernicus University in Toruń (Poland); • Aristotle University of Thessaloniki (Greece); • University of Zagreb (Croatia); • University of Málaga (Spain); • University of Granada (Spain); • Silesian University of Technology (Republic of Poland). 2) under the programme of the Polish National Agency for Academic Exchange (NAWA) within the framework of the ENHANCE Alliance: Gdańsk University of Technology. 3) under the online mobility programme in cooperation with the East Bavarian University of Technology in Amberg-Weiden under the DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students). Additionally, applicants have the opportunity to participate in international events and educational offers within the framework of cooperation agreements with partner universities: Tomáš Bata University in Zlín (Czech Republic), Nicolaus Copernicus University in Toruń (Poland), WSG University (Poland), Bari Aldo Moro University (Italy) and use the right to take part in the initiative mobility programme at the self-selected university.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
За умови володіння українською мовою – навчання в загальних групах, або в окремих групах із викладанням англійською мовою з забезпеченням вивчення української мови як іноземної.	International applicants proficient in Ukrainian can study in general groups, while others may join separate groups with English as a language of instruction and Ukrainian as a foreign language course.

10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications

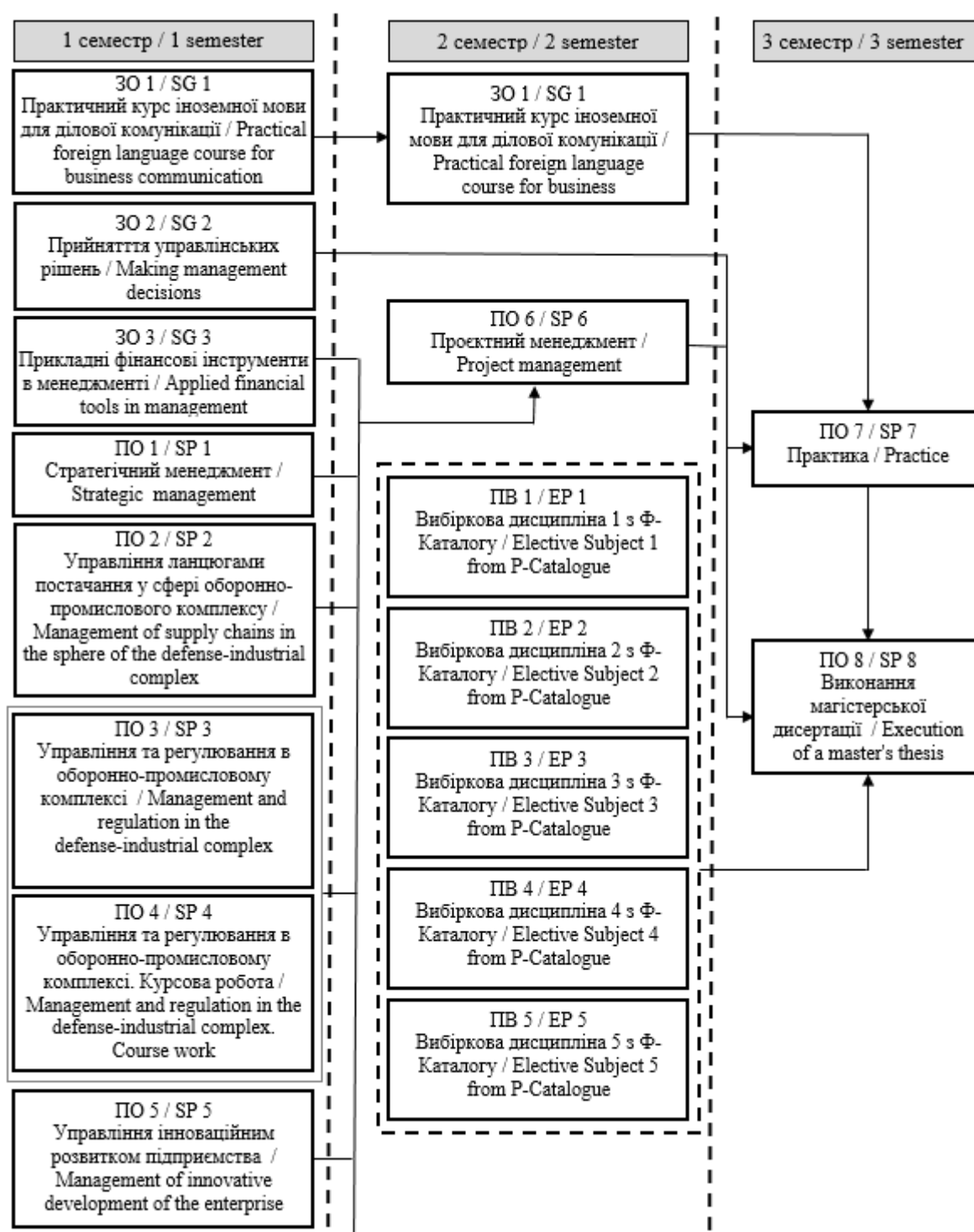
Не передбачено присвоєння професійної кваліфікації.

The awarding of a professional qualification is not provided

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗО 01	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical Foreign Language Course for Business Communication	3.0	Залік / Final test
ЗО 02	Прийняття управлінських рішень / Managerial Decision Making	3.0	Залік / Final test
ЗО 03	Прикладні фінансові інструменти в менеджменті / Practical Financial Instruments in Management	5.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Стратегічний менеджмент / Стратегічний менеджмент	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Управління ланцюгами постачання у сфері оборонно-промислового комплексу / Management of supply chains in the sphere of the defense-industrial complex	5.0	Залік / Final test
ПО 03	Управління та регулювання в оборонно-промисловому комплексі / Management and regulation in the defense-industrial complex	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04	Управління та регулювання в оборонно-промисловому комплексі. Курсова робота / Management and regulation in the defense-industrial complex. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 05	Управління інноваційним розвитком підприємства / Management of innovative development of the enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 06	Проектний менеджмент / Project Management	5.0	Залік / Final test
ПО 07	Практика / Practical training	14.0	Залік / Final test
ПО 08	Виконання магістерської дисертації / Completion of Master's Dissertation	16.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітній компонент 1 Ф-Каталогу / Educational Component 1 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 02	Освітній компонент 2 Ф-каталогу / Educational Component 2 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 03	Освітній компонент 3 Ф-каталогу / Educational Component 3 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 04	Освітній компонент 4 Ф-каталогу / Educational Component 4 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітній компонент 5 Ф-каталогу / Educational Component 5 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		67	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		23	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		65	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		90	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та адміністрування на підприємстві оборонно-промислового комплексу, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів управлінської науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації (Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського: https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Pologennia_EK_atestaciia_2022.pdf).

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://ela.kpi.ua>).

Certification of higher education applicants under the educational program «Management of Enterprises of the Defense Industrial Complex» is carried out in the form of a public defense of the qualification work.

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of management and administration at an enterprise of the defense-industrial complex, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of management science.

The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, fabrication (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI).

The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08
ЗК 01		X	X	X			X		X	X	X
ЗК 02	X					X		X		X	X
ЗК 03				X		X	X			X	X
ЗК 04								X	X		
ЗК 05		X				X			X		X
ЗК 06		X		X				X	X		X
ЗК 07		X	X	X	X		X		X	X	X
ФК 01			X		X	X	X		X		X
ФК 02				X				X	X		X
ФК 03	X							X			
ФК 04		X	X	X	X	X	X	X	X		X
ФК 05	X					X			X	X	
ФК 06				X				X	X		
ФК 07							X	X	X		X
ФК 08								X	X		
ФК 09		X	X	X	X		X			X	X
ФК 10				X		X	X	X			X
ФК 11		X	X			X	X		X		X
ФК 12				X		X	X	X		X	X
ФК 13			X		X		X				X

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08
ПРН 01		X				X	X		X	X	X
ПРН 02			X	X	X	X	X	X	X	X	X
ПРН 03					X	X	X		X		X
ПРН 04				X			X	X	X		X
ПРН 05		X		X	X	X	X	X			X
ПРН 06		X		X		X	X		X		X
ПРН 07	X					X		X	X	X	
ПРН 08				X					X	X	X
ПРН 09	X					X		X		X	
ПРН 10				X				X	X		
ПРН 11	X							X			X
ПРН 12						X		X	X		
ПРН 13			X	X	X	X		X	X		X
ПРН 14		X	X	X	X			X			X
ПРН 15			X	X	X	X	X		X	X	X
ПРН 16						X	X				X