

Проект від 09.09.2024 р.

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Вченою радою
КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол № ____
від « ____ » _____ 2024 р.)
Голова Вченої Ради

_____ Михайло ІЛЬЧЕНКО

**«Адміністрування та управління якістю в
медицині та фармації»
“Healthcare and Pharmacy Administration and
Quality Management”**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
другого (магістерського) рівня вищої освіти**

за спеціальністю: **D3 Менеджмент**
галузі знань: **D Бізнес, адміністрування та право**
кваліфікація: **Магістр з менеджменту**

Введено в дію Наказом ректора
КПІ ім. Ігоря Сікорського
Від « ____ » _____ 2025 р.
№ _____

Київ
КПІ ім. Ігоря Сікорського
2025

Розроблено проектною групою:

Голова проектної групи:

Марина КРАВЧЕНКО, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Члени проектної групи:

Вікторія ДЕРГАЧОВА, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського;

Марина ПІЧУГІНА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського;

Катерина КУЗНЄЦОВА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського;

Олександр ГАЛКІН, доктор біологічних наук, професор, декан факультету біомедичної інженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського;

Олена ГОЛЕМБІОВСЬКА, кандидат фармацевтичних наук, доцент кафедри трансляційної медичної біоінженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського;

Валентина МОТРОНЕНКО, доктор філософії, доцент, доцент кафедри трансляційної медичної біоінженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського;

Артем МИГАЛЬ, кандидат фармацевтичних наук, старший інженер департаменту досліджень та розробки АТ «Фармак»;

Олена ОШИВАЛОВА, доктор медичних наук, доцент, заслужений лікар України, заступник медичного директора з організаційно-методичної роботи та якості надання медичної допомоги ДНУ «Центр інноваційних технологій охорони здоров'я» Державного управління справами.

Погоджено:

Науково-методична комісія КПІ ім. Ігоря Сікорського (НМК) із спеціальності D3 Менеджмент (протокол № ____ від « ____ » _____ 2024 р.)

Голова НМК _____ Марина КРАВЧЕНКО

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол № ____ від « ____ » _____ 2024 р.)

Голова Методичної ради _____ Тетяна ЖЕЛЯСКОВА

Освітню програму розроблено з урахуванням досвіду реалізації магістерської освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» на факультеті менеджменту та маркетингу КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також аналізу сучасних освітніх програм в Україні та розвинутих країнах, спрямованих на управління закладами охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами та системами забезпечення якості у секторі охорони здоров'я. Дана освітня програма є міжфакультетською – забезпечується Факультетом менеджменту та маркетингу й Факультетом біомедичної інженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Пропозиції від широкого спектру зацікавлених осіб після публічного обговорення проекту освітньої програми було обговорено та схвалено на засіданнях випускових кафедр:

Кафедра менеджменту підприємств
(протокол № ____ від _____ 2024 р.)

Завідувач кафедри _____ Вікторія ДЕРГАЧОВА

Кафедра трансляційної медичної біоінженерії
(протокол № ____ від _____ 2024 р.)

Завідувач кафедри _____ Олександр БЕСАРАБ

ЗМІСТ

1. Профіль освітньої програми.....	5
2. Перелік компонентів освітньої програми.....	12
3. Структурно-логічна схема освітньої програми.....	13
4. Форма атестації здобувачів вищої освіти	14
6. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми	15
7. Матриця забезпечення програмних результатів.....	16

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

1 - Загальна інформація	
Повна ЗВО та інституту/факультету	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»: - Факультет менеджменту та маркетингу; - Факультет біомедичної інженерії.
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь – магістр з менеджменту Кваліфікація – магістр з менеджменту
Цикл/рівень ВО	НРК України - 7 рівень QF-EHEA - другий цикл EQF-LLL - 7 рівень
Офіційна назва освітньої програми	Системи забезпечення якості, управління закладами охорони здоров'я та фармацевтичним бізнесом
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	-
Передумови	Наявність ступеня бакалавра
Мови викладання	Українська, англійська
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми	
2 - Мета освітньої програми	
Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту закладів охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами, а також системами забезпечення якості відповідних установ, які володіють та здатні застосовувати методи, методики, технології, інструментарій для вирішення задач управління та сучасних проблем розвитку, прийняття управлінських рішень, спрямованих на ефективне функціонування закладів охорони здоров'я та фармацевтичних підприємств на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу в умовах гармонізації законодавства України із законодавством Європейського Союзу, впровадження кращих стандартів забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції, діджиталізації та обмежених фінансових ресурсів. Мета освітньої програми відповідає стратегії розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025-30. роки.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	<i>Об'єкт вивчення:</i> управління закладів охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами, а також системами забезпечення якості відповідних установ. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> - закономірності наукового пізнання, методологія наукових досліджень в управлінні; - сучасні теорії стратегічного управління; - теоретико-методичні положення бізнес-менеджменту закладів охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами; - теоретико-методичні положення управління якістю у медицині та фармації; - закони та принципи управління розвитком; - концепції кадрового, проектного та фінансового менеджменту; - технології прийняття управлінських рішень та розробки інноваційних бізнес-стратегій.

	<i>Методи, методики та технології:</i> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання); - методи реалізації функцій менеджменту (методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи мотивування; методи оцінювання організаційної та економічної ефективності в менеджменті). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, моделювання, дерево рішень). <i>Інструменти та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті і бізнес-адмініструванні.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми	Особливості управління закладами охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами, а також організації системам забезпечення якості відповідних установ в умовах гармонізації законодавства України із законодавством Європейського Союзу, впровадження кращих стандартів забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції, діджиталізації та обмежених фінансових ресурсів. <i>Ключові слова:</i> менеджмент, заклад охорони здоров'я, фармацевтичне підприємство, стратегія, управління якістю продукції та послуг, розвиток, управлінські рішення.
Особливості програми	Особливістю програми є, по-перше, її прикладний галузевий характер (орієнтація на управління закладами, установами та підприємствами медичного та фармацевтичного профілю) та, по-друге, зорієнтованість на регуляторно-методичних аспектах забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Працевлаштування за ДК 003:2010: • 1222 Керівники виробничих підрозділів у промисловості • 1229.5 Керівники підрозділів в охороні здоров'я • 1237 Керівники науково-дослідних підрозділів та підрозділів з науково-технічної підготовки виробництва та інші керівники • 1238 Керівники проектів та програм • 1239 Керівники інших функціональних підрозділів • 1482 Менеджери (управителі) в охороні здоров'я • 1493 Менеджери (управителі) систем якості
Подальше навчання	Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі після дипломної освіти.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Освітній процес базується на засадах студентоцентрованого навчання, академічної свободи та доброчесності, науковості та інновативності. Викладання та навчання відбувається у вигляді лекцій, практичних занять із використанням сучасних інформаційно-аналітичних систем та інноваційних підходів, семінарських занять із залученням практиків-фахівців у сфері менеджменту і бізнес-адміністрування, написання

	модульних контрольних робіт, виконання індивідуальних завдань (курскових та/або розрахункових робіт, рефератів, доповідей з презентаціями, самостійної роботи здобувачів, консультацій, проходження практики та надання звіту, написання та захисту магістерської дисертації). У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному режимі.
Оцінювання	Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання (PCO), яка містить критерії оцінювання та доводиться на першому занятті і може змінитися лише у випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо. Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні екзаменаційної комісії та оголошується у день захисту.
6 - Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК)	
ЗК 1	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні
ЗК 2	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
ЗК 3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
ЗК 4	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети
ЗК 5	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)
ЗК 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
ЗК 7	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Фахові компетентності (ФК)	
ФК 1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів
ФК 2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани
ФК 3	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту
ФК 4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації
ФК 5	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління
ФК 6	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми
ФК 7	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість
ФК 8	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом
ФК 9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію
ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком
ФК 11	<i>Здатність управляти закладами охорони здоров'я (лікувально-профілактичними закладами) різних форм власності, підрозділами, командами, проектами, використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів</i>
ФК 12	<i>Здатність управляти підприємствами, які спеціалізуються на розробленні, виготовленні, дистрибуції та промоції продукції у системі охорони здоров'я (фармацевтична та парафармацевтична продукція) використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів</i>
ФК 13	<i>Здатність розробляти корпоративну стратегію забезпечення якості закладу охорони здоров'я та фармацевтичного підприємства в умовах гармонізації законодавства України із законодавством Європейського Союзу, впровадження кращих стандартів забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції, діджиталізації та обмежених фінансових ресурсів, а також обґрунтовувати механізми реалізації стратегії, оцінювати її ефективність</i>
7 - Програмні результати навчання	
ПРН 1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
ПРН 2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
ПРН 3	Проектувати ефективні системи управління організаціями
ПРН 4	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї
ПРН 5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах

ПРН 6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність
ПРН 7	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті
ПРН 8	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією
ПРН 9	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач
ПРН 11	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
ПРН 14	<i>Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи управління та адміністрування, ефективного фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування закладу охорони здоров'я (лікувально-профілактичного закладу)</i>
ПРН 15	<i>Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи управління та адміністрування, ефективного фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування підприємств, які спеціалізуються на розробленні, виготовленні, дистрибуції та промоції продукції у системі охорони здоров'я (фармацевтична та парафармацевтична продукція)</i>
ПРН 16	<i>Формувати місію, цілі, цінності та концепцію розвитку, розробляти корпоративну стратегію забезпечення якості закладу охорони здоров'я та фармацевтичного підприємства</i>
ПРН 17	<i>Застосовувати сучасні інформаційні технології для управління змінами в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних підприємствах, розробки ефективних моделей організаційного розвитку та формування бізнес-стратегій</i>

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Відповідає кадровим вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО (Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187, в чинній редакції)
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 4 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 із змінами, внесеними згідно з Постанов Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, сучасні мультимедійні лабораторії, оснащені комп'ютерами з ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, гуртожитки, оздоровчий комплекс, студентський гірсько-спортивний оздоровчий табір, студентський санаторій-профілакторій, бази відпочинку, центр культури та мистецтв, Державний політехнічний музей, арт-простір «Вежа», відділ соціально-психологічної роботи. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 5 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно Постанов Кабінету Міністрів України №347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Бібліотека університету надає можливість користування бібліотечним фондом книжкових паперових примірників, електронними ресурсами, у тому числі, електронним архівом наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплаченими базами даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect) та іншими базами (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network тощо), програмним продуктом перевірки запозичень «Unichek», безкоштовним виходом в мережу Інтернет. Здобувачі мають доступ до навчально- методичних матеріалів, що розміщені на внутрішніх мережах університету: платформі дистанційного навчання «Сікорський», системі підтримки навчального процесу «Електронний кампус», а також на сайті кафедри менеджменту підприємств та в особистих кабінетах науково-педагогічних працівників. В освітньому процесі ОП використовується аналітична онлайн-система «YouControl», HRM платформа «PeopleForce», програмне забезпечення «M.E.Doc» і «SAP ERP».
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Можливість укладання угод про академічну мобільність
Міжнародна кредитна мобільність	Можливість укладання угод про міжнародну академічну мобільність (Еразмус+ K1), про подвійне дипломування, про тривалі міжнародні проекти, які передбачають включене навчання студентів

Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Викладання може здійснюватися англійською мовою
--	---

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
1. Нормативні освітні компоненти			
<i>Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки</i>			
ЗО 1	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації	3.0	Залік
ЗО 2	Основи наукових досліджень	2.0	Залік
ЗО 3	Прийняття управлінських рішень	3.0	Залік
<i>Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки</i>			
ПО 1	Стратегічне управління	5.0	Екзамен
ПО 2	Сучасні технології управління персоналом	4.0	Залік
ПО 3	Проектний менеджмент	5.0	Екзамен
ПО 4	Бізнес-менеджмент і адміністрування закладом охорони здоров'я та фармацевтичним підприємством	5.0	Екзамен
ПО 5	Бізнес-менеджмент і адміністрування закладом охорони здоров'я та фармацевтичним підприємством. Курсова робота	1.0	Залік
ПО 6	Управління якістю в охороні здоров'я та фармації (включаючи аудит).	5.0	Екзамен, Залік
ПО 7	Практика	14.0	Залік
ПО 8	Робота над магістерською дисертацією	14.0	Захист
2. Вибіркові професійні освітні компоненти			
ПВ 1	Освітній компонент 1 – Ф-Каталог	5.0	Екзамен
ПВ 2	Освітній компонент 2 – Ф-Каталог	5.0	Екзамен
ПВ 3	Освітній компонент 3 – Ф-Каталог	5.0	Екзамен
ПВ 4	Освітній компонент 4 – Ф-Каталог	5.0	Екзамен
ПВ 5	Освітній компонент 5 – Ф-Каталог	5.0	Екзамен
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		65 (72%)	
Загальний обсяг вибірових компонентів:		25 (28%)	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

1 семестр		2 семестр		3 семестр	
ЗО 1	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації-1	ЗО 1	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації-2	ПО 8	Практика
ЗО 2	Основи наукових досліджень	ПО 5	Бізнес-менеджмент і адміністрування закладом охорони здоров'я та фармацевтичним підприємством. Курсова робота	ПО 9	Виконання магістерської дисертації
ЗО 3	Прийняття управлінських рішень	ПО 7	Управління якістю в охороні здоров'я та фармації (включаючи аудит)-2		
ПО 1	Стратегічне управління	ПВ 1	Вибіркова дисципліна		
ПО 2	Проектний менеджмент	ПВ 2	Вибіркова дисципліна		
ПО 3	Сучасні технології управління персоналом	ПВ 3	Вибіркова дисципліна		
ПО 4	Бізнес-менеджмент і адміністрування закладом охорони здоров'я та фармацевтичним підприємством	ПВ 4	Вибіркова дисципліна		
ПО 6	Управління якістю в охороні здоров'я та фармації (включаючи аудит)-1	ПВ 5	Вибіркова дисципліна		

4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація здобувачів вищої освіти за даною освітньою програмою здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування на промисловому підприємстві, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації (Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського).

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського.

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8
ЗК1		+						+		+	+
ЗК2	+						+	+		+	
ЗК3		+		+				+		+	+
ЗК4					+	+	+	+			
ЗК5		+			+						+
ЗК6		+		+		+		+			+
ЗК7		+	+					+	+	+	+
ФК1									+	+	+
ФК2				+					+		+
ФК3	+	+			+						
ФК4							+	+	+		+
ФК5	+				+		+	+			
ФК6					+		+	+			
ФК7						+			+		+
ФК8					+		+	+			
ФК9			+	+					+	+	+
ФК10			+	+			+	+			+
ФК11			+	+		+	+	+			+
ФК12			+	+		+	+	+			+
ФК13			+	+				+	+		+
ІК	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8
ПРН 1		+	+			+				+	+
ПРН 2		+		+		+	+	+	+	+	+
ПРН 3							+	+	+		+
ПРН 4						+			+		+
ПРН 5			+	+							+
ПРН 6			+	+							+
ПРН 7	+				+		+	+		+	
ПРН 8				+		+				+	+
ПРН 9	+	+						+		+	
ПРН 10					+		+	+			
ПРН 11	+	+			+			+			+
ПРН 12					+	+	+	+			
ПРН 13				+	+				+		+
ПРН 14			+	+			+	+	+	+	+
ПРН 15			+	+			+	+	+	+	+
ПРН 16				+			+	+	+	+	+
ПРН 17									+	+	+