

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ
Кафедра менеджменту підприємств
Кафедра міжнародної економіки

**УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОБОРОННО-
ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ
СЕРТИФІКАТНА ПРОГРАМА**
для другого (магістерського) рівня вищої освіти
за освітньою програмою
«Менеджмент і бізнес-адміністрування»
спеціальності 073 Менеджмент

*Ухвалено Методичною радою
КПІ ім. Ігоря Сікорського
від 26.05.2022 р., протокол № 5*

*Введено в дію наказом
від 21.06 2022 р., № НОЧ/186/22*

Київ – 2022

Розробники сертифікатної програми:

ГЛУЩЕНКО Ярослава Іванівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки

ЧЕРНЕНКО Наталя Олександрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки

КУХАРУК Анна Дмитрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки

КОРОГОДОВА Олена Олександрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки

У розробці сертифікатної програми брали участь:

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу

ЖИГАЛКЕВИЧ Жанна Михайлівна, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту підприємств

АРТЕМЕНКО Ліна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств

ПОГОДЖЕНО

Завідувач кафедри менеджменту підприємств

 Вікторія ДЕРГАЧОВА

(протокол кафедри від 21.04 2022 р. *№14*)

Завідувач кафедри міжнародної економіки

 Сергій ВОЙТКО

(протокол кафедри від 13.04. 2022 р. *№10*)

ОПИС СЕРТИФІКАТНОЇ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація

Назва сертифікатної програми	Управління у сфері оборонно-промислового комплексу
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент і бізнес-адміністрування
Факультет / Інститут	Менеджменту та маркетингу
Кафедра	Міжнародної економіки
Обсяг сертифікатної програми	22,5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Документ про опанування сертифікатної програми	Сертифікат встановленого зразка КПІ ім. Ігоря Сікорського
Термін дії сертифікатної програми	Безстроково
Інтернет- адреса постійного розміщення сертифікатної програми	https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=5288 http://ied.kpi.ua/uk/archives/2064

2. Мета сертифікатної програми

Після перемоги у війні проти росіян на Україну чекає ще один, більш розтягнутий у часі, та при цьому не менш важливий фронт: відновлення та забезпечення сталого прискорювального розвитку. Постає необхідність створити умови для розвитку виробництва, у першу чергу, продукції з високою доданою вартістю. Для цього потрібна високотехнологічна економіка, яка зможе об'єднати навколо себе та запустити низку суміжних секторів. В умовах війни головним пріоритетом є оборонно-промисловий комплекс з висококваліфікованими управлінцями у сфері оборонної промисловості.

Метою сертифікатної програми «Управління у сфері оборонно-промислового комплексу» є підготовка фахівців у сфері оборонно-промислового комплексу, які володіють та здатні застосовувати методи, методики, технології, інструментарій для вирішення задач управління та сучасних проблем розвитку, прийняття управлінських рішень, спрямованих на ефективне функціонування підприємств оборонно-промислового комплексу на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу в умовах діджиталізації, обмежених фінансових ресурсів та динамічних викликів бізнес середовища.

3. Особливості участі здобувачів Сертифікатної програми

Сертифікатна програма «Управління у сфері оборонно-промислового комплексу» представляє собою спеціалізований комплекс пов'язаних між собою дисциплін (освітніх компонентів) встановленої тривалості, який передбачає професійно-спрямовану підготовку здобувачів вищої освіти КПІ ім. Ігоря Сікорського. Сертифікатна програма розрахована на здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання, загальним обсягом 22,5 кредити ЄКТС. Запис на програму відбувається у період реалізації здобувачами права на вільний вибір навчальних дисциплін на весняний семестр першого року навчання.

Сертифікатна програма реалізується у межах освітньої програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування». Передумовами опанування сертифікатної програми – наявність

ступеня бакалавра. Для отримання сертифікату потрібно успішно прослухати обов'язковий курс (67,5 кредити за НП спеціальності 073 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент і бізнес-адміністрування») та не менше 5 вибіркових курсів (22,5 кредитів). Для підвищення рівня професійно-практичної підготовки за програмою здобувачі, які навчаються за ОПП «Менеджмент і бізнес-адміністрування», повинні враховувати спеціалізацію сертифікатної програми при проходженні переддипломної практики, виконанні індивідуальних робіт і магістерської дисертації (їх тематика погоджується окремо).

4. Компетентності та очікувані результати навчання

Сертифікатну програму «Управління у сфері оборонно-промислового комплексу» запроваджено як профілізаційну складову освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» з метою задоволення освітніх потреб здобувачів – формування ними індивідуальної траєкторії здобуття вищої освіти.

Програма «Управління у сфері оборонно-промислового комплексу» передбачає підвищення рівня сформованості спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю 073 Менеджмент, посилення професійної підготовки за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування».

Сертифікатна програма спрямована на засвоєння здобувачами особливостей щодо підготовки сучасних менеджерів підприємств з акцентом на підприємства оборонно-промислового комплексу та має експериментальний характер. Формування менеджерів підприємств з критичним способом мислення, здатних не лише застосовувати існуючі методи менеджменту та адміністрування, але й розробляти нові, на базі сучасних наукових досягнень, орієнтуючись на сферу оборонно-промислового комплексу. Вона наповнена сучасним контентом та авторськими курсами, які характеризуються практичністю та актуальністю інформації, що дозволяє отримати системні актуальні знання, набувати прикладних умінь і навичок, що забезпечують реалізацію загальних і фахових компетенцій у сфері оборонно-промислового комплексу на засадах стійкого розвитку. Унікальна особливість сертифікатної програми обумовлена:

- поєднанням класичних методів, підходів до менеджменту та адміністрування з сучасним використанням цифрових технологій бізнесу в прийнятті ефективних управлінських рішень у сфері оборонно-промислового комплексу;
- практична спрямованість програми на управління розвитком підприємств оборонно-промислового комплексу в межах
- можливість проводити дослідження та здобувати практичні навички в установах та на підприємствах у межах укладеного договору про співпрацю КПІ ім. Ігоря Сікорського та Державним концерном «Укроборонпром» від 17.02.2021 р. № КОР 63-23-Д-21.

Компетентності	<ul style="list-style-type: none"> – здатність застосовувати науковий підхід до формування та обґрунтування ефективних стратегій в економічній діяльності підприємств оборонно-промислового комплексу; – здатність розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати в практику діяльності організації проектні рішення з метою забезпечення належного рівня ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення рівня прибутковості та формування передумов розвитку потенціалу підприємств оборонно-промислового комплексу; – здатність використовувати теоретичні та методологічні основи управління процесами інноваційного розвитку суб'єктів господарювання оборонно-промислового комплексу;
----------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> – здатність до аналізу сутності та концептуальних засад розвитку міжнародних науково-технологічних відносин у сфері оборонно-промислового комплексу, форм та структури міжнародного науково-технологічного співробітництва; – здатність виділяти пріоритетні напрямки розвитку міжнародного науково-технологічного співробітництва у сфері оборонно-промислового комплексу; – здатність визначати потенціал участі України у міжнародному науково-технологічному обміні продукцією оборонно-промислового комплексу; – здатність застосовувати науковий підхід до формування та обґрунтування ефективних стратегій в економічній діяльності підприємств оборонно-промислового комплексу; – здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач при управлінні підприємствами оборонно-промислового комплексу; – здатність розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати в практику діяльності підприємства оборонно-промислового комплексу проектні рішення з метою забезпечення належного рівня ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення рівня прибутковості та формування передумов розвитку потенціалу міжнародної діяльності; – здатність застосовувати науковий підхід до формування кадрового потенціалу підприємств оборонно-промислового комплексу; – здатність виділяти ролі та місце кадрового потенціалу підприємства оборонно-промислового комплексу у формуванні стратегії його розвитку; – здатність оцінювати вплив характеристик, принципів й напрямів формування і використання кадрового потенціалу підприємства на ефективність його діяльності та конкурентоспроможність; – здатність застосовувати глобальні пріоритети для забезпечення конкурентоспроможності підприємств оборонно-промислового комплексу; – здатність розробляти конкурентні механізми формування і розвитку глобальної конкурентоспроможності суб'єктів оборонно-промислового комплексу; – здатність використовувати перспективи і напрями забезпечення високого конкурентного статусу України у глобальному економічному просторі.
Очікувані результати навчання	<ul style="list-style-type: none"> – збирати, фільтрувати, аналізувати та візуалізувати необхідні дані щодо основних положень економічного механізму міжнародної науково-технічної діяльності, елементів міжнародного співробітництва, методів аналізу ефективності здійснення виробничо-комерційної діяльності у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва;

	<ul style="list-style-type: none">– застосовувати набуті знання щодо взаємовідносин між суб'єктами комерційної діяльності, спеціальних методик, що є основою комерційної дипломатії; уніфікованих міжнародних правил торгівлі товарами, послугами, об'єктами інтелектуальної власності; форм і методів комерційної дипломатії у процесі формування і реалізації торгової політики країни; процесуальних механізмів СОТ з урегулювання торгових суперечок та огляду торгових політик країн-членів;– знання особливостей менеджменту в умовах різних національних культур, типів сучасних стратегій міжнародних корпорацій;– демонструвати вміння застосовувати знання щодо сутності митної справи, єдиної системи митних органів, їх функцій, прав та обов'язків, форм і методів діяльності, методів дослідження митної діяльності;– демонструвати вміння застосовувати основні технології організації інформаційного забезпечення аналітичної діяльності в сфері оборонно-промислового комплексу, методів аналізування та оцінювання процесів розвитку підприємств оборонно-промислового комплексу, складових їх економічного потенціалу, діагностування кризових явищ;– демонструвати вміння застосовувати знання щодо документів, класифікацій та сфер використання міжнародних і національних стандартів професійної діяльності (сфера оборонно-промислового комплексу), галузевих особливостей функціонування підприємств оборонно-промислового комплексу;– демонструвати вміння застосовувати знання економічних закономірностей формування напрямів і форм міжнародної торгівлі; практики наднаціонального регулювання міжнародних торговельних відносин; інтересів і потреб господарських суб'єктів України у стосунках з іншими суб'єктами країн світу;– застосовувати набуті теоретичні знання для забезпечення конкурентоспроможності підприємств оборонно-промислового комплексу, конкурентних механізмів формування і розвитку глобальної конкурентоспроможності суб'єктів оборонно-промислового комплексу, перспектив і напрямів забезпечення високого конкурентного статусу України у глобальному економічному просторі.
--	--

5. Перелік освітніх компонентів

Освітні компоненти сертифікатної програми (освітні компоненти входять до вибіркової складової ОПП «Менеджмент і бізнес-адміністрування»)	Кількість кредитів ЄКТС	Форма підсумкового контролю	Семестр вивчення
Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу	4,5	Залік	2
Міжнародне науково-технічне співробітництво у сфері оборонно-промислового комплексу	4,5	Залік	2
Міжнародна логістика продукції оборонно-промислового комплексу	4,5	Залік	2
Управління кадровим потенціалом оборонно-промислового комплексу	4,5	Залік	2
Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств оборонно-промислового комплексу	4,5	Залік	2
Загальний обсяг кредитів ЄКТС	22,5		

6. Викладання та оцінювання

Викладання та навчання	<p>Загальний стиль навчання – завдання-орієнтований. Викладання проводиться у формі лекцій, практичних занять, комп'ютерних практикумів, самостійної роботи з можливістю консультування з викладачем, індивідуальних завдань, практик, застосування інформаційно-комунікаційних технологій (e-learning, онлайн-лекції, дистанційні курси) за окремими освітніми компонентами, виконання кваліфікаційної роботи. Усім учасникам освітнього процесу своєчасно надається доступна та зрозуміла інформація щодо цілей, змісту та програмних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання.</p>
Оцінювання	<p>Види контролю результатів навчання: поточний, календарний, семестровий.</p> <p>Контроль проводиться згідно з Положенням про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Pol_potocnyi_kalendar_semestr_kontrol.pdf</p> <p>Оцінювання результатів навчання здійснюється за рейтинговими системами, визначеними у силабусах навчальних дисциплін.</p> <p>Рейтингові системи оцінювання складені згідно з вимогами Положення про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Pologennia_RSO_2022.pdf</p>

7. Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	Викладачі кафедри міжнародної економіки (д.е.н., професори та к.е.н., доценти) забезпечують викладання освітніх компонентів сертифікатної програми «Управління у сфері оборонно-промислового комплексу».
Матеріально-технічне забезпечення	Лабораторія 026-1, 30 кв. м. Комп'ютер (Intel C2D) – 16 шт., Ноутбук (Pent.M 1.7) – 1шт., Проектор (Sony VPL CX80) – 1 шт. Електронний проектор (VPL-CX70) – 1 шт. Мобільний екран Reflecta – 1 шт. Використання широкого переліку баз даних, відкритий доступ до яких здійснюється із Бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського. Серед цих баз всесвітньовідома база SCOPUS, Web of Science, а також інші бази в галузі економічних наук: Business Source Premier (EBSCO Publishing), RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network) тощо. Повний перелік доступних баз за посиланням URL: https://www.library.kpi.ua/resources/databases/
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Освітні компоненти сертифікатної програми забезпечені: підручниками, навчальними посібниками (повний перелік доступних матеріалів за посиланням URL: https://www.library.kpi.ua), відеолекціями (курси розташовані на Moodle, Google Classroom).

ОПИСИ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ

Дисципліна	Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Курс, семестр	1 / 2 семестр (весняний)
Обсяг	4,5 кредита ЄКТС (135 год)
Мова викладання	Українська
Кафедра	Міжнародної економіки
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	Викладачі кафедри міжнародної економіки
Вимоги до початку вивчення	Базові знання із дисциплін «Економічна теорія», «Макроекономіка», «Менеджмент», «Економіка підприємства» тощо.
Що буде вивчатися	На заняттях будуть вивчатися детально такі питання: сутність менеджменту підприємств, особливості розвитку оборонно-промислового комплексу, етапи еволюційного розвитку ринкової економіки, зміна ключових факторів виробництва з врахуванням інноваційного розвитку, сутність і структура інноваційного циклу, особливості організації виробництва на підприємствах оборонно-промислового розвитку, методика SWOT-аналізу підприємства та галузі, напрями та інструменти реформування системи менеджменту підприємств оборонно-промислового комплексу
Чому це цікаво/треба вивчити	Курс стане в нагоді усім, тим хто хоче розумітися на специфіці та закономірностях розвитку й управління підприємствами оборонно-промислового комплексу, виявляти сильні та слабкі сторони, перспективи та загрози розвитку підприємств, використовувати методичні прийоми до управління підприємствами ОПК
Чому можна навчитися (результати навчання)	Аналізувати та виявляти закономірності інноваційного розвитку підприємств, виявляти передумови та особливості інноваційного розвитку підприємств оборонно-промислового комплексу, аналізувати наявний стан підприємств оборонно-промислового комплексу, використовувати методик SWOT-аналізу в системі менеджменту підприємств, визначати напрями та інструменти реформування організації системи менеджменту підприємств ОПК, розробляти стратегічні напрями розвитку підприємств ОПК на основі застосування інноваційних технологій
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Здійснювати аналіз особливостей технологічних укладів; Ідентифікувати сутнісні риси інноваційної економіки; Розробляти стратегічні заходи щодо переходу до моделі інноваційного розвитку підприємств ОПК; Визначати сильні та слабкі сторони, перспективи та загрози розвитку підприємств ОПК; Надавати рекомендації щодо удосконалення системи менеджменту підприємств ОПК в умовах переходу до 6-го технологічного укладу; Визначати напрями та можливі до застосування інструменти реформування системи менеджменту підприємств ОПК.
Заняття	Лекції, практичні
Інформаційне забезпечення	Навчальна та робоча програми дисципліни, РСО, конспект лекцій, презентації лекцій
Форма проведення	Лекції та практичні заняття проводитимуться у різних форматах: авторські презентації, колективні дискусії, навчальні дебати, тренінги, застосування кейс-технологій, виконання тестових і кейс-завдань тощо.
Поточний контроль	Модульна контрольна робота, відповіді на практичних, експрес-контролі
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Міжнародне науково-технічне співробітництво у сфері оборонно-промислового комплексу
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Курс, семестр	1 / 2 (весняний) семестр
Обсяг	4,5 кредита ЄКТС (135 год)
Мова викладання	Українська
Кафедра	Міжнародної економіки
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	Викладачі кафедри міжнародної економіки
Вимоги до початку вивчення	Передумовою вивчення навчальної дисципліни є нормативні навчальні дисципліни: «Економічна теорія», «Економіка підприємства», «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Гроші та кредит», «Фінанси», «Статистика», «Фінансовий ринок», «Фінанси підприємств», «Міжнародна економіка».
Що буде вивчатися	На заняттях будуть вивчатися детально такі питання: теоретичні засади міжнародного науково-технічного співробітництва; моделювання процесів міжнародного науково-технічного співробітництва; взаємообумовленість інноваційної стратегії та інноваційної політики підприємства; прогнозування, планування та ресурсне забезпечення науково-технічного розвитку; міжнародна торгівля науково-технічними розробками; інтеграційні процеси у міжнародній економіці; Україна та міжнародні організації з науково-технічного співробітництва.
Чому це цікаво/треба вивчити	Курс стане в нагоді усім, тим хто хоче оволодіти системою знань з міжнародного науково-технічного співробітництва, умов його функціонування, різноманітності форм і методів, здатностей до ведення зовнішньоекономічної діяльності на міжнародних ринках.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Основні положення економічного механізму міжнародної науково-технічної діяльності; Призначення та основні характеристики елементів міжнародного співробітництва; Методи аналізу ефективності здійснення господарської діяльності у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва.
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Здатність володіти методами розрахунку основних показників міжнародного науково-технічного співробітництва підприємства та національної економіки в цілому; обґрунтовувати доцільність та економічну ефективність міжнародної торгівлі, інноваційної діяльності, методів її регулювання.
Заняття	Лекції, практичні, семінарські
Інформаційне забезпечення	Навчальна та робоча програми дисципліни, РСО, навчальний посібник, конспект лекцій, методичні рекомендації до практичних занять, методичні рекомендації до самостійної роботи студентів, термінологічний словник, презентації лекцій
Форма проведення	Лекції та практичні заняття проводитимуться у різних форматах: авторські презентації, колективні дискусії, навчальні дебати, тренінги, застосування кейс-технологій, розв'язання задач; виконання тестових і кейс-завдань тощо.
Поточний контроль	Модульна контрольна робота, відповіді на практичних заняттях
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Міжнародна логістика продукції оборонно-промислового комплексу
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Курс, семестр	1 / 2 (весняний) семестр
Обсяг	4,5 кредита ЄКТС (135 год)
Мова викладання	Українська
Кафедра	Міжнародної економіки
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	Викладачі кафедри міжнародної економіки
Вимоги до початку вивчення	Дисципліна базується на знаннях, одержаних при вивченні таких дисциплін: «Економічна теорія», «Економіка підприємства»
Що буде вивчатися	Поняття логістичної системи та організація логістичної діяльності. Організація руху матеріальних та інформаційних потоків у логістиці. Організація постачання у логістиці. Управління матеріальними запасами. Організація виробничої логістики. Організація складської логістики. Технологічний процес на складі. Організація пакування та інші способи підготовки товару до транспортування. Управління замовленнями та обслуговування клієнтів (збутова логістика). Організація транспортування вантажів у логістичних системах.
Чому це цікаво/треба вивчити	Ефективна організація логістики продукції оборонно-промислового комплексу дозволяє забезпечити швидкість задоволення потреб споживачів, оптимізувати витрати на всіх етапах закупівлі, виробництва та постачання і, як наслідок, здобути вищі конкурентні переваги на ринку продукції оборонно-промислового комплексу.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Організація логістики продукції оборонно-промислового комплексу базується на сукупності специфічних теоретичних знань, методів, способів, технологій, оволодіння якими в процесі вивчення дисципліни сформує практичні навички та вміння для організації логістичної діяльності.
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Набуті знання та вміння дозволяють майбутнім фахівцям виконувати комплекс управлінських операцій на посадах логіста в логістичних департаментах підприємств оборонно-промислового комплексу, працювати у відділах постачання і збути виробничих підприємств.
Заняття	Лекції, практичні
Інформаційне забезпечення	Силабус, РСО, навчальний посібник, конспект лекцій, Методичні рекомендації до практичних занять, Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів, Термінологічний словник, презентації лекцій
Форма проведення	Лекції та практичні заняття проводитимуться у різних форматах: авторські презентації, колективні дискусії, навчальні дебати, тренінги, застосування кейс-технологій, розв'язання задач; виконання тестових і кейс-завдань тощо.
Поточний контроль	Модульна контрольна робота, відповіді на практичних заняттях
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Управління кадровим потенціалом оборонно-промислового комплексу
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Курс, семестр	1, 2 (весняний) семестр
Обсяг	4,5 кредита ЄКТС (135 год)
Мова викладання	Українська
Кафедра	Міжнародної економіки
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	Викладачі кафедри міжнародної економіки
Вимоги до початку вивчення	Базові знання із дисциплін «Економічна теорія», «Мікроекономіка», «Макроекономіка», «Економіка праці та СТВ», «Менеджмент», «Національна економіка» тощо.
Що буде вивчатися	Будуть формуватись знання і здібності, що нададуть менеджерам змогу провадити управлінську, організаційну, методичну, діагностичну, інноваційну діяльність, спрямовану на розвиток і ефективне використання їхнього кадрового потенціалу.
Чому це цікаво/треба вивчити	Курс стане у нагоді усім хто хоче розумітися у сфері управління персоналом організації.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Засвоїти методологічні засади управління кадровим потенціалом оборонно-промислового комплексу, формувати ефективну управлінську команду, яка високопрофесійно використовує людський потенціал у досягненні цілей підприємств оборонно-промислового комплексу.
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Розкривати суперечності й тенденції розвитку сучасного кадрового менеджменту, визначати роль кадрових служб у розв'язанні економічних, соціально-політичних завдань суспільного розвитку; аналізувати погляди на природу кадрової політики та використання людського фактору (які вже існують або лише формуються); керувати розробкою кадрової політики фірми, плануванням і прогнозуванням кадрової роботи, визначенням чисельності та складу працівників, задоволенням кадрових потреб; оцінювати кадри управління, працювати з резервом керівників, із фахівцями та майстрами, організовувати навчання персоналу, керувати діяльністю служб з управління персоналом щодо планування і реалізації ділової кар'єри персоналу організації.
Заняття	Лекції, практичні
Інформаційне забезпечення	Конспект лекцій, презентації лекцій, практичні кейси, тестові завдання.
Форма проведення	Лекції та практичні заняття проводитимуться у різних форматах: авторські презентації, колективні дискусії, навчальні дебати, тренінги, розв'язання задач; виконання тестових і кейс-завдань тощо.
Поточний контроль	Модульна контрольна робота, відповіді на практичних, експрес-контролі
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств оборонно-промислового комплексу
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Курс, семестр	1 / 2 (весняний) семестр
Обсяг	4,5 кредита ЄКТС (135 год.)
Мова викладання	Українська
Кафедра	Міжнародної економіки
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	Викладачі кафедри міжнародної економіки
Вимоги до початку вивчення	Передумовою вивчення навчальної дисципліни є нормативні навчальні дисципліни: «Економічна теорія», «Менеджмент», «Маркетинг», «Економіка підприємства», «Макроекономіка», «Основи підприємницької діяльності», «Гроші та кредит», «Фінанси», «Статистика», «Міжнародна інноваційна діяльність», «Фінанси підприємств», «Міжнародна економіка».
Що буде вивчатися	На заняттях будуть вивчатися детально такі питання: конкуренція у системі ринкової економіки: еволюція теоретичних поглядів на конкуренцію, функції та класифікація видів конкуренції; методи оцінювання потенціалу підприємства у конкурентному середовищі визначення конкурентних переваг у позиціонуванні торговельної марки підприємства на різних сегментах (галузевих, регіональних) світового ринку; державне регулювання міжнародної конкурентоспроможності підприємства: методи та інструментарій.
Чому це цікаво/треба вивчити	Курс стане у нагоді усім, тим хто хоче оволодіти системою знань з міжнародного науково-технічного співробітництва, умов його функціонування, різноманітності форм і методів, здатностей до ведення зовнішньоекономічної діяльності на міжнародних ринках.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Регіональні та локальні виміри міжнародної конкурентоспроможності суб'єктів глобальної економіки; національні стратегії міжнародної конкурентоспроможності країн; механізми та інструментарій регулювання конкурентних відносин на національному та наднаціональному рівнях; забезпечення високого конкурентного статусу України у глобальному економічному просторі.
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Здатність аналізувати та прогнозувати характер і глибину конкурентної взаємодії суб'єктів глобальної економіки; ідентифікувати фактори та механізми формування конкурентоспроможності суб'єктів міжнародного бізнесу; ідентифікувати галузеві та секторальні імперативи формування конкурентних переваг суб'єктів міжнародних економічних відносин.
Заняття	Лекції, практичні
Інформаційне забезпечення	Навчальна та робоча програми дисципліни, рейтингова система оцінювання, навчальний посібник, конспект лекцій, методичні рекомендації до практичних занять, методичні рекомендації до самостійної роботи студентів, термінологічний словник, презентація лекцій.
Форма проведення	Лекції та практичні заняття проводитимуться у різних форматах: авторські презентації, колективні дискусії, навчальні дебати, тренінги, застосування кейс-технологій, розв'язання задач; виконання тестових і кейс-завдань.
Поточний контроль	Модульна контрольна робота, відповіді на практичних, експрес-контролі
Семестровий контроль	Залік