

Результати громадських обговорень

проекту освітньої програми "Логістика"
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
на 2024-2025 навчальний рік

Автор	Пропозиції/зауваження стейкхолдерів	Обґрунтування врахування або відхилення пропозицій/зауважень	Відмітка про результати (враховано, враховано частково, не враховано)
<p>Голімбовський Андрій Віталійович, директор компанії «Еколь логістик» (роботодавець)</p>	<p>Бізнес-модель компанії «Еколь Логістик» орієнтована на Логістику 4.0, тому при підготовці фахівців варто звернути особливу увагу на формування знань і навичок використання сучасних цифрових технологій (автоматизації логістичних операцій, інтернету речей, аналітики даних, штучного інтелекту) в логістичній діяльності.</p>	<p>Оскільки необхідність цифрових навичок менеджерів з логістики підтверджується аналітиками ринку праці, то в новій редакції ОП будуть дисципліни «Системи технологій та диджиталізація», в силабусах дисциплін «Транспортна логістика» та «Складська» логістика будуть окремі теми з автоматизації логістичних процесів, а також буде вибіркова дисципліна «Інформаційні технології в логістиці».</p>	<p>Враховано</p>
<p>Дідур Олександра, Supply Chain Lead, Vaccines, Sanofi Canada. Експерт з логістики,</p>	<p>Для підготовки менеджерів з логістики важливо:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) системний аналіз і системний інжиніринг - для виробництва дуже важливий процес мислення та уміння будувати та оптимізувати процеси; 2) постійне вдосконалення (continuous improvement, performance excellence) - знання усіх методологій досліджень та вдосконалень процесів, fish bone analysis, six sigma, Theory of constraints і тп). 3) Я б ще окремий модуль присвятила плануванню виробництва: стратегічне планування, планування виробництва (production planning); короткостроковому плануванню (scheduling), та планування потреб виробництва. Також важливими елементами є оцінка 	<p>До навчального плану включено такі дисципліни:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Менеджмент якості, ощадне виробництво та логістика», в якій будуть розглянуті сучасні теорії та методи удосконалення процесів виробництва продукції та логістичної підтримки життєвого циклу виробів: - «Інтегроване планування логістичного забезпечення виробництва», яка передбачає стратегічні, тактичні та операційні аспекти планування виробництва, - «Реверсивна логістика», присвячена проблемам рециклінгу, переробки відходів та 	<p>Враховано частково. Окремі пропозиції враховано при підготовці магістерської програми.</p>

	<p>потужностей та планування ресурсів (включаючи персонал).</p> <p>4) Створення нових продуктів- product design- тут важливим елементом є врахування всіх потреб системи (включаючи реверсивну логістику) і участь в розробці на самих ранніх етапах.</p> <p>5) HSE Health, Safety, Environment- безпека та стійкість- для виробництва важливо знати всі політики та процедури по утилізації, створення безпечного середовища з позитивним впливом на навколишнє середовище.</p>	інструментам зменшення шкідливого впливу логістичної діяльності на довкілля.	
<p>Алексеев Андрій - директор департаменту логістики «Молочний Альянс».</p> <p>АТ</p>	<p>Структура знань для менеджерів з логістики може бути такою (порядок довільний, а найважливіше півжирним):</p> <p>1. Загальні знання (Статистика, Економетрія, Управління проектами, Базове розуміння UI UX design, Нормальний курс по Microsoft Office. І особливо Excel! Ведення переговорів. Англійська мова (обов'язково!).</p> <p>2. Загальні бізнесові знання (Менеджмент, управління і мотивація команд. Управління і організація виробництва. Планування виробництва. Ризики: аналіз та управління. Бізнес аналіз і управління процесами. Управління комерційною діяльністю, продажами. Маркетинг. Фінанси і економіка підприємства. Фінансовий аналіз. Юридичні нюанси роботи підприємства. Управління якістю. Стратегія діяльності підприємства. Не повірите: основи будівництва і підтримки будівель і споруд. Екологія та сталий розвиток.</p> <p>3. Управління ланцюгами постачання. Тут відносно зрозуміло. Управління закупівлями (закупівельний менеджмент) і управління запасами як сильно пов'язані речі. Обов'язково! Supply chain design. Важлива штука. Дивитися на систему, а не окрему функцію. Складська логістика. Транспортна логістика.</p>	<p>Більшість пропозицій є слушними і враховано при погодженні нормативних та обов'язкових освітніх компонентів.</p> <p>Врахувати всі пропозиції неможливо через обмеженість обсягу навантаження на студентів</p> <p>Що стосується професійних навичок менеджерів з логістики, то до ОП включено дисципліну «Основи логістики», яка буде давати базову термінологію в логістиці та управлінні ланцюгами постачання, а також буде окрема дисципліна «Логістика постачання, виробництва і збуту», в якій будуть вказані стейкхолдером компоненти.</p>	Враховано частково.
<p>Романова Маргарита, Директор з</p>	<p>Для виробничої логістики я бачу наступні пріоритети у навчанні</p> <p>1. Закупівлі саме сировини. І хоча закупівлі послуг, готової</p>	<p>Загальні концепції та методи закупівель, а також використання автоматизованих систем управління виробництвом включено до</p>	Враховано частково

<p>дистрибуції та операцій «GlaxoSmithKline», експерт «Київської логістичної школи»</p>	<p>продукції та сировини мають багато спільного (як менеджмент постачальників наприклад), але сировина має специфіку</p> <p>2. Дуже велике має значення знання ERP, в більшості це SAP (MRP, BOM) та планування продукції та керування залишками.</p> <p>3. Process excellence / continuous improvement. Це велика сфера вдосконалення процесів, тут є професійні сертифікації Lean Six sigma (green , black belt).</p> <p>Але складська та транспортна логістика теж завжди буде актуальна для України.</p>	<p>програми дисципліни «Логістика постачання, виробництва та збуту».</p> <p>Методи контролю якості та удосконалення процесів включено до програми дисципліни «Менеджмент якості, ощадне виробництво та логістика».</p>	
<p>Бобошко Катерина, керівниця відділу продажів та маркетингу логістичної компанії «DB Schenker Ukraine»</p>	<p>Реалії роботи міжнародного логістичного оператора в швидко змінних умовах геополітичних та гео економічних факторів вимагають від менеджерів з логістики:</p> <p>1) ґрунтовних знань експортно-імпорتنих операцій та навичок використання правил Інкотермс для оптимізації схем доставки товарів за участю різних видів транспорту,</p> <p>2) вміння використовувати сучасні технології моніторингу руху товарів та транспортних засобів,</p> <p>3) вміння визначати ризики міжнародної доставки товарів та розробляти оперативні рішення для їх нівелювання або запобігання,</p> <p>4) знати стандарти логістичного обслуговування, вміння визначати пріоритети в роботі з клієнтами логістичного оператора, вибудовувати партнерські відносини з клієнтами та перевізниками.</p>	<p>Для кращого розуміння специфіки роботи міжнародних логістичних операторів в умовах підвищеного ризику міжнародної торгівлі в новій редакції програми передбачено:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вивчення дисциплін «Міжнародні економічні відносини», «Митна логістика», «Управління ризиками»; - в програмі дисципліни «Транспортна логістика» передбачено теми з оптимізації схем та маршрутів доставки товарів у міжнародному сполученні, розрахунок вартості доставки при різних умовах Інкотермс, - питання вибудовування відносин з клієнтами частково розглядаються в дисциплінах «Поведінкова економіка», «Транспортна логістика», «Складська логістика». 	<p>Враховано</p>
<p>Григорак Марія Юріївна, професор кафедри менеджменту підприємств</p>	<p>1. Ключовим при формуванні нової редакції ОП «Логістика» має бути визначення основної мети та унікальності програми. Враховуючи пріоритети повоєнної відбудови України варто зробити акцент на підготовку фахівців з для виробничої сфери. Звідси – формування компетенцій, орієнтованих на логістичну підтримку виробничих процесів, інтеграцію ключових бізнес-процесів в ланцюгах постачання.</p> <p>2. При визначенні фахових компетенцій менеджерів з</p>	<p>Метою освітньої програми визначено підготовку фахівців, які володіють системним мисленням і придатні до професійної логістичної діяльності в різних галузях економіки, з широким діапазоном загальних та професійних компетентностей, для забезпечення суб'єктів різних організаційно-правових форм кваліфікованими кадрами в сфері управління логістичними процесами. Відповідно до цієї</p>	<p>Враховано</p>

	логістики та програмних результатів навчання варто враховувати. С стандарт компетенцій з логістики та управління ланцюгами постачання, розроблений Європейською логістичною асоціацією, погоджений з основними роботодавцями ЄС і рекомендований країнам для підготовки і сертифікації логістичного персоналу.	мети сформульовано інтегральну та фахові компетентності, а також програмні результати навчання.	
Луценко Ірина Сергіївна	З метою підвищення практичної спрямованості викладання фахових навчальних дисциплін передбачити можливість залучення потенційних роботодавців для експертизи навчальних матеріалів. Можливо слід створити в секції «Логістика» Дорадчої Ради, до складу якої увійдуть представники логістичних компаній, підприємці, тренери і консультанти КШЛ. Основним завданням даної ради було б надання пропозицій щодо удосконалення професійних вимог до фахівців спеціальності, сприяння проведення практики, працевлаштування випускників, залучення студентів та викладачів до проєктів в логістичних компаніях, розвиток інфраструктури партнерства, проведення вебінарів, лекцій, зустрічей.	На постійній основі проходять зустрічі відповідно до покращення ОП «Логістика» першого рівня вищої освіти (бакалаврського) та другого рівня освіти (магістерського). Також протягом навчання було проведено практиками для бакалаврів лекції, вебінари, консультування виконання індивідуальних завдань бакалаврів під час проведення виробничої практики, організована «Практична школа логістики»	Враховано частково. Обговорення співпраці триває.
Савицька Олена Миколаївна, доцент кафедри менеджменту підприємств	Сучасна логістика переживає активний розвиток, обумовлений глобалізацією, зростанням електронної комерції та постійними змінами в технологіях у взаємозв'язку з розвитком теоретико-практичного та методичного інструментарію управління фінансовою логістикою та обліково-аналітичною діяльністю для потреб підвищення ефективності логістичного бізнесу. Ці зміни вимагають від логістів високого рівня фінансової грамотності. Доцільно звернути увагу на необхідність удосконалення навичок менеджерів з логістики щодо ефективного фінансового управління та економіко-аналітичної складової їх компетенцій. Тому доцільно включити до навчального плану ОП «Логістика» дисципліни: «Економічний аналіз» («Управлінський аналіз») і «Фінанси підприємств» («Управління фінансами	Метою освітньої програми визначено підготовку фахівців, які володіють системним мисленням, в тому числі фінансового грамотності та ефективного управління логістичним бізнесом з акцентом на покращення знань з економіко-аналітичної складової їх компетенцій. До переліку фахових навчальних дисциплін включено дисципліни «Фінанси підприємства» та «Економічний аналіз».	Враховано

	логістичного бізнесу»).		
Шендерівська Ліна Петрівна, керівник робочої групи ОП «Менеджмент і адміністрування»	Замість дисципліни «Економічна статистика» ввести до ОП дисципліну «Бізнес-статистика».	Термін "бізнес-статистика" чітко вказує на те, що мова йде про статистичні методи, які застосовуються саме в бізнесі. Це допомагає уникнути непорозумінь і звузити область дослідження. Практична спрямованість: Бізнес-статистика націлена на вирішення конкретних задач, які стоять перед підприємством. Вона допомагає приймати обґрунтовані рішення, оптимізувати процеси та підвищити ефективність бізнесу. Інструмент прийняття рішень: Бізнес-статистика є потужним інструментом для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Вона дозволяє виявити тенденції, оцінити ризики та розробити ефективні стратегії.	Враховано
Ірена Павлишин, Інститут логістики, ПТУ, Польща	Важливість комплексного підходу до вивчення сучасних методів управління виробництвом та логістичними процесами. Розглянути доцільність заміни дисципліну "Lean менеджмент" на комплексний курс, що об'єднує "Управління якістю", "Ощадливе виробництво" та "Логістику". Це логічний крок, оскільки Lean менеджмент тісно пов'язаний з цими поняттями і є їхнім синтезом.	ПГ прийняла рішення замінити дисципліну "Lean менеджмент" в освітній програмі "Логістика" на інтегрований курс "Управління якістю, ощадливе виробництво та логістика". Такий підхід дозволить студентам отримати більш глибоке розуміння взаємозв'язку між цими концепціями, розвинути практичні навички та підготуватися до роботи в динамічному бізнес-середовищі.	Враховано, Ірену Павлишин запрошено у якості гостьового лектора.
Катерина Пшенишна, менеджер по комунікації з клієнтами, FTP	Враховуючи мій практичний досвід і навчання у вузі, хотілося б, щоб студенти отримували знання і розуміння того, як люди приймають рішення, особливо в контексті споживання та бізнесу.	При обговоренні відгуків практиків на МНК Марина Кравченко (декан ФММ) запропонувала проектній групі ввести до ОП дисципліну «Поведінкова економіка».	Враховано.
Здобувачі 3-го курсу за ОП Логістика	Бажано було б більше дисциплін, які безпосередньо пов'язані з управлінням логістичними процесами і менше правових дисциплін.	Розширено перелік спеціальних компетентностей, пов'язаних з управлінням логістичними процесами, логістичним обслуговуванням, плануванням логістичної	Враховано

		діяльності, використанням цифрових технологій в логістиці та додано нові програмні результати навчання, орієнтовані на отримання навичок оптимізації логістичних процесів, планування та контролю логістичної діяльності, системного мислення для підвищення логістичної ефективності підприємства. Відповідно, переглянуто перелік обов'язкових навчальних дисциплін циклу професійної підготовки, додано нові курси: Основи логістики, Логістика постачання, виробництва та збуту, Логістика постачання, виробництва та збуту (курсowa), Митна логістика. Виключено курси: Правове забезпечення перевезень, Менеджмент логістичних стартапів.	
ДП «ФМ ЛОЖІСТІК Дніпро» менеджер з навчання та розвитку персоналу відділу персоналу, Ольга Олексіївна Зубенко	Слід звернути увагу на розширення практичної складової ОП «Логістика». Активна співпраця з представниками логістичних підприємств, установ та організацій під час реалізації освітнього процесу в частині збільшення та проведення різних видів практик надасть можливість формування у здобувачів вищої освіти глибоких і системних знань та вмінь в сфері логістики, які дадуть можливість ефективно працювати на різних галузевих ринках та в різних регіонах, в тому числі поза межами України.	До практичної складової ОП внесено зміни у 2023 році введено виробничу практику для студентів третього курсу, тривалість виробничої практики складає 2 тижні, обсяг 3 кредити	Враховано

Пропозиції та зауваження, отримані в ході громадських обговорень проекту освітньої програми «Логістика» на 2023-2024 навчальний рік, були обговорені робочою групою освітньої програми, результати затверджені протоколом кафедри № 11 від 21 лютого 2024 року.

Гарант ОП

Марина ПІЧУГІНА