

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
імені ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»

ЛОГІСТИКА: ОРГАНІЗАЦІЯ, ВИКОНАННЯ ТА ЗАХИСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИСЕРТАЦІЇ

Навчальний посібник

Рекомендовано Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського
як навчальний посібник для здобувачів ступеня магістра
за освітньою програмою «Логістика»
спеціальності 073 Менеджмент

Електронне мережне навчальне видання

Київ
КПІ ім. Ігоря Сікорського
2022

Укладачі: *Луценко І.С.*, канд. економ. наук, доц.
Шкробот М.В., канд. економ. наук, доц.
Мохонько Г.А., канд. економ. наук, доц.
Пічугіна М.А., канд. економ. наук, доц.

Рецензент *Шевчук О.А.*, д-р. екон. наук, доц., доцент кафедри економічної кібернетики КПІ ім. Ігоря Сікорського

Відповідальний редактор *Савицька О.М.*, канд. економ. наук, доц.

*Гриф надано Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол № 6 від 24.06.2022 р.)
за поданням Вченої ради Факультету менеджменту та маркетингу
(протокол № 10 від 30.05.2022 р.)*

Посібник містить загальні положення виконання та захисту магістерських дисертацій другого (магістерського) рівня вищої освіти, розкриває їх тематику, зміст, структуру та вимоги до оформлення.

Навчальне видання призначене для здобувачів, які навчаються за освітньою програмою «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Реєстр. № 21/22-860. Обсяг 5,2 авт. арк.

Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
проспект Перемоги, 37, м. Київ, 03056
<https://kpi.ua>

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 5354 від 25.05.2017 р.

© КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1 ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ВИКОНАННЯ ТА ЗАХИСТУ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ	8
1.1 Загальні положення виконання магістерської дисертації.....	8
1.2 Підготовка та порядок виконання магістерської дисертації	12
1.3 Процедура захисту дипломної роботи	22
2 ТЕМАТИКА, ЗМІСТ ТА СТРУКТУРА МАГІСТЕРСЬКИХ ДИСЕРТАЦІЙ ЗА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЮ ПРОГРАМОЮ «ЛОГІСТИКА»	33
2.1 Тематика магістерських дисертацій.....	33
2.2 Структура, зміст і обсяг магістерської дисертації.....	56
2.3 Змістовність розділів магістерської дисертації	67
3 ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИСЕРТАЦІЇ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ	72
3.1 Загальні вимоги до оформлення магістерської дисертації	72
3.2 Критерії оцінювання магістерської дисертації	81
3.3 Типові помилки при написанні та оформленні магістерської дисертації..	87
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	88
РЕКОМЕНДОВАНІ ІНТЕРЕТ-РЕСУРСИ.....	90
ДОДАТКИ.....	91

ВСТУП

Згідно з положенням «Про випускну атестацію здобувачів КІІ ім. Ігоря Сікорського» [9] підготовки кваліфікаційних робіт є завершальною стадією навчання здобувачів в університеті, головною метою якої є оволодіння методологією творчого вирішення (розв'язання) сучасних проблем (завдань) наукового або (та) прикладного характеру на основі отриманих знань та професійних умінь відповідно до вимог стандартів вищої освіти. Саме магістерська дисертація сприяє формуванню початкових навиків наукового пошуку та забезпечує глибше розуміння опанованих закономірностей фізичних законів, особливостей наукового мислення.

Магістерська дисертація – вид кваліфікаційної роботи здобувача ступеня магістра, призначений для об'єктивного контролю ступеня сформованості компетентностей дослідницького та інноваційного характеру для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та розв'язування проблем у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності [11].

Метою виконання магістерської дисертації є визначення рівня підготовленості здобувача до розв'язання комплексу наукових проблем і прикладних завдань на основі застосування системи теоретичних знань і практичних навичок, отриманих у процесі всього періоду навчання [17].

За змістом та галузевою приналежністю робота повинна мати соціально-економічний характер, що передбачає аналіз соціально-економічних процесів, розробку науково обґрунтованих рекомендацій, спрямованих на їх стабілізацію, гармонізацію та шляхи розвитку [9].

За практичною спрямованістю робота повинна бути реальною, тобто такою, що відповідає таким умовам:

– тема роботи пов'язана з конкретною науково-дослідною роботою кафедри;

- виконана на основі даних підприємств, підтвердженням чого є наявність відповідного про впровадження, листа-відгука з підприємства;
- результати роботи доведені до стану, що дозволяє використовувати їх для впровадження в науку, управління, сучасне виробництво, що підтверджено актом про впровадження результатів, завіреного печаткою підприємства (організації тощо);
- за матеріалами роботи автором опубліковані статті.

Магістерська дисертація на здобуття ступеня магістра має бути публічно захищеною, на основі чого за рішенням державної екзаменаційної комісії здобувачу надається диплом державного зразка про закінчення вищого навчального закладу.

Написання магістерської дисертації зорієнтоване на формування у здобувачів таких **компетентностей** [6]:

- Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні (ЗК 1)
- Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій (ЗК 3)
- Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; (СК 1)
- Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; (СК 2)
- Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість (СК 7)
- Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію (СК 9)
- Здатність формувати, підтримувати і оптимізувати логістичні системи на мікро – та макрорівні; (СК 11)

– Здатність розробляти логістичні стратегії розвитку, узгоджувати їх з корпоративною стратегією підприємства, галузевими пріоритетами і програмами розвитку (СК12)

– Здатність проектувати об'єкти та бізнес-процеси логістичної системи, визначати необхідну їх потужність та параметри з використанням різних моделей в умовах невизначеності; (СК13)

– Здатність проводити економічну оцінку ефективності функціонування ланцюгів поставок, вибирати методи та інструменти бізнес-аналізу в логістиці, визначати умови та наслідки фінансової взаємодії учасників логістичної системи (СК 14)

– Здатність запобігати неефективному використанню ресурсного потенціалу логістичної системи та знаходити резерви підвищення ефективності бізнес-процесів в умовах ризику та дотримання стандартів безпеки ланцюгів поставок (СК 15).

Завдання виконання магістерської дисертації реалізуються через досягнення наступних **програмних результатів навчання** [6]:

– Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах (ПРН 1)

– Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення (ПРН 2) Проектувати ефективні системи управління організаціями (ПРН 3)

– Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї (ПРН 4)

– Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах (ПРН 5)

– Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність (ПРН 6)

- Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією (ПРН 8)
- Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу) (ПРН 13)
- Визначати і розробляти оптимальні форми організації логістичної діяльності підприємств з урахуванням особливостей здійснення бізнес-процесів, закономірностей проектування, функціонування і розвитку логістичних систем (ПРН 14)
- Вміти виявляти закономірності, умови та фактори національних та глобальних економічних процесів, що обумовлюють формування ефективних логістичних стратегій розвитку ланцюгів поставок (ПРН 15)
- Вміти ідентифікувати, аналізувати ризики та проблеми в управлінні ланцюгами поставок, приймати рішення щодо їх запобігання та зниження, обґрунтовувати методи їх подолання на основі використання сучасних інформаційних систем та технологій (ПРН 16)

Атестація здобувачів здійснюється екзаменаційними комісіями після завершення теоретичного та практичного навчання за відповідною освітньою програмою та завершується присудженням здобувачу відповідного ступеня вищої освіти та видачею диплома встановленого зразка.

1 ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ВИКОНАННЯ ТА ЗАХИСТУ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ

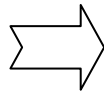
1.1 Загальні положення виконання магістерської дисертації

Магістрант - безпосередньо він, і тільки він, пише магістерську дисертацію відповідно до теми та плану. Керівник свою вже написав [5].

Магістерська дисертація на здобуття ступеня магістра – це закінчена теоретична або експериментальна науково-дослідна робота, пов'язана з вирішенням актуальних завдань, обумовлених особливостями підготовки зі спеціальності «Логістика». Вона відображає результати самостійно виконаного дослідження певного об'єкта (економічної системи, процесу, явища, діяльності тощо), його характеристик, властивостей, головною метою і змістом якої є наукові дослідження з новітніх питань теоретичного або прикладного характеру за профілем підготовки [10].

Взаємовідносини між керівником і магістрантом дуже прості [5]:

*Керівник – це як тренер,
що дає поради ...*



*Магістрант як спортсмен – хоче
досягти успіху, прислухається до
порад тренера.*

Обов'язки здобувача, наукового керівника та рецензента наведено в табл. 1.1.

Враховуючи вимоги Положень про атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського [9;11], магістерська дисертація на здобуття ступеня магістра потребує виконання певних вимог щодо її написання та повинна бути публічно захищеною.

Теоретичну основу дослідження магістерської дисертації мають формувати праці вітчизняних та зарубіжних науковців.

Інформаційну базу дослідження становлять офіційні статистичні дані економічно-соціального розвитку України (наприклад, Державного комітету статистики України, Міністерства промислової політики України; Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку, Національного банку України) та результати проведеного на підприємстві дослідження.

Таблиця 1.1 – Обов'язки здобувача, наукового керівника та рецензента

Обов'язки здобувача	Обов'язки наукового керівника	Обов'язки рецензента
<p>1. своєчасне обрання теми магістерської дисертації, отримання попереднього завдання та рекомендації від керівника</p> <p>2. Регулярно, не менше одного разу на два тижні, інформувати керівника про стан виконання роботи відповідно до календарного плану, надавати на його вимогу необхідні матеріали для перевірки</p> <p>3. Відповідати за правильність прийнятих рішень, обґрунтувань, розрахунків, якість оформлення текстового та графічного матеріалу</p> <p>4. Дотримуватися календарного плану виконання роботи, своєчасно та адекватно реагувати на зауваження та рекомендації керівника</p> <p>5. При виконанні роботи запобігати використанню плагіату (елементів плагіату, компіляції) в ній</p> <p>6. У встановлений термін подати роботу для перевірки керівнику та після усунення його зауважень повернути керівнику для отримання його відгуку</p> <p>7. Отримати всі необхідні підписи на титульному листі, а також резолюцію завідувача випускової кафедри про допуск до захисту</p> <p>8. Надати роботу в електронному вигляді для оприлюднення і публічного ознайомлення з її змістом на сайті кафедри</p> <p>9. Особисто подати роботу, допущену до захисту, рецензенту; на його вимогу надати необхідні пояснення з питань, які розроблялися</p> <p>10. Ознайомитися зі змістом відгуку керівника і рецензії та підготувати (у разі необхідності) аргументовані відповіді на їх зауваження під час захисту роботи у ДЕК.</p> <p>11. Пройти попередній захист на кафедрі, де виконувалася робота</p> <p>12. Надати на кафедру підготовлену та допущену до захисту магістерську дисертацію з відгуком керівника і рецензією не менш ніж за два тижні до її захисту в ДЕК</p> <p>13. Своєчасно прибути на захист магістерської дисертації або попередити завідувача кафедри та голову ДЕК (через секретаря ДЕК) про неможливість присутності на захисті із зазначенням причин цього та наступним наданням документів, які засвідчують поважність причин.</p> <p>14. Представити науковому керівнику до попереднього захисту магістерської дисертації публікації за її результатами</p>	<p>1. Розробляє теми магістерських дисертацій, подає їх до затвердження на засідання кафедри, а після оприлюднення тематики дає здобувачам необхідні пояснення за запропонованими темами;</p> <p>2. Готує та видає здобувачу завдання на дипломну роботу;</p> <p>3. Контролює реалізацію календарного плану виконання роботи. У разі суттєвих його порушень інформує керівництво кафедри для прийняття відповідних заходів, у тому числі й рішення про недопущення до захисту;</p> <p>4. Здійснює загальне керівництво виконанням здобувачем роботи і несе відповідальність за наявність у роботі помилок системного характеру; у разі невиконання здобувачем його рекомендацій щодо виправлення таких помилок, зазначає це у відгуку;</p> <p>5. При загальному керівництві проводить неухильну роботу щодо неможливості використання плагіату при виконанні здобувачем магістерської дисертації;</p> <p>6. Використовує час, відведений на керівництво, для: систематичних (не менше одного разу на два тижні) співбесід, на яких здобувач інформує про стан виконання роботи, обговорюються можливі варіанти рішень, конкретизуються окремі пункти завдання тощо консультацій здобувача з усіх питань, щодо виконання роботи; перевірки виконаної роботи (частинами або в цілому)</p> <p>7. Готує відгук з характеристикою діяльності здобувача під час виконання роботи; Має бути присутнім на засіданні ДЕК під час захисту магістерських дисертацій, керівником яких він є.</p>	<p>1. На підставі направлення за підписом завідувача випускової кафедри, отримує від здобувача дипломну роботу для рецензування та одночасно ознайомлюється з даною роботою із сайту кафедри менеджменту підприємств;</p> <p>2. Докладно ознайомлюється зі змістом роботи та графічним (ілюстративним) матеріалом. За необхідності запрошувати здобувача на бесіду для отримання його пояснень з питань роботи;</p> <p>3. До дати, яка зазначена у направленні, готує рецензію у письмовому або друкованому вигляді на стандартному бланку.</p>

Джерело: [9;11]

Магістерська дисертація має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки [18].

Магістерська дисертація має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозиторії закладу вищої освіти.

Магістерська робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Методичною основою магістерської дисертації є комплекс загальнонаукових і спеціальних методів: формалізації і порівняння; синтезу, системно-структурного та порівняльного аналізу, математичного моделювання, комплексного і системного підходів, структурно-логічного моделювання, декомпозиції, математичної статистики, розрахунково-аналітичні методи, методи кількісного та якісного аналізу, прогнозування і т.д.

Вимоги до магістерської дисертації:

- 1) актуальність обраної теми дослідження;
- 2) високий науково-теоретичний рівень розробки проблеми, активне використання оригінальних джерел вітчизняної та зарубіжної наукової літератури, у тому числі - іноземними мовами;
- 3) відповідність теоретичної, емпіричної та проектної частин дослідження, зв'язок основних положень з практикою менеджменту в Україні;
- 4) використання оригінальних джерел для отримання даних/інформації аналітичного, емпіричного та статистичного характеру;
- 5) збалансоване використання кількісних та якісних методів дослідження;
- 6) повнота вирішення поставлених завдань дослідження;
- 7) грамотність, ясність та логічність викладу матеріалу, оформлення його відповідно до існуючих правил;
- 8) наявність елементів новизни.

Базою дослідження магістерської дисертації має стати реально

функціонуюче підприємство, на якому здобувач попередньо проходив науково-дослідну практику. Теми магістерських дисертацій обираються здобувачем самостійно та погоджуються з керівником. Після чого формується план роботи та здійснюється безпосереднє її виконання відповідно до графіку, офіційно затвердженого на засіданні кафедри менеджменту підприємств.

Магістрант своєю випускною роботою повинен продемонструвати глибину вивчення вибраної теми, уміння аргументовано і переконливо вести на наукову дискусію, формувати власну дослідницьку позицію, правильно розподіляти наявний матеріал, робити логічні переходи від одного питання до іншого, узагальнювати сказане, формулювати висновки.

Детальний графік виконання роботи публікується на сайті кафедри менеджменту підприємств.

На основі графіка виконання магістерської дисертації на здобуття ступеня магістра за погодженням з керівником роботи розробляється календарний план. Відповідно до нього науковий керівник засвідчує своєчасність виконання здобувачем основних завдань роботи.

Здобувач має регулярно, не менше одного разу на два тижні, інформувати наукового керівника про стан виконання магістерської дисертації відповідно до календарного плану, надавати на його вимогу необхідні матеріали для перевірки. Науковий керівник контролює дотримання календарного плану виконання магістерської дисертації здобувачем. У разі суттєвих порушень, які можуть призвести до недотримання встановлених термінів надання кваліфікаційної роботи до ЕК, інформувати керівництво кафедри для вжиття відповідних заходів, зокрема й рішення про недопущення здобувача до захисту [11].

Здобувач несе відповідальність за правильність прийнятих рішень, обґрунтувань, розрахунків, якість оформлення текстового та графічного (ілюстративного) матеріалу, їх відповідність вимогам щодо виконання магістерської дисертації, існуючим нормативним документам та освітній програмі. Науковий керівник здійснює керівництво виконанням здобувачем кваліфікаційної роботи і несе відповідальність за наявність у магістерській

дисертації помилок системного характеру. У разі невиконання здобувачем рекомендацій щодо виправлення таких помилок, науковий керівник зазначає це у своєму відгуку.

До захисту магістерських дисертацій допускаються здобувачі, які успішно та вчасно склали всі екзамени, заліки, курсові роботи та захистили практики.

Рекомендовано здійснювати публікації у таких виданнях:

- збірнику праць «Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут» або інших фахових журналах категорії Б, наприклад: «Приазовський економічний вісник», «Підприємництво та інновації», «Інтелект XXI», «Інфраструктура ринку», «Бізнес Інформ», «Економіка та суспільство» та ін.;
- збірнику праць факультету менеджменту та маркетингу «Актуальні проблеми економіки і управління»;
- тези доповіді на конференції, що проводить кафедра менеджменту підприємств ФММ.

У випадку виникнення конфліктної ситуації здобувача з керівником (науковим керівником), консультантом, іншими працівниками випускової кафедри, факультету, інституту, Університету їх врегулювання здійснюється згідно з Положенням про вирішення конфліктних ситуацій в КПІ ім. Ігоря Сікорського за відповідним зверненням однієї зі сторін конфлікту [10].

1.2. Підготовка та порядок виконання магістерської дисертації

План роботи визначає загальну логіку дослідження та зміст дисертації. Слід розрізняти змістовний план, в якому виділяються розділи та параграфи, та робочий план або план-графік науково-дослідної роботи. Вони повинні відповідати один одному і стимулювати магістранта до рівномірного розподілу ресурсів, до оптимізації роботи над дисертацією.

При розробці змістовного плану магістерської дисертації необхідне

дотримання наступних вимог:

- 1) назва глав має розкривати тему дисертації;
- 2) назва параграфів – зміст розділу.

На основі графіка виконання магістерської дисертації розробляється *календарний план* виконання роботи, який погоджується з керівником роботи. У разі суттєвих порушень, які можуть призвести до зриву встановлених термінів надання кваліфікаційної роботи до ЕК, інформує керівництво кафедри для прийняття відповідних заходів, у тому числі й рішення про недопущення до захисту [5]. Орієнтовний план виконання роботи наведено в табл. 1.2.

Змістовна робота над дисертацією, як правило, починається з вивчення наукової, методичної, нормативної літератури з обраної теми, перегляд якої доцільно ще до складання плану роботи. Звернення до першоджерел здійснюється на протязі всього періоду роботи над магістерською дисертацією, але особливо активно наукова література аналізується на початковому етапі.

Наступним етапом роботи над дисертацією є вибір методологічної бази та методів дослідження. Кожна дисертація повинна мати методологічну основу - ті принципові наукові положення, на яких будується дисертація, розкривається її тема, виробляється нове знання.

Магістерські дисертації другого (магістерського) рівня вищої освіти проходять обов'язкову перевірку на наявність плагіату. ***Допускаються до захисту роботи, які мають не більше 30 % подібності.***

Положення про систему запобігання академічному плагіату в Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (далі – Положення) розроблено відповідно до Закону України «Про освіту», Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність», Закону України «Про наукову і науково-технічну експертизу», Закону України «Про авторське право і суміжні права», Закону України «Про доступ до публічної інформації», Цивільного кодексу України, чинних стандартів вищої освіти, інших нормативно-правових актів та Статуту Університету, а також на виконання

Наказу № 1-437 від 18.12.2017 р. «Про забезпечення функціонування системи запобігання академічному плагіату КПІ ім. Ігоря Сікорського» [13].

Таблиця 1.2 – Орієнтовний план виконання магістерської дисертації за освітньою програмою «Логістика»

№	Етапи виконання роботи
1	Обговорення концепції дипломної роботи
2	Письмове затвердження теми роботи
3	Складання та узгодження плану дипломної роботи
4	Добір та опрацювання літературних джерел
5	Надання на перевірку 1-го розділу
6	Наукова робота за напрямом дипломного дослідження
7	Підготовка тез (теоретичного характеру) для участі у конференції, що проводить кафедра менеджменту підприємств
8	Обговорення результатів наукової роботи на конференції, що проводить кафедра менеджменту підприємств
9	Надання на перевірку 2-го розділу
10	Підготовка та подання до друку 1-ї статті за напрямом роботи
11	Підготовка та подання до друку 2-ї статті за напрямом роботи
12	Проходження переддипломної практики на підприємстві, що є базою дослідження, систематизація отриманих матеріалів
13	Надання на перевірку 3-го розділу
14	Проведення науково-практичного семінару за підсумками практики
16	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень
17	Проведення попереднього захисту роботи у присутності керівника роботи
18	Перевірка готовності роботи та її відповідності вимогам щодо оформлення та змісту в межах роботи секції
19	Перевірка роботи на плагіат
20	Здача роботи і супроводжуючих документів на кафедрі
21	Рецензування роботи, підготовка супровідних документів
22	Захист дипломної роботи
23	Отримання диплому

Порядок здійснення заходів з перевірки на академічний плагіат кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня «магістра» [13]:

1) текст остаточного варіанту магістерської дисертації подається здобувачем вищої освіти науковому керівнику в електронному вигляді на етапі допуску до захисту;

2) відповідальна особа від кафедри менеджменту створює профіль керівнику в Системі та відкриває відповідну папку для доступу керівника;

3) керівник завантажує роботу до Системи;

4) відповідальна особа здійснює процес перевірки роботи у Системі, яка генерує звіт подібності, та надає доступ керівнику до звіту подібності протягом трьох робочих днів після завантаження роботи до Системи;

5) роздрукована частина звіту подібності, яка засвідчує відсоток збігів/ідентичності/схожості, завірена підписом відповідальної особи за перевірку робіт на плагіат, додається до магістерської дисертації;

6) керівник здійснює експертну оцінку роботи з урахуванням звіту подібності, робить висновок про оригінальність роботи і включає його у відгук;

7) допуск до захисту проводиться з врахуванням експертної оцінки керівника результатів щодо відсутності плагіату в роботі.

Якщо робота допускається до захисту, то здійснення заходів з перевірки на академічний плагіат вважається завершеним. У випадку виявлення у роботі запозичень без належного оформлення посилань чи інших технічних недоліків в розділах, які не описують безпосередньо авторське дослідження, або якщо кількість цитат перевищує обсяг, виправданий поставленою метою роботи, робота повертається автору-здобувачу вищої освіти на доопрацювання з можливістю повторного подання на розгляд керівника. Повну копію звіту подібності (.pdf версію) здобувач вищої освіти може отримати на кафедрі за письмовим запитом. У випадку незгоди з висновком про оригінальність роботи автор- здобувач вищої освіти має право подати апеляцію, яка буде розглянута у встановленому порядку Комісією з питань етики та академічної чесності Університету [13].

Відгук керівника оформлюється до попереднього захисту і має містити висновок про можливість допуску дипломної роботи до захисту на засіданні ЕК (додаток Л). Він складається у довільній формі і має містити [9]:

- актуальність теми, в інтересах або на замовлення якого підприємства робота виконана, відповідності виконаної роботи виданому завданню;
- висновок про оригінальність роботи на підставі експертної оцінки роботи з урахуванням звіту подібності;
- критичний огляд змісту окремих частин роботи із зазначенням найбільш важливих і значущих питань у яких виявилася самостійність здобувача, його рівень теоретичної та практичної підготовки, ерудиція, знання фахової літератури;
- підготовленість здобувача до прийняття рішень, умінь аналізувати необхідні літературні джерела, приймати правильні (інженерні, наукові) рішення, застосовувати сучасні системні та інформаційні технології, обробляти та аналізувати результати дослідження;
- виокремлення найбільш важливих теоретичних і практичних результатів, їх апробація (участь у конференціях, семінарах, оформлення патентів, публікація в наукових журналах тощо);
- своєчасність виконання календарного плану;
- недоліки, що виявилися у роботі здобувача;
- інші питання, які характеризують професійні якості здобувача;
- висновки щодо відповідності якості підготовленої здобувачем роботи вимогам освітньої програми і можливості присвоєння йому ступеня магістра та кваліфікації (формулювання згідно з навчальним планом) [11].

Порушеннями академічної доброчесності є академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво та необ'єктивне оцінювання [5]. Належність тексту до плагіату та способи його усунення наведено в табл. 1.3.

Таблиця 1.3 – Види плагіату і способи його уникнення

Дія	Значення дії	Чи порушує дія наукову етику?	Що необхідно вчинити?
Дослівне копіювання	Дослівне відтворення частини або всієї роботи, без дозволу автора і без вказівки джерела	Так. Дослівне копіювання допустимо виключно у випадку цитування джерела (текст поміщається в лапки)	Чітко відзначайте, що саме з іншої роботи використано; переконайтеся в тому, що належним чином вказали джерело і посилання на чужу роботу; використовуйте лапки при використанні дослівного тексту з інших робіт і належним чином вказуйте посилання на них
Значне копіювання	Включає в себе матеріали інших досліджень, процеси або таблиці	Так. «Значущість» може бути охарактеризована кількістю і якістю скопійованого матеріалу. Якщо у вашій роботі використано ідеї чужої роботи, необхідно вказати на неї посилання	Запитайте себе, чи стала ваша робота краща завдяки висновкам автора оригінальної статті? ступінь вашої позитивної відповіді вкаже на значущість копіювання чужої роботи; у разі позитивної відповіді вкажіть посилання на джерело
Перефразування	Відтворення ідей інших авторів без дослівного копіювання, але без дозволу автора і без вказівки на джерело	Так. Перефразування допустиме тільки в разі належного посилання на джерело та виключно зі збереженням оригінального змісту	Переконайтеся в тому, що розумієте, що саме хоче донести автор роботи; уникайте копіювання слів, значення яких ви не розумієте в повному обсязі; подумайте, яке відношення мають ідеї іншої роботи до вашої роботи, і чи можете донести необхідний зміст без використання посилання на цю роботу; - порівняйте перефразований вами текст з оригінальним для того, щоб переконатися у незмінності змісту при зміні слів.
Повторне використання власного тексту	Відтворення частин своєї роботи в дослідженні та публікацію статті як абсолютно нової роботи	Так. Не дозволяється повторна подача статті в журнал, якщо рукопис вже подано на розгляд в інший журнал (або опубліковано в іншому журналі)	Використовуйте лапки для виділення тексту взятого безпосередньо з вашої попередньої роботи, навіть якщо перефразовуєте текст; вкажіть посилання на джерело

Джерело: [5; 7]

До плагіату, що може стосуватись виконання дипломних робіт належать
[5; 7]:

а) академічний плагіат – відтворення наукових (творчих) результатів інших осіб без належного посилання і перефразування тексту без посилання на

джерело, зокрема:

- плагіат фрагментів письмових робіт та повних текстів;
- плагіат ідей, даних, моделей, ілюстрацій тощо;
- відсутність належних посилань за відсутності привласнення авторства;
- помилки цитування;

б) самоплагіат: дуплікація публікацій, публікація однієї і тієї самої наукової роботи в декількох виданнях, а також повторна публікація; повторний аналіз раніше опублікованих даних без посилання на попередню публікацію цих даних та раніше виконаного їх аналізу;

в) фабрикація: наведення у роботах вигаданих чи неперевірених даних, зокрема статистичних даних, розрахунків чи емпіричних досліджень; посилання на вигадані джерела інформації або посилання не на справжнє джерело; приписування іншим особам текстів, думок чи ідей, яких вони не висловлювали чи не публікували;

г) фальсифікація: необґрунтоване корегування результатів власних наукових досліджень; наведення у роботах свідомо змінених даних без обґрунтування причин і зазначення методики їх корегування; наведення неповної або викривленої інформації про апробацію результатів досліджень;

д) обман: включення до співавторів наукових публікацій осіб, що не брали кваліфікованої участі в їх підготовці або не включення до співавторів наукових публікацій осіб, що брали кваліфіковану участь у їх підготовці;

е) обман: подання як результатів власної праці робіт, виконаних на замовлення іншими особами; здавання або представлення різними особами робіт з однаковим змістом; несамостійне виконання завдань у випадках, коли не дозволяється отримання допомоги; проходження процедур контролю знань підставними особами;

ж) необ'єктивне оцінювання: свідоме завищення або заниження оцінки результатів навчання; невчасне повідомлення здобувачів освіти про систему оцінювання результатів навчання; застосування системи оцінювання, що не відповідає декларованим цілям та завданням освітньої програми тощо;

відсутність об'єктивних критеріїв оцінювання .

Відгук керівника (наукового керівника) з висновком про наявність в роботі здобувача академічного плагіату є підставою для недопущення кваліфікаційної роботи до захисту, а здобувач може бути притягнутий до академічної відповідальності відповідно до законодавства [11].

З метою встановлення відповідності магістерських дисертацій вимогам до оформлення, змісту та структури, а також перевірки готовності здобувачів до захисту кваліфікаційних робіт кафедрою менеджменту підприємств може проводитись попередній захист кваліфікаційних робіт. Для цього завідувач кафедри менеджменту підприємств створює комісію з науково-педагогічних працівників кафедри, які беруть участь у керівництві магістерськими дисертаціями. За результатами попередніх захистів комісія робить висновок про якість виконаної здобувачами роботи, за необхідності робить зауваження і надає відповідні рекомендації щодо доопрацювання [11].

На попередній захист здобувачем має бути подана [5]:

1) підготовлена та оформлена належним чином магістерська дисертація (у непереплетеному вигляді);

2) презентація магістерської дисертації, що містить:

– титульний аркуш, на якому зазначається тема роботи, автор та керівник (1 слайд);

– мета, завдання, предмет та об'єкт дослідження (1 слайд);

– основні результати дослідження (7-10 слайдів);

3) відгук керівника дипломної роботи (додаток Л).

Комісія, що проводить попередній захист оцінює готовність здобувача до захисту, надає рекомендацію завідувачу кафедри менеджменту щодо допуску дипломної роботи до захисту та на рецензування. Під час проведення попереднього захисту можуть надаватись зауваження та рекомендації щодо удосконалення та доопрацювання дипломної роботи.

Кваліфікаційна робота, допущена до захисту в ЕК, направляється завідувачем кафедри на рецензування [9].

Нормоконтроль дипломної роботи проводиться для визначення відповідності оформлення роботи встановленим вимогам. Також перевіряється наявність та відповідність її супровідних документів (відгуку, рецензії, листа-відзиву від підприємства і т. ін.). Перевірці підлягають і додані до роботи інші супровідні матеріали: *друковані статті, акти про практичне впровадження* (додаток Н), *лист-відгук* організації на інформаційній базі якої виконувалася магістерська робота (додаток Н).

На рецензування магістерська робота направляється завідувачем кафедри після її допуску, отриманому згідно відгуку керівника та за результатами попереднього захисту.

Рецензія, приклад якої наведено в додатку М, не повинна дублювати відгук керівника, тому що відгук керівника – це в основному характеристика професійних та індивідуальних якостей дипломника та його роботи в процесі дипломного проектування, а рецензія – це характеристика якості безпосередньо дипломної роботи [9]. Вона складається у довільній формі із зазначенням [9]:

- відповідності дипломної роботи затвердженій темі та завданню;
- актуальності теми;
- реальності роботи (виконання на замовлення підприємств);
- загального огляду змісту роботи, при цьому рецензент оцінює *кожний*

розділ роботи щодо:

- а) глибини економіко-управлінського обґрунтування прийнятих рішень;
- б) ступеня використання сучасних досягнень науки, виробництва, інформаційних та управлінських технологій;
- в) оригінальності прийнятих рішень та отриманих результатів;
- г) правильності проведених розрахунків, наявності і повноти аналітично-прогнозного підтвердження прийнятих рішень;
- якості виконання пояснювальної записки, відповідності її вимогам стандартів;
- можливості впровадження результатів;
- недоліків;

– оцінки («відмінно», «дуже добре», «добре», «задовільно», «достатньо», «незадовільно»), яку на думку рецензента заслуговує робота;

– відповідності вимогам, можливості присвоєння здобувачу ступеня бакалавра та кваліфікації.

Негативна оцінка дипломної роботи, яка може бути висловлена в рецензії, не є підставою до недопущення його захисту на засіданні ЕК [7].

Здобувач має ознайомитися зі змістом відгуку наукового керівника і рецензії та підготувати (за необхідності) аргументовані відповіді на їх зауваження при захисті роботи у ЕК.

Вносити будь-які зміни або виправлення в магістерську дисертацію після отримання відгуку керівника та рецензії забороняється.

Після проходження нормо контролю переплетена робота з відповідними документами подається на кафедру. *Відгук керівника, рецензія, лист-відгук, акт про впровадження результатів роботи додається до диплому, але не підшиваються до магістерської дисертації.*

Магістерська дисертація, в якій виявлені принципові недоліки у прийнятих рішеннях, обґрунтуваннях, розрахунках та висновках, суттєві відхилення від вимог стандартів, ознаки академічного плагіату, до захисту в ЕК не допускається. Рішення про це приймається на засіданні кафедри менеджменту підприємств, витяг з протоколу якого разом зі службовою завідувача кафедри подаються декану ФММ для підготовки матеріалів до наказу ректора про відрахування здобувача. Здобувачам, які були не допущені до захисту кваліфікаційної роботи, оскільки з поважних причин, підтверджених документально, не мали можливості її підготувати, можуть скористатися правом поновлення на навчання на термін, необхідний для написання магістерської дисертації та проходження атестації.

1.3 Процедура захисту дипломної роботи

Після завершення написання магістерської дисертації здобувач має сформулювати необхідний комплект документів, які представляються до захисту [5].

1. Магістерська дисертація. До переплетення робота повинна бути підписана здобувачем, пройти нормоконтроль. Після переплетення робота підписується керівником та завідувачем кафедри менеджменту підприємств.

2. Відгук наукового керівника. Для написання відгуку керівникові надається повністю завершена дисертаційна робота, яка пройшла попередній захист та нормоконтроль. Відгук має містити висновок про можливість допуску магістерської дисертації на здобуття ступеня магістра до захисту у ЕК. Зразок відгуку наведено в додатку М.

3. Рецензія. До магістерської дисертації додається рецензія, що надана кандидатом або доктором економічних наук. Якщо здобувач допущений до захисту магістерської дисертації, кафедра видає йому направлення до рецензента. Орієнтовний зразок рецензії вміщено в додатку М.

Рецензії додаються і не підшиваються до магістерської дисертації. Вносити будь-які зміни або виправлення в роботу після отримання рецензій забороняється.

4. Акт про впровадження результатів роботи, зразок якого наведений у додатку П, також додається, але не підшивається до магістерської дисертації.


5. Презентація роботи створюється у програмі Power Point та має містити: титульний аркуш, мету, завдання, об'єкт, предмет роботи, основні її результати, що виносяться на захист (загалом приблизно 10-15 слайдів, включаючи титульний аркуш).

6. Структура презентації:

- титульний аркуш, де зазначається тема роботи, автор та керівник (1 слайд);
- актуальність, мета, завдання, предмет та об'єкт дослідження (1 слайд);

- основні результати дослідження (7-10 слайдів);
- основні положення висновків (1 слайд).

Роздрукована презентація переплітається окремо, підписується керівником (на титульному аркуші) та додається до роботи у вигляді роздаткових матеріалів (рис.1.1.а-л).


Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут ім. І. Сікорського»
Факультет менеджменту та маркетингу

МАГІСТЕРСЬКА ДИСЕРТАЦІЯ
на тему:
«Управління інформаційними потоками на підприємстві»

Виконала: студентка 6 курсу групи УЛ-...ми

Наукова керівниця:

- ▶ **Актуальність теми.** Актуальність обраної теми зумовлена тим, що у сучасних умовах світового соціально-економічного розвитку, особливо важливою областю стало інформаційне забезпечення процесу управління, що складається в зборі і обробці інформації, необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.
- ▶ **Об'єктом дослідження є:** процес управління інформаційними потоками.
- ▶ **Предмет дослідження –** теоретичні та практичні аспекти удосконалення управління інформаційними потоками.
- ▶ **Метою магістерської дисертації є:** розроблення практичних рекомендацій щодо вирішення проблеми, а саме удосконалення управління інформаційними потоками підприємства.
- ▶ **Завдання** включають в себе:
 - дослідити сутність теоретичних знань в сфері управління інформаційними потоками на підприємстві;
 - проаналізувати підходи до управління інформаційними потоками;
 - проаналізувати фінансову діяльність підприємства;
 - провести аналіз ефективності управління інформаційними потоками на підприємстві;
 - виявити проблеми на підприємстві;
 - внести пропозиції щодо вирішення проблеми;
 - здійснити аналіз ефективності запропонованих заходів щодо удосконалення для підприємства;
 - розроблення механізму удосконалення політики управління інформаційними потоками.
- ▶ **Наукова новизна одержаних результатів.** Поглиблення теоретичних положень та розробка практичних рекомендацій з приводу удосконалення управління інформаційними потоками на підприємстві, зокрема розроблено алгоритмічну модель удосконалення управління інформаційними потоками, запропоновано заходи щодо удосконалення управління інформаційними потоками.

a)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

- **Управління інформаційними потоками** — це направлення в потрібному напрямку впорядкованої кількості інформаційних документів. Сучасний етап створення прогресивної технології управлінських рішень вимагає розвитку і впровадження інтегрованих систем управління (ІСУ).

Класифікаційна ознака	Тип інформаційного потоку	№	Методи
Тематичне спрямування змісту	Монотематичні, політематичні	1	Графічний метод аналізу потоків інформації
Спеціалізація використання	Однопрофільні, багатoproфільні	2	Аналіз інформаційних потоків з використанням теорії графів
Сфера циркуляції	Внутрішні, умовно-внутрішні, зовнішні		– Дослідження інформаційного потоку на основі мережної моделі
Напрямок руху відносно підприємства	Вихідні, вхідні		– Графоаналітичний метод дослідження потоків інформації
Спосіб отримання інформації із зовнішнього середовища	Самостійні, опосередковані		– Метод графів типу "дерево"
Період інформаційних даних	Планові, поточні, ретроспективні	3	Метод функціонально-оперативного аналізу
Офіційність	Офіційні, неофіційні	4	Метод аналізу для створення ЕАІС прийняття рішень
Масштаб дії	Міжнародні, національні, локальні	5	Модуль-метод дослідження інформаційних потоків
Приналежність до учасників інформаційного обміну	Прямі, зворотні	6	Метод матричного моделювання
Рівень управління	Вертикальні, горизонтальні	7	Метод семіотичного аналізу
Форма носіїв інформації	Матеріальні, електронні, усні, комбіновані		– Синтаксичний аналіз
Надійність	Надійні, ризиковані, ненадійні		– Семантичний аналіз
Ступінь ідентифікації	Ідентифіковані, частково ідентифіковані, неідентифіковані		– Прагматичний аналіз
Періодичність виникнення	Однократні, періодичні, постійні	8	Метод схеми інформаційних зв'язків
Структура	Прості, складні	9	Метод реквізитів

3

ДП «Х»

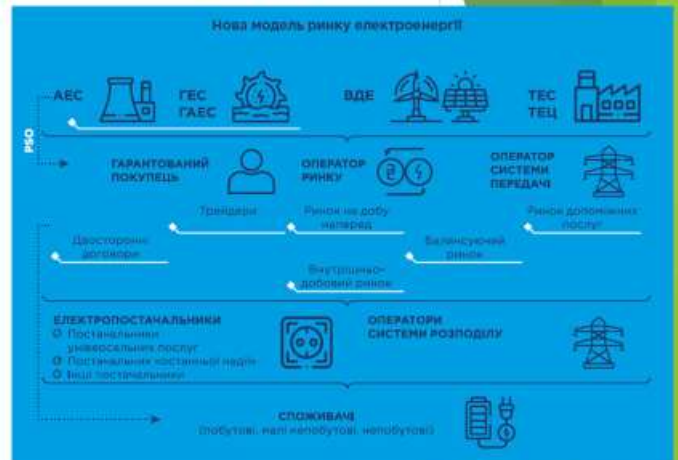
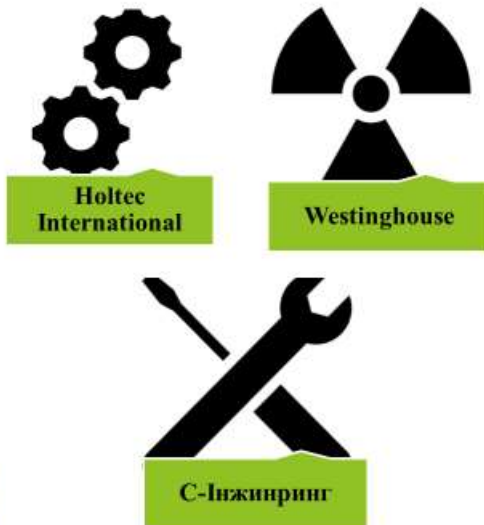
- створене у жовтні 1996 р.
- є оператором 4 діючих атомних електростанцій України
- основними завданнями «Енергоатому» є:
 - подовження ресурсу наявних та спорудження нових енергопотужностей,
 - придбання свіжого і вивезення відпрацьованого ядерного палива,
 - фізичний захист об'єктів атомної енергетики,
 - перепідготовка і підвищення кваліфікації персоналу.
- Наразі в Компанії реалізуються низка інвестиційних проєктів: будівництво енергоблоків № 3 та №4 Хмельницької атомної електростанції, реконструкція системи технічного водопостачання Южно-Української АЕС та будова Ташлицької ГАЕС.

4

б)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

Логістична діяльність підприємства



Аналіз фінансових результатів підприємства ДП «Х»

Показник	Роки			2018/2017	2019/2018
	2017	2018	2019	Δ	Δ
Чистий дохід від реалізації послуг	38 487 690	44 055 259	48 846 595	5 567 569	4 791 336
Валовий дохід	6 640 038	9 348 349	11 569 338	2 708 311	2 220 989
Собівартість реалізованих послуг	(31 847 652)	(34 706 910)	(37 277 257)	(2 859 258)	(2 570 347)
Витрати (інші операційні, інші)	(6 619 429)	(6 325 764)	(11 372 029)	293 665	(5 046 265)
Фінансовий результат до оподаткування	4 685 120	5 664 025	4 876 527	978 905	(787 498)
Податок на прибуток	(862 767)	(1 032 197)	(1 102 886)	(169 430)	(70 689)
Чистий прибуток (збиток)	3 822 353	4 631 828	3 773 641	809 475	(858 187)

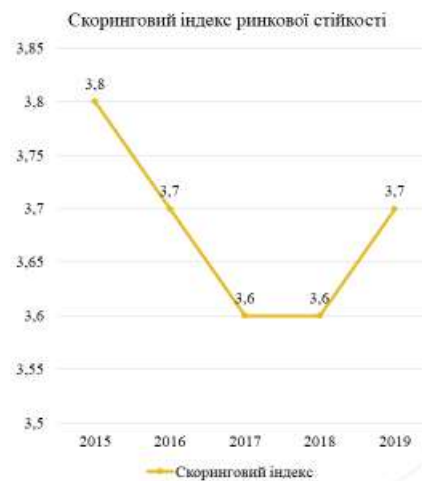
в)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

Аналіз фінансових результатів підприємства ДП «Х»

Показник	Роки			2018/2017	2019/2018
	2017	2018	2019	Δ	Δ
Знос	0,677	0,677	0,681	0	0,004
Оновлення	0,009	0,021	0,017	0,012	-0,004
Вибуття	0,0001	0,0001	0,002	0	0,0019
К. Покриття	1,613	1,174	1,027	-0,439	-0,147
К. Швидкої ліквідності	0,93	0,28	0,15	-0,65	-0,13
К. Абсолютної ліквідності	0,02	0,06	0,006	0,04	-0,054
Чистий оборотний капітал	16 277 941	5 328 895	870 592	-10 949 046	-4 458 303
К. Платоспроможності	0,754	0,604	0,613	-0,15	0,009
Забезпечення власними оборотними засобами	0,61	0,17	0,03	-0,44	-0,14
К. Маневреності	0,103	0,042	0,007	-0,061	-0,035

Скорингові індекси



з)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

CASE-технології — це набір інструментів і методів, що допомагає забезпечити високу якість програм, відсутність помилок і простоту в обслуговуванні програмних продуктів, програмної інженерії для проектування програмного забезпечення.



Схема етапів розробки ІС

Автоматизована система

- ▶ Метою автоматизованої системи є створення єдиної платформи для роботи всіх напрямків Компанії, зменшення витрат на закупівлю паперу, підвищення продуктивності праці за рахунок скорочення часу на обробку даних, призначена для підвищення ефективності та якості виконання своїх посадових обов'язків працівниками.
- ▶ Інтегрована автоматизована система – це сукупність взаємопов'язаних систем, функціонування яких залежить від результатів функціонування інших, тобто така сукупність є єдиною системою. В такій системі об'єднані усі ресурси необхідні для роботи та досягнення цілі підприємства. Вона повинна орієнтуватись на розподілену обробку інформації та бути розподілена на ієрархічні рівні.
- ▶ Програма повинна забезпечувати прозоре, контрольоване і кероване управління автоматизованими процесами, зокрема документообігу (вхідних та вихідних документів, внутрішньої кореспонденції, організаційно-розпорядчих документів, обробки звернень громадян, формування електронного архіву документів тощо).
- ▶ Система повинна дозволити в короткі терміни автоматизувати найбільш критичні функції діяльності підприємства, поліпшити продуктивність роботи працівників, скоротити терміни і підвищити якість опрацювання документів, долучити до процесу обміну електронними документами суміжні організації тощо.
- ▶ Це повинна бути взаємопов'язана система організаційного, технічного і програмного забезпечення для управління різними видами документів інформацією взагалі.

д)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

Цілі проєкту

Напря́м	Ці́лі
Виробництво	<ol style="list-style-type: none"> 1. підвищення ефективності заходів з забезпечення безпеки; 2. більш швидке відновлення/вдосконалене ведення статусу станцій; 3. поліпшення показників виробничої діяльності.
Закупівлі	<ol style="list-style-type: none"> 1. створення єдиної платформи, що забезпечує цілісний закупівельний процес; 2. підвищення рівня забезпеченості роботами і послугами, що закупуються; 3. забезпечення прозорості процесу закупівель; 4. структурування та скорочення рівня вільних запасів; 5. побудова автоматизованого процесу "produce-to-pay" (від заявки до оплати).
Інвестиції	<ol style="list-style-type: none"> 1. розробити єдину систему планування, здійснення, контролю та звітування щодо інвестиційного процесу; 2. розробити принципи та процедури ефективного управління інвестиціями; 3. усунути недоліки та проблематику поточного процесу; 4. підвищити загальну ефективність процесу управління інвестиціями, зберігаючи відповідність вимогам інших сторін (керівництво НАЕК, Міністерство інші).
Модель ринку електроенергії, збут	<ol style="list-style-type: none"> 1. побудова централізованої системи управління продажами і взаємовідносинами зі споживачами; 2. побудова централізованої системи комерційного диспетчера (ринок добу вперед, внутрішньодобового ринку та ін.); 3. побудова централізованої системи прогнозування та оптимізації споживання і вироблення електроенергії.
Персонал	<ol style="list-style-type: none"> 1. побудова централізованої системи управління персоналом, підвищення прозорості та відкритості, оптимізація процесів управління персоналом; 2. підвищення рівня кваліфікації менеджменту для підвищення культури безпеки; 3. мотивація персоналу на досягнення цілей Компанії.
Ремонт	<ol style="list-style-type: none"> 1. побудова централізованої системи управління парком обладнання; 2. побудова централізованої системи з обліку, аналізу та розробки заходів в сфері простой і втрат; 3. побудова централізованої системи з управління виробництвом.
Фінанси, планування	<ol style="list-style-type: none"> 1. розробити єдину систему обліку, що охоплює всі бізнес-процеси та види діяльності; 2. впровадження нових функцій звітності та аналізу, підвищуючи прозорість та контрольованість у всіх підрозділах; 3. зробити прозорість та деталізацію даних на всіх рівнях.

Функції проєкту

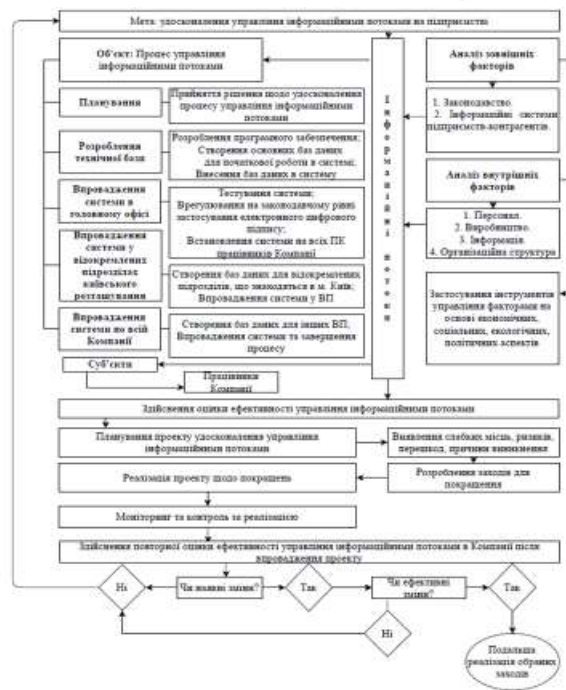
Напря́м	Функції
Виробництво	<ul style="list-style-type: none"> - створення в ДП «НАЕК «Енергоатом» єдиної інтегрованої системи керування атомними об'єктами; - єдина система планування і управління; - єдина система управління допоміжним виробництвом.
Закупівлі	<ul style="list-style-type: none"> - управління процесом "produce-to-pay" (від заявки до оплати); - аналітична звітність по закупкам; - управління взаємовідносинами з постачальниками, запасами.
Інвестиції	<ul style="list-style-type: none"> - прозора структура управління проєкту; - дотримання узгоджених графіків і бюджету.
Модель ринку електроенергії, збут	<ul style="list-style-type: none"> - система прогнозування споживача і вироблення електроенергії; - система комерційного диспетчера; - система збору та зберігання технологічної і ринкової інформації; - система управління продажами і взаємовідносинами зі споживачами; - система оптимізації плану виробництва, розрахунку результатів роботи на ринку електроенергії, моделювання режимів роботи електростанцій.
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> - планування і підбір персоналу; - навчання і розвиток; - управління мотивацією; - кар'єра і наступництво.
Ремонт	<ul style="list-style-type: none"> - єдина система управління технічним обслуговуванням і ремонтами обладнання; - єдина система планування і управління генерації електроенергії; - єдина система управління допоміжним виробництвом.
Фінанси, планування	<ul style="list-style-type: none"> - єдина фінансова система для всіх організаційних підрозділів ДП НАЕК «Енергоатом»; - єдина система планування та складання бюджету по всій організаційній структурі ДП «НАЕК «Енергоатом»; - система звітування з аналізом план-факту на детальному рівні, необхідному для внутрішніх і зовнішніх інституцій.

ж)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

Очікувані поліпшення від реалізації проекту

Напря́м	Вигоди
Виробництво	Підвищення рівня ефективності використання встановленої ядерної потужності АЕС за рахунок кращої прозорості даних, що призведе до покращення прогнозування та планування.
	Зниження накладних витрат. Фактична собівартість та відхилення фіксуються автоматично, здійснюється контроль відхилень. Ключові показники вимірюються та контролюються в реальному часі. Негативне реагування на відхилення.
Закупівлі	Підвищення ефективності планування. Здатність легко оптимізувати графіки, дати, години для покращення використання ресурсів.
	Оптимізація непрямих витрат. Застосування декількох стратегій і підходів пошуку постачальника. Моніторинг закупок по всіх структурних підрозділах та аналіз витрат, цін на закупки.
	Автоматичне сполучення отриманих рахунків із замовленням на закупку, надходження матеріалу та контрактами, для запобігання переплат та помилок.
	Забезпечення системою онлайн покупок та електронного схвалення заявок на придбання.
Модель ринку електроенергії, збут	Поліпшення планування та результатів капітальних витрат. Збільшення ефективності контролю за використанням бюджетних коштів.
	Зменшення тривалості планування інвестицій.
	Збільшення ефективності процесу планування інвестицій.
Персонал	Приріст доходу від участі в прямих договорах зі споживачами. Визначення економічно вигідного графіка завантаження блоку з урахуванням ринкових і технічних факторів. Пошук і укладання угод по реалізації електроенергії з урахуванням всіх факторів.
	Скорочення додаткових інвестицій в організацію процесу продажів, при переході на нові ринкові умови. Автоматизація функцій з прогнозування зі споживання та вироблення електроенергії, оптимізація плану виробництва, пошуку клієнтів та укладення договорів.
Ремонт	Підвищення зацікавленості співробітників.
Фінанси, планування	Підвищення ефективності процесу управління персоналом. Автоматизовані функції розрахунку заробітної плати, процес кадрового резерву.
	Зниження позапланових автоматичних зупинок. Підвищення надійності обладнання за рахунок аналізу технічного стану.
Ремонт	Зниження витрат на ремонти та технічне обслуговування. Скорочення тривалості ремонтних робіт за рахунок точного планування робіт і ресурсів, контролю виконання робіт.
	Підвищення рентабельності. Ведення та отримання планових даних та даних обліку за єдиними стандартами.
Фінанси, планування	Зменшення тривалості фінансового планування. Застосування функцій прогнозування та симуляції для вибору найвигіднішого сценарію.
	Покращення ефективності фінансової діяльності. Автоматизація таких функцій: облік, закриття періодів, фінансові операції, управління ризиками тощо.



Алгоритмічна модель

к)

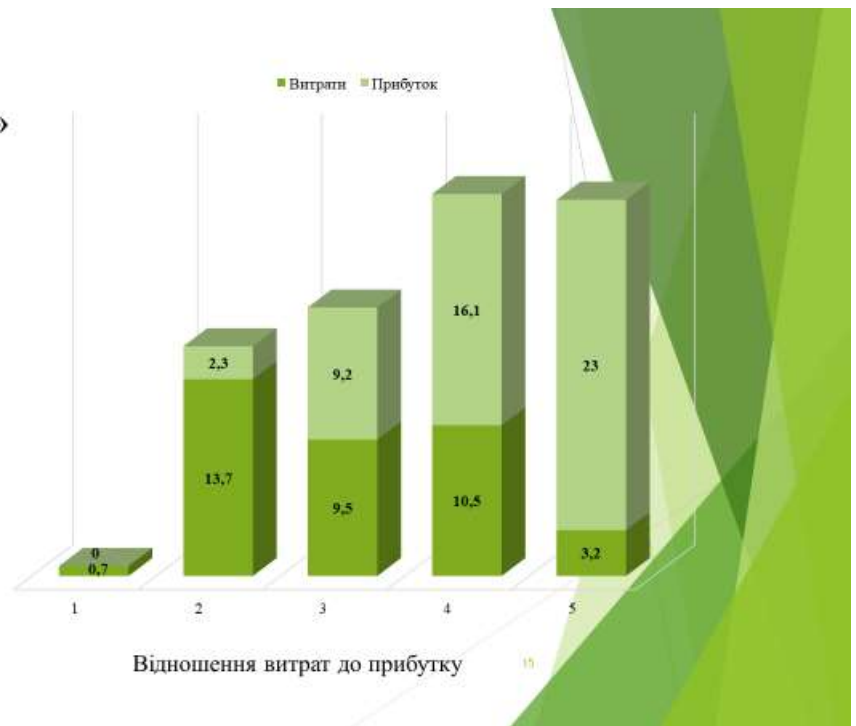
Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

Економічне обґрунтування ДП «Х»

NPV = 47,15

PI = 9,86

IRR = 30%



Висновки

- ▶ Наразі в ДП «Х» відсутнє якісне програмне забезпечення, за допомогою якого можна було б швидко отримувати інформацію, обробляти її, надсилати до виконавця. Саме тому пропонується розробити інформаційну автоматизовану систему на основі CASE-технології завдяки, якій можна збільшити ефективність роботи.
- ▶ Таку систему необхідно розробити так, щоб в ній можна обробляти, отримувати, відповідати та архівувати інформацію. Так як Компанія працює в багатьох напрямках для кожного з них необхідно розробити проєкт, в якому визначати цілі, функції та завдання. Завдяки таким проєктам можна буде проаналізувати усі перешкоди, ризики, очікувані поліпшення та ефективність від впровадження системи.
- ▶ Для зручності необхідно розробити систему простою у використанні, щоб менше витратити часу на навчання персоналу, тим самим зменшити час простою. Необхідно пам'ятати про інтерфейс програми, в якому буде все зрозуміло та програма буде видавати підказки користувачу.
- ▶ Так як в програмі будуть зберігатись вхідна, вихідна документація, вся внутрішньогосподарська документація, договори з постачальниками, потрібно розробити систему з потужним захистом від кібератак.
- ▶ Для ДП «Х» така система буде інновацією, адже наразі підприємство використовує недоцільний паперовий документообіг, що в умовах електронізації зменшує навіть конкурентоздатність Компанії. Важливим є те, що підприємство спрямоване на екологічно безпечне виробництво і відмова від паперових носіїв буде ще одним етапом для становлення Компанії підприємством, що зберігає природні ресурси.

л)

Рисунок 1.1. - Орієнтовна структура слайдів презентації магістерської дисертації

7. Ксерокопії статей та тез доповідей за результатами проведеного дослідження, а саме надаються копії: титульного листа збірника, в якому опублікована стаття; сторінки з бібліографічним описом збірника;

сторінки змісту збірника, де наведене посилання на статтю або тези доповіді здобувача; сторінок з текстом статті або тез.

8. Залікова книжка здобувача.

Захист магістерських дисертацій здійснюється відкрито і гласно. Здобувачі та інші особи, що присутні на захисті кваліфікаційних робіт, можуть вільно проводити аудіо- та/або відеофіксацію процесу захисту, крім захисту кваліфікаційних робіт за закритою тематикою. Захист магістерських дисертацій проводиться на відкритому засіданні ЕК за участю не менше половини її складу за обов'язкової присутності голови ЕК.

На одному засіданні ЕК плануються, як правило, захисти, не більше восьми магістерських дисертацій здобувачів ступеня магістра за освітньо-професійною програмою і не більше п'яти кваліфікаційних робіт здобувачів ступеня магістра за освітньо-науковою програмою. Тривалість захисту однієї кваліфікаційної роботи становить не більше 30 хвилин. Загальна тривалість захисту кваліфікаційних робіт не повинна перевищувати шести академічних годин на день [11].

Регламент захисту кваліфікаційних робіт включає:

- оголошення секретарем ЕК інформації про кваліфікаційну роботу, що подана до захисту, а саме: прізвища, імені та по батькові здобувача, теми кваліфікаційної роботи, наукових і творчих досягнень здобувача;
- доповідь здобувача (10-15 хвилин) у довільній формі про сутність кваліфікаційної роботи, основні технічні (наукові) рішення, отримані результати та ступінь виконання завдання. При цьому можуть використовуватися різні форми візуалізації доповіді (обов'язковий графічний матеріал кваліфікаційної роботи, визначений завданням на кваліфікаційну роботу, презентації) та технічні засоби (мультимедійні проєктори, аудіо-, відеоапаратура тощо);

Усі здобувачі, повинні бути повною мірою обізнані із загальною частиною роботи і готові до запитань членів комісії не тільки з індивідуальної, а й із загальної частини роботи.

Доповідь для захисту магістерської дисертації має бути змістовною і

містити головні результати дослідження.

Зазвичай доповідь починають зі слів: *«Шановний голово та члени Державної екзаменаційної комісії! До Вашої уваги пропонується доповідь за результатами проведеного в дисертаційній роботі на здобуття на здобуття ступеня магістра дослідження на тему «...».*

Далі розкривається актуальність роботи, мета, завдання, об'єкт, предмет та база дослідження. Необхідно окремо зупинитися на науковій новизні представленого дослідження, виокремити головні її елементи. Після вступної частини здійснюється виклад матеріалу відповідно до структурно-логічної схеми з представленням ілюстративних даних на слайдах презентації, які підтверджують або доповнюють результати дослідження. Доповідати результати дослідження необхідно з уточненнями та підтвердженням їх новизни, чітко визначаючи теоретично-практичні положення, що належать магістранту та винесені на захист.

Закінчувати доповідь доцільно на основі висновків та рекомендацій згідно з завданнями дослідження. Наприкінці доповіді необхідно вказати власні опубліковані праці та закінчити доповідь словами: *«Дякую за увагу, доповідь закінчено»* [5].

Після заключного слова здобувачу задаються питання щодо теоретичних і практичних аспектів магістерської дисертації, розуміння основних понять, уточнення результатів та висновків.

2 ТЕМАТИКА, ЗМІСТ ТА СТРУКТУРА МАГІСТЕРСЬКИХ ДИСЕРТАЦІЙ ЗА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЮ ПРОГРАМОЮ «ЛОГІСТИКА»

2.1 Тематика магістерських дисертацій

Здобувачу надається право самостійно обрати тему магістерської дисертації з визначеного кафедрою переліку тем або запропонувати свою з обґрунтуванням доцільності її розроблення.

Теми магістерських дисертацій на здобуття ступеня магістра мають формуватися відповідно до спеціальності та спеціалізації; наукових досліджень, які виконуються викладачами кафедри менеджменту, а також на замовлення підприємств і організацій, за умови укладення відповідних договорів – в межах професійного спрямування випускника.

При виборі теми магістерської дисертації необхідно враховувати актуальність майбутнього дослідження, наявність та ступінь вивченості проблеми, відповідність теми освітній програмі, наукові інтереси керівника, доступність інформаційної бази для розробки конкретних пропозицій та ін. Тема не повинна бути надто об'ємною та широкою.

При виборі теми потрібно закладати основну дослідницьку ідею роботи. Бажано, щоб вона була відображена і в назві, і в меті, і в змісті (зміст) дисертації. Доцільно розробляти реальні теми магістерської дисертації. Реальною можна вважати магістерську дисертацію, якщо вона задовольняє одному або декількома з наступних умов:

- тема роботи актуальна для конкретного суб'єкта господарювання і виконується на запит підприємства;
- тема роботи відповідає розділу технічного завдання держдоговірної або держбюджетної науково-дослідницької роботи, що проводиться кафедрою менеджменту підприємств;
- тема роботи відповідає пріоритетам та інтересам здобувача, пов'язаним з подальшою професійною діяльністю.

Для полегшення вибору теми дисертації кафедра розробляє приблизний перелік тем, пов'язаних із обраним напрямком та конкретною магістерською програмою.

Теми магістерських дисертацій можуть бути запропоновані кафедрою менеджменту підприємств, керівниками магістерських дисертацій, керівниками практики з боку бази практики, стейкхолдерами або здобувачами з необхідним обґрунтуванням доцільності її розробки і можливості виконання [11]. Остаточний вибір та формулювання теми магістерської дисертації здійснюється до початку практики, яка передуює виконанню кваліфікаційної роботи, за заявою здобувача на ім'я завідувача кафедри менеджменту підприємств з відповідним узгодженням з керівником (науковим керівником) кваліфікаційної роботи (приблизна форма заяви наведена у Додатку А). Після підписування зазначеними особами, вона передається керівнику секції для підготовки документів, необхідних для використання на кафедрі та надання у деканат факультету (інституту).

За поданнями завідувача кафедри менеджменту підприємств деканом факультету менеджменту та маркетингу видаються накази про затвердження тем і керівників магістерської дисертації не пізніше двох тижнів після завершення теоретичного та практичного навчання за графіком навчального процесу [11].

У назві теми зазначається підприємство, на основі даних якого буде здійснюватися робота у форматі: «...назва теми... (на прикладі ... назва підприємства із зазначенням його організаційно-правової форми ...)».

Тема магістерської дисертації має бути ідентичною в наказі, завданні на дипломну роботу, титульному аркуші пояснювальної записки, відгуку, рецензіях, документах ЕК та в додатку до диплома.

Перелік орієнтовних тем, які можуть бути предметом розгляду магістерської дисертації на здобуття ступеня магістра ОПП «Логістика»:

1. Автоматизація процесу вибору оптимального маршруту при перевезенні продукції.

2. Аналіз та удосконалення логістичних процесів на підприємстві (в ланцюгу поставок).
3. Аналіз та обґрунтування вибору логістичних каналів розподілу продукції.
4. Аналіз та організація залучення у виробництво вторинних матеріальних ресурсів.
5. Аналіз та планування витрат під час здійснення операцій із складування продукції.
6. Аналіз та проектування логістичних каналів на підприємстві.
7. Аналіз та шляхи оптимізації поставок товарів від постачальника за кордоном до замовника в Україну.
8. Аналіз та шляхи оптимізації поставок товарів з імпорту.
9. Аналіз та шляхи оптимізації поставок товарів з експорту.
10. Аналіз та розробка заходів щодо вдосконалення системи матеріально-технічного забезпечення логістичного підприємства.
11. Аналіз технічних вимог до інформаційної системи для забезпечення логістичної діяльності підприємства.
12. Аналіз, методи оцінки та шляхи оптимізації управління поставками товарної продукції на підприємстві.
13. Багатокритеріальний підхід до організації ланцюгів постачання.
14. Бюджетування логістичної діяльності підприємства.
15. Види транспортного моделювання та реалізація проекту розвитку транспортної інфраструктури.
16. Використання інформаційних логістичних систем на підприємстві.
17. Використання кластерного підходу до планування розвитку дорожньо-транспортної мережі районів України.
18. Використання механізму логістичних посередників з доведення продукції споживача.
19. Використання принципів логістики під час вдосконалення організації автомобільних перевезень вантажів у міжнародному сполученні.
20. Вплив та оптимізація умов постачання товарів на логістичні витрати.

21. Впровадження інформаційних систем управління вантажопереробкою на підприємств.
22. Впровадження системи інформаційної системи для оптимізації складської діяльності компанії.
23. Вибір та обґрунтування маршруту доставки товарів за багатьох умов. Вибір та обґрунтування місця дислокації логістичного терміналу.
24. Визначення економічної ефективності використання власного рухомого складу для оптимізації логістичних витрат при організації перевезень.
25. Визначення ефективності логістичної системи управління ресурсозбереженням.
26. Вирішення логістичних завдань складського комплексу методом імітаційного моделювання.
27. Високоєфективне управління поставками на основі логістичного підходу.
28. Впровадження автоматизованої системи управління транспортом на підприємстві
29. Динамічне моделювання логістичних процесів у транспортних системах.
30. Доставка вантажів. Обґрунтування вибору транспортно-технологічної схеми.
31. Економічне обґрунтування закупівель з урахуванням лізингових договорів підприємства.
32. Економічне обґрунтування потреби у вантажних перевезеннях (за видами транспорту).
33. Електронні системи постачання: формування, ефективність.
34. Ефективне управління ланцюгами мультимодальних поставок
35. Ефективне управління ланцюгами поставок рефрижераторних контейнерів.
36. Ефективність логістичної діяльності розподільчих центрів.
37. Ефективність організації вантажних перевезень (за видами транспорту).
38. Ефективність застосування аутсорсингу виробничими (торгівельними,

транспортними та ін.) компаніями.

39. Ефективність застосування тари (оборотної тари) у логістичних системах.
40. Ефективність процесу управління збутовою діяльністю для підприємства.
41. Ефективність управління логістичними системами (підприємства, регіону та інших.).
42. Забезпечення внутрішньовиробничих підрозділів матеріалами з врахуванням логістичного підходу.
43. Застосування аналітичних CRM-систем у логістиці.
44. Застосування логістичних інноваційних технологій для організації контролю за рухом вантажного транспорту.
45. Застосування інформаційно-аналітичних систем у логістиці.
46. Застосування комп'ютерного та імітаційного моделювання для вирішення завдань логістики.
47. Застосування оборотної тари в логістичних системах, оцінка її ефективності.
48. Зелена логістика на транспорті: аналіз нових вимог та оптимізація процесу транспортування.
49. Імітаційне моделювання ланцюгів постачання.
50. Інтегрована взаємодія в ланцюгах постачання.
51. Інтегроване планування в ланцюгах постачання.
52. Інформаційно-аналітичні рішення у ланцюгах поставок.
53. Інформаційне забезпечення логістичної взаємодії із зовнішніми контрагентами.
54. Інформаційне забезпечення логістичної діяльності підприємства.
55. Інформаційне забезпечення процесів розподілу товарів на підприємстві (виробниче, оптове).
56. Інформаційне забезпечення сервісного обслуговування клієнтів в логістичній системі підприємства.
57. Інформаційне забезпечення сучасної логістики.
58. Інформаційне забезпечення транспортних коридорів.

59. Інформаційне забезпечення міжнародних транспортних коридорів.
60. Інформаційні потоки у системі матеріально-технічного забезпечення підприємств та його раціоналізація.
61. Інформаційні потоки у системі розподільчої логістики підприємства та їх раціоналізація.
62. Інформаційні потоки в управлінні зворотним процесом та підвищення його ефективності.
63. Інформаційні потоки при логістичному управлінні обслуговуванням клієнтів та їх раціоналізація.
64. Інформаційні потоки в управлінні складуванням та зберіганням матеріально-технічних ресурсів та їх раціоналізація.
65. Інформаційні системи та технології для підтримки інтегрованого планування ланцюга поставок.
66. Інформаційні технології підвищення ефективності управління логістичними операціями на (автоматизованих) складах.
67. Інфраструктурне забезпечення логістичної діяльності підприємства.
68. Конкурентоспроможність продукції підприємства та шляхи її вдосконалення в ланцюгах поставок.
69. Контролінг логістичних процесів на підприємстві.
70. Контролінг логістичної діяльності виробничого підприємства.
71. Контроль повернення товарів у логістичній системі організації.
72. Контроль утилізації відходів у логістичній системі організації.
73. Конфлікти у каналах дистрибуції та методи управління ними на підприємстві.
74. Концепція управління постачальниками як найважливіший напрямок стратегічного управління постачанням.
75. Кооперовані постачання матеріально-технічних ресурсів у системі логістичного управління.
76. Логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства.
77. Логістичне забезпечення процесів розподілу готової продукції

підприємства

78. Логістика запасів в організації та її вдосконалення.
79. Логістична координація учасників транспортного процесу (залізничних компаній, морських портів, автоперевізників та ін.).
80. Логістична сервісна система на підприємстві та шляхи її вдосконалення.
81. Логістична система виробничого підприємства (регіональний, локальний рівні).
82. Логістична система внутрішньофірмових комунікацій.
83. Логістична система для підприємства оптової торгівлі.
84. Логістична система забезпечення сервісного обслуговування продукції (народного споживання, виробничо-технічного призначення).
85. Логістична система забезпечення обслуговування продукції.
86. Логістична система підприємства: формування та розвиток.
87. Логістична система управління фінансовими потоками підприємства.
88. Логістична система експортно-імпортних операцій на підприємстві та її вдосконалення.
89. Логістичні концепції управління: зміст та можливості реалізації.
90. Логістичні методи організації та планування матеріальних потоків на підприємстві.
91. Логістичні моделі розвитку інфраструктури мегаполісу.
92. Логістичні моделі розвитку інфраструктури товарного ринку.
93. Логістична модель розвитку інфраструктури товарного ринку регіону (області, району, населеного пункту).
94. Логістичні процеси у обороті вторинних ресурсів.
95. Логістичні стратегії управління продуктовим асортиментом та ціновою політикою підприємства.
96. Логістичне забезпечення конкурентного потенціалу організації.
97. Логістичне забезпечення митного оформлення та супроводу перевезення.
98. Логістичне забезпечення функціонування кластерів.
99. Логістичний аспект підвищення конкурентоспроможності підприємства на

ринку.

100. Логістичний підхід у проектуванні бізнес-процесів експедиторської компанії.
101. Логістичний підхід до організації обороту вторинних ресурсів.
102. Логістичний підхід до підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.
103. Логістичний підхід до управління збутом продукції підприємства та його вдосконалення
104. Логістичний реінжиніринг виробничих (торгових) фірм.
105. Логістичне моделювання процесів розподілу готової продукції підприємства.
106. Логістичне моделювання процесів розподілу товарів у торговій компанії (виробничий компанії).
107. Логістичне моделювання процесів збуту готової продукції.
108. Логістичне управління запасами матеріально-технічних ресурсів в організаціях.
109. Логістичне управління запасами матеріальних ресурсів підприємства.
110. Логістичне управління сезонними запасами матеріальних ресурсів для підприємства.
111. Логістичне управління складським господарством.
112. Логістичне управління складськими запасами на підприємстві та його вдосконалення.
113. Логістичне управління товарними запасами на підприємстві та його вдосконалення.
114. Маршрутизація при організації поставок на підприємство.
115. Методи оптимізації логістичних витрат на виробничих підприємствах.
116. Методи організації та планування транспортно-складської логістики у цехах машинобудівного підприємства.
117. Методи оцінки закупівельної діяльності та вплив на ефективність логістики на підприємстві.

118. Міжфункціональна логістична координація як засіб підвищення ефективності управління потоковим процесом (матеріальний, фінансовий, інформаційний)
119. Моделювання ключових логістичних процесів підприємства та визначення їх ефективності.
120. Моделювання логістичних показників конкурентоспроможності продукції.
121. Обґрунтування вибору логістичного посередника у транспортуванні вантажів.
122. Обґрунтування вибору транспортно-технологічної схеми доставки вантажів.
123. Обґрунтування ефективності формування раціональної системи логістичної інфраструктури.
124. Оптимізація асортименту продукції підприємства на засадах інтегрованого логістичного підходу.
125. Оптимізація запасів матеріальних ресурсів на підприємстві: логістичний аспект.
126. Оптимізація запасів матеріальних ресурсів підприємства.
127. Оптимізація каналів розподілу при збуті підприємства.
128. Оптимізація логістики транспортування компанії.
129. Оптимізація логістичних потоків підприємства.
130. Оптимізація логістичних бізнес-процесів підприємства.
131. Оптимізація логістичних бізнес-процесів підприємства при впровадженні інтегрованої інформаційної системи.
132. Оптимізація логістичних витрат підприємства.
133. Оптимізація логістичної інфраструктури підприємства (складського господарства, транспортного господарства)
134. Оптимізація логістичного процесу на товарному складі.
135. Оптимізація прийняття рішень в логістиці в умовах невизначеності
136. Оптимізація процесу вантажообробки на складі.

137. Оптимізація системи складування підприємства
138. Оптимізація системи управління логістичними процесами підприємства.
139. Оптимізація та розрахунок необхідної кількості підйомно-транспортного обладнання для складу.
140. Оптимізація та розрахунок необхідної кількості стелажних конструкцій для зберігання товарних запасів підприємства.
141. Оптимізація транспортної системи підприємства.
142. Оптимізація управління кредитними ресурсами у промисловій логістиці
143. Оптимізація системи управління запасами на підприємстві.
144. Оптимізація управління фінансовими ресурсами в промисловій логістиці в умовах невизначеності ризику.
145. Організаційно-економічні засади управління якістю продукції в логістичних ланцюгах підприємства.
146. Організаційно-економічний механізм взаємозв'язку маркетингових та логістичних процесів на підприємстві.
147. Організація автомобільних (морських, залізничних, авіаційних та ін.) перевезень.
148. Організація взаємодії логістичних операторів та учасників зовнішньоекономічної діяльності.
149. Організація взаємодії учасників зовнішньоекономічної діяльності та логістичних операторів.
150. Організація вантажних перевезень: підвищення ефективності та соціальної відповідальності.
151. Організація внутрішньовиробничої логістики на підприємстві.
152. Організація документообігу підприємства у інформаційної логістиці.
153. Організація єдиного логістичного інформаційного простору підприємства.
154. Організація закупівель із використанням конкурсних тендерних торгів.
155. Організація закупівельної діяльності підприємства та її вдосконалення на основі логістичного підходу.
156. Організація закупівельних логістичних процесів у системі виробничого

підприємства.

157. Організація інформаційної логістичної мережі на промисловому підприємстві (в організації) та оптимізація управління продажами (замовленнями, постачанням).
158. Організація інформаційної логістичної мережі на промисловому підприємстві (організації).
159. Організація комерційних зв'язків з постачальниками в системі логістичного управління підприємством.
160. Організація контейнерних перевезень в системі логістичного управління підприємством.
161. Організація логістичних каналів з урахуванням лізингових договорів підприємства.
162. Організація логістичних каналів з урахуванням франшизи.
163. Організація логістичної діяльності у сфері послуг.
164. Організація логістичної діяльності інтернет-компанії (мережевих компаній).
165. Організація логістичної діяльності підприємства електронної торгівлі.
166. Організація логістичної діяльності транспортно-експедиторської фірми.
167. Організація логістики на підприємствах малого підприємництва.
168. Організація логістики на підприємстві та її вдосконалення.
169. Організація логістичного посередництва на товарних ринках.
170. Організація логістичних процесів на складі.
171. Організація логістичних процесів розподілу товарів.
172. Організація та логістичне управління процесом переміщення та зберігання вантажів на складах організації.
173. Організація моніторингу вантажів у логістичній компанії.
174. Організація мультимодальних перевезень вантажів.
175. Організація перевезень рефрижераторних (небезпечних, швидкопсувних, негабаритних) вантажів.
176. Організація роботи підсистеми збуту в логістичній системі підприємства

та шляхи її оптимізації.

177. Організація сервісної логістики в підприємницьких структурах.
178. Організація системи логістичного сервісу на підприємства та його вдосконалення.
179. Організація складського господарства на підприємстві та його вдосконалення.
180. Організація та автоматизація процесів логістики у виробничій компанії.
181. Організація та логістичне управління процесом переміщення та зберігання вантажів на складах організації.
182. Організація та логістичне управління міжнародними вантажними перевезеннями.
183. Організація та підвищення ефективності роботи підприємств промислового транспорту
184. Організація та управління логістичним сервісом на підприємстві
185. Організація управління запасами та їх вплив на формування попиту.
186. Організація управління логістичними центрами (комплексами).
187. Основні шляхи розвитку компанії при реалізації стратегії логістичного аутсорсингу.
188. Основні цілі та завдання логістичного менеджменту в управлінні закупівлями.
189. Оцінка конкурентоспроможності підприємства на ринку логістичних послуг
190. Оцінка та вибір постачальників у системі логістичного управління підприємством.
191. Оцінка та планування логістичних витрат у діяльності підприємства.
192. Оцінка та планування ефективності функціонування складського та тарного господарства.
193. Оцінка якості логістичних інновацій на підприємстві.
194. Оцінка та підвищення ефективності логістичного аутсорсингу.
195. Оцінка ефективності інвестиційного проекту будівництва та експлуатації

складу (логістичного центру, розподільчого центру).

196. Планування збутової діяльності для підприємства.
197. Підвищення ефективності використання автотранспортних засобів на міжнародних автоперевезеннях.
198. Планування та аналіз роботи складів.
199. Планування та контроль витрат у логістичній системі підприємства.
200. Підвищення ефективності логістичного потенціалу підприємства.
201. Підвищення ефективності логістичної системи до заданого рівня логістичних витрат.
202. Підвищення ефективності використання парку автотранспортних засобів.
203. Підвищення ефективності діяльності підприємства з використанням інтегрованого планування.
204. Підвищення ефективності роботи діяльності митно-логістичного підприємства.
205. Підвищення конкурентоспроможності підприємства на основі ефективної взаємодії логістики і маркетингу.
206. Проектування міжнародних змішаних перевезень вантажів.
207. Проектування комунікаційної політики логістичного підприємства в умовах невизначеності.
208. Підходи до оцінки проектних рішень об'єктів транспортної інфраструктури.
209. Показники оцінки ефективності закупівельної діяльності та їх вплив на економічні показники підприємства.
210. Політика розподілу продукції підприємства та її вдосконалення.
211. Побудова логістичної системи ексклюзивного збуту через мережу дилерів та офіційних дистриб'юторів.
212. Побудова організаційної структури управління персоналом складу (транспортного підприємства).
213. Побудова та функціонування логістичної інформаційної системи підприємства.

214. Проектування матеріальних потоків у логістичному ланцюгу підприємства.
215. Проблеми формування та розвитку логістичної дистрибутивної мережі компанії Проектування внутрішньовиробничої логістичної системи.
216. Проектування інфраструктури складського господарства компанії
217. Проектування інформаційної системи роботи транспортно-логістичної компанії
218. Проектування логістичної мережі,
219. Проектування логістичної системи підприємства.
220. Проектування логістичного ланцюга поставок підприємства.
221. Проектування логістичної інформаційної підтримки роботи складу (виробничого, транспортного підприємства).
222. Раціональна організація приймання, зберігання та відпустки матеріальних ресурсів на складах.
223. Реалізація логістичної концепції у діяльності транспортних організацій. Реалізація проекту автоматизації складу.
224. Реверсивна логістика у системі логістичного управління.
225. Реінжиніринг бізнес-процесів компанії в умовах розширення сфери діяльності.
226. Реорганізація логістичної системи на підприємстві.
227. Рециклінг у системі логістичного управління.
228. Розвиток логістичної інфраструктури товарних ринків регіону.
229. Розвиток логістичної концепції у діяльності транспортних організацій.
230. Розвиток транспорту у логістичній системі підприємства.
231. Розробка ефективних логістичних рішень у діяльності транспортних компаній.
232. Розробка ефективних логістичних рішень в діяльності експедиторської(транспортної) компанії.
233. Розробка ефективних рішень у логістичній діяльності транспортно-експедиційних компаній.

234. Розробка і впровадження концепції логістики на підприємстві.
235. Розробка інженерно-технологічного забезпечення автоматизованих розподільчих центрів.
236. Розробка інформаційно-аналітичної системи транспортної логістики.
237. Розробка інформаційної системи управління ланцюгами поставок виробничої компанії.
238. Розробка логістичної системи управління запасами у закупівельній діяльності підприємства.
239. Розробка логістичної системи управління матеріальними ресурсами для підприємства.
240. Розробка логістичної системи управління розподілом товарів у діяльності підприємства.
241. Розробка логістичної стратегії підприємства.
242. Розробка логістичної стратегії при виході підприємства на зарубіжні ринки.
243. Розробка (удосконалення) логістичних процесів складі.
244. Розробка логістичного процесу на товарному складі.
245. Розробка раціональної структури служби закупівель у системі логістичного управління підприємства.
246. Розробка раціональної структури служби управління продажами у логістичній системі підприємства.
247. Розробка раціональних рішень на складі компанії.
248. Розробка системи мотивації персоналу логістичного підприємства на основі збалансованої системи показників.
249. Розробка системи управління запасами підприємства.
250. Розробка цінової стратегії логістичних підприємства на ринку транспортних послуг.
251. Розробка та впровадження логістичної стратегії на виробничому підприємстві.
252. Розробка та аналіз оптимізаційної моделі ланцюга поставок з

використанням SCP-систем.

253. Розробка логістично-інформаційної системи підприємства.
254. Розробка проекту з аутсорсингу логістичних функцій підприємства.
255. Розробка шляхів розвитку підприємства при реалізації стратегії логістичного аутсорсингу
256. Розробка механізму узгодження інтересів в ланцюгу поставок.
257. Розробка моделі технологічного процесу на складі.
258. Розробка проекту з впровадження автоматизованої системи управління на складі.
259. Розробка проекту з впровадження автоматизованої системи управління на складі.
260. Розробка проекту з оновлення парку транспортних засобів на підприємстві.
261. Розробка раціональних логістичних рішень на складі підприємства
262. Розробка стратегії збуту продукції підприємства на ринку.
249 Розробка стратегії розвитку логістичного оператора.
263. Розробка системи логістичного обслуговування на підприємстві
264. Розробка системи мотивації департаменту логістики підприємства
265. Розробка системи управління міжфункціональними конфліктами в організації
266. Розробка схем доставки продукції з використанням декількох видів транспорту
267. Розробка системи розподілу запасів в логістичній системі
268. Розробка цінової політики підприємства на ринку транспортних послуг.
269. Сервісне обслуговування в логістиці.
270. Система контролю логістичної діяльності підприємства.
271. Система планування та стимулювання збуту продукції підприємства та її вдосконалення.
272. Система збалансованих показників у логістичних системах та шляхи їх покращення.
273. Системний аналіз діяльності вітчизняних логістичних підприємств

274. Системний аналіз очікуваної ефективності впровадження CRM-системи в комерційній компанії
275. Складське забезпечення закупівельної діяльності підприємства та його вдосконалення.
276. Сучасні методи стратегічного планування та проектування ланцюга поставок підприємства учасника ЗЕД.
277. Створення регіональних логістичних систем на основі програмно-цільового підходу.
278. Стратегічні пріоритети та побудова системи логістичного сервісу на підприємстві.
279. Стратегічний аналіз логістичних ланцюгів постачання на основі побудови моделі оптимізації логістичного планування.
280. Стратегічне управління логістичною діяльністю підприємства.
281. Тактичне планування матеріальних потоків та запасів
282. Тара та упаковка у логістиці складування.
283. Техніко-економічне обґрунтування розміщення та будівництва розподільчого центру.
284. Техніко-економічне обґрунтування створення регіонального закупівельного логістичного центру.
285. Техніко-економічне обґрунтування створення фірмового закупівельного логістичного центру.
286. Технологія здійснення постачання через логістичні канали в корпоративних системах (франчайзингових, у торгових мережах).
287. Транспортне забезпечення закупівельної діяльності підприємства з урахуванням логістичного підходу.
288. Транспортне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства.
289. Транспортно-логістична інфраструктура окремого регіону.
290. Удосконалення аналізу та планування закупівель матеріально-технічних ресурсів на підприємстві.
291. Удосконалення антикризового управління логістикою підприємства.

292. Удосконалення вибору транспортної схеми доставки вантажів
293. Удосконалення діяльності товаропровідної мережі підприємства на засадах логістики.
294. Удосконалення збутової діяльності підприємства (організації).
295. Удосконалення збутової діяльності підприємства з урахуванням логістики.
296. Удосконалення збутової діяльності підприємства: логістичний аспект
297. Удосконалення існуючих процесів управління у логістичній системі об'єкта транспортної інфраструктури.
298. Управління комерційними ризиками в ланцюгах поставок.
299. Удосконалення комунікаційної політики в ланцюгах поставок.
300. Управління контрактами в ланцюгу поставок.
301. Удосконалення концепції маркетингу у сфері послуг.
302. Удосконалення логістичної інфраструктури підприємства.
303. Удосконалення логістичної інформаційної системи підприємства.
304. Удосконалення логістичної координації в ланцюгах поставок підприємства
305. Удосконалення логістичної підтримки виробництва продукції підприємства
306. Удосконалення логістичної стратегії підприємства.
307. Удосконалення логістичного сервісу підприємства.
308. Удосконалення логістичного управління експортно-імпортними операціями підприємства.
309. Удосконалення організації логістичних процесів у складському господарстві підприємства.
310. Удосконалення методів логістичного аудиту підприємства.
311. Удосконалення операцій логістичного процесу на складі.
312. Удосконалення організації автомобільних перевезень вантажів у міжміському сполученні.
313. Удосконалення організації перевезень вантажів.
314. Удосконалення організації перевезень швидкопсувних вантажів автомобільним транспортом.

315. Удосконалення організаційно-економічного механізму управління логістичними процесами підприємства.
316. Удосконалення організації роботи термінального комплексу.
317. Удосконалення організації роботи транспортно-експедиційного підприємства.
318. Удосконалення організації контролю за рухом матеріально-технічних ресурсів на підприємстві.
319. Удосконалення процесів планування ланцюга поставок при впровадженні інформаційних систем класу SCM.
320. Удосконалення управління логістичними витратами підприємства.
321. Удосконалення термінальних систем на основі принципів логістики.
322. Удосконалення управління фінансовими потоками у логістичній системі.
323. Удосконалення управління ризиками у логістичній діяльності підприємства.
324. Удосконалення управління конкурентоспроможністю логістичних послуг підприємства.
325. Удосконалення сервісу як підвищення конкурентоспроможності товару.
326. Удосконалення системи доставки готової продукції.
327. Удосконалення системи логістичного менеджменту у сфері виробництва продукції підприємства.
328. Удосконалення системи логістичного менеджменту у сфері реалізації продукції підприємства.
329. Удосконалення системи менеджменту складської логістики підприємства.
330. Удосконалення системи планування товарів, що надходять на регіональний склад.
331. Удосконалення системи управління замовленнями в мережі розподілу компанії
332. Удосконалення управління запасами в логістичній системі підприємства.
333. Удосконалення управління запасами матеріально-технічних ресурсів підприємства.

334. Удосконалення управління збутовими запасами з урахуванням логістики.
335. Удосконалення управління інвестиціями в логістиці підприємства.
336. Удосконалення управління логістичними процесами підприємства
337. Удосконалення управління транспортною логістикою підприємства.
338. Удосконалення управління якістю логістичних послуг підприємства.
339. Удосконалення інформаційного забезпечення логістики підприємства
340. Управління бізнес-процесами в логістичній системі підприємства.
341. Управління вантажними перевезеннями на підприємстві.
342. Управління закупівельною логістикою на підприємстві
343. Управління збутовими запасами для підприємства.
344. Управління збутом у логістичній системі організації.
345. Управління логістичними витратами підприємства (торгового посередника).
346. Управління збутом товарів в логістичній системі підприємства.
347. Управління інформаційним забезпеченням логістичних процесів на підприємстві.
348. Управління інформаційними потоками на підприємстві.
349. Управління конфліктами в каналах розподілу виробничого підприємства.
350. Управління ланцюгами поставок в кризових ситуаціях.
351. Управління ланцюгами поставок під час виробництва та реалізації (конкретного виду) продукції.
352. Управління ланцюгами поставок продукції підприємства.
353. Управління ланцюгами поставок в умовах невизначеності.
354. Управління логістичними витратами підприємства.
355. Управління логістичними витратами промислового підприємства.
356. Управління логістичною діяльністю підприємства.
357. Управління логістичними ланцюгами поставок та формування цінової політики підприємств -виробників споживчих товарів.
358. Удосконалення логістичного управління підприємством.
359. Управління матеріальними потоками у закупівельній логістиці.

360. Управління матеріальними потоками у виробничій логістиці.
361. Управління матеріальними потоками на виробничому підприємстві на засадах логістики.
362. Управління логістичними процесами на базі інформаційних систем
363. Управління міжфункціональними конфліктами при просуванні матеріальних потоків
364. Управління персоналом в логістичній системі підприємства.
365. Управління поверненнями товарів в системі логістичного управління
366. Управління продажами у логістичній системі організації.
367. Управління процесом вибору клієнтської бази продавцем продукції на ринку.
368. Управління реверсивними потоками у виробничо-комерційній діяльності.
369. Управління ресурсозбереженням у логістичній системі підприємства.
370. Управління ризиками в ланцюгах поставок на товарних ринках.
371. Управління територіально-розподільчими структурами холдингу
372. Управління транспортно-експедиторською діяльністю підприємства.
373. Управління ресурсозбереженням у логістичній системі підприємства.
374. Управління ризиками в ланцюгах поставок.
375. Управління складською логістикою на підприємстві.
376. Фактори впливу перерозподілу вантажопотоків між видами транспорту.
377. Фактори та джерела економії та раціонального використання матеріальних ресурсів.
378. Фактори та шляхи зниження матеріаломісткості у продукції підприємства за рахунок оптимізації логістичних витрат.
379. Форми та методи управління якістю логістичного проектування.
380. Форми та методи управління виробничими запасами на промисловому підприємстві.
381. Форми та методи управління товарними запасами на підприємстві (у галузях промисловості, в оптовій чи роздрібній торгівлі).
382. Формування ефективної логістичної системи підприємства.

383. Формування ефективної системи логістичного менеджменту постачання продукції на підприємстві.
384. Формування закупівельної логістики підприємства.
385. Формування інноваційного механізму управління логістикою підприємства.
386. Формування ланцюгів поставок на товарному ринку.
387. Формування ланцюга поставок (певного виду) продукції.
388. Формування логістичних альянсів на товарних ринках.
389. Формування логістичних каналів руху товару для забезпечення закупівельної діяльності підприємства.
390. Формування логістичної інфраструктури у митній сфері.
391. Формування логістичної системи організації
392. Формування логістичної системи підприємства в умовах невизначеності.
393. Формування логістичної стратегії підприємства.
394. Формування механізму інтегрованого логістичного управління підприємством.
395. Формування реверсивної логістики в ланцюгах поставок.
396. Формування системи логістичного аутсорсингу підприємства
397. Формування системи логістичного менеджменту.
398. Формування системи експортної логістики підприємства.
399. Формування системи комплектації замовлень споживачів.
400. Формування системи контролінгу логістичної діяльності підприємства.
401. Формування системи збалансованих показників у логістиці.
402. Формування системи мережевого планування обсягів закупівель
403. Формування стратегій управління ланцюгами поставок продукції підприємства.
404. Формування стратегічного управління логістичними витратами підприємства
405. Формування та управління мережею торгових посередників при розподілі продукції.

406. Формування транспортно-логістичної інфраструктури (країни, регіону, підприємства).
407. Формування транспортно-експедиційних послуг підприємства.
408. Формування стратегії розвитку логістичної системи підприємства.
409. Формування політики управління запасами на підприємстві.
410. Формування системи логістичного забезпечення управління запасами підприємства.
411. Формування каналів розподілу виробничого підприємства на ринку ... (назвотоварного ринку).
412. Шляхи оптимізації логістичних витрат у ланцюзі поставок.
413. Шляхи оптимізації постачання товарів від закордонного постачальника до замовника в Україні.
414. Шляхи оптимізації поставки товарів від постачальника в Україні до закордонного замовника.
415. Шляхи підвищення ефективності логістичної системи управління промисловим підприємством.

Корекція або зміна теми магістерської дисертації допускається, як виняток, після проходження здобувачем практики, яка передує виконанню кваліфікаційної роботи, та захисту звіту за її результатами, упродовж одного тижня з початку виконання кваліфікаційної роботи за графіком навчального процесу. В такому разі здобувач звертається з відповідною заявою на ім'я завідувача випускової кафедри з візою-погодженням керівника (наукового керівника) кваліфікаційної роботи. Здобувач за необхідності може ініціювати питання про зміну керівника, але не пізніше одного тижня з початку виконання кваліфікаційної роботи за графіком навчального процесу. У всіх випадках він звертається з відповідною заявою на ім'я завідувача кафедри менеджменту підприємств [11].

2.2 Структура, зміст і обсяг магістерської дисертації

Магістерська дисертація на здобуття ступеня магістра – це дослідження певного об'єкта – матеріального або нематеріального, його характеристик, властивостей (що є предметом дослідження) [9].

Загальний обсяг магістерської дисертації на здобуття ступеня магістра має бути в межах 5,5–6,5 авторських аркушів (100–120 машинописних сторінок), у т.ч. обсяг таких складових як вступ, розділ 1, розділ 2, розділ 3, висновки та пропозиції. Допускаються відхилення у межах 10 сторінок [17]. До цього обсягу не включають список використаних джерел та додатки.

До структури роботи мають входити:

- титульний аркуш (додаток Б);
- завдання на дипломну роботу (додаток В);
- календарний план-графік (додаток В);
- реферат (додаток Д);
- перелік умовних позначень, символів, скорочень і термінів;
- зміст (додаток Ж);
- вступ (3–5 стор.);
- розділ 1 – теоретико-методологічний (до 25 стор.);
- висновки до розділу 1 (1–2 стор.);
- розділ 2 – дослідницько-аналітичний (до 30 стор.);
- висновки до розділу 2 (1–2 стор.);
- розділ 3 – проектно-рекомендаційний (до 35 стор.);
- висновки до розділу 3 (1–2 стор.);
- висновки (3–4 стор.);
- список використаних джерел (Додаток К);
- додатки (у разі потреби).

Типову структуру дисертації на здобуття ступеня магістра наведено у табл.2.1.

Таблиця 2.1 - Структура магістерської дисертації на здобуття ступеня магістра

<i>Структурний елемент</i>	<i>Кількість сторінок</i>	<i>Нумерація сторінок</i>	<i>Примітка</i>
Титульний аркуш	1		Додаток Б
Завдання на дипломну роботу	2		Додаток В
Календарний план виконання роботи	1		Додаток В
Реферат	2		Українською та англійською мовами (по 1 ст.) (Додаток Д)
Перелік скорочень, умовних позначень та символів	1	7	
Зміст	1	8	Додаток Ж
Вступ: - актуальність роботи; - зв'язок роботи з науковими програмами планами та темами; - мета та завдання роботи; - об'єкт дослідження; - предмет дослідження; - методи дослідження; - елементи наукової новизни; - практична значущість; - апробація результатів роботи	3-5	9	Структуру вступу наведено у тексті методичних рекомендацій
Основна частина: РОЗДІЛ 1 (теоретичний) РОЗДІЛ 2 (дослідницько-аналітичний) РОЗДІЛ 3 (проектно-рекомендаційний)	100-115 До 25 До 30 До 35	12, 13 або 14	Кожен з розділів має складатися з трьох підрозділів
Висновки до кожного розділу (Висновки до розділу)	1–2	<i>Залежно від обсягу попереднього підрозділу</i>	Повинні бути узагальнюючими
Висновки до роботи в цілому (Висновки)	3–4	<i>Залежно від обсягу попереднього підрозділу та висновків</i>	Повинні бути узагальнюючими
Список використаних джерел	4–5	105....	≥ 60 джерел (Додаток Л)
Додатки	1–30	111...	У разі потреби

За структурою магістерська дисертація складається із вступу, основної частини (розділи: теоретичний, аналітичний, рекомендаційний), висновків, списку використаних джерел, додатків. Зміст розділів і підрозділів має бути взаємопов'язаним. Аналітику та результати досліджень слід викладати послідовно і логічно.

РЕФЕРАТ. Реферат обсягом 200-500 слів українською та іноземною мовами має відображати інформацію, яку подано в дисертаційній роботі на здобуття ступеня магістра, у такій послідовності (див. додаток Д).

– Відомості про обсяг роботи, кількість ілюстрацій, таблиць, додатків, кількість джерел за переліком посилань.

Приклад

Магістерська дисертація на здобуття ступеня магістра на тему «Розвиток логістики в системі менеджменту підприємств агропромислового ринку України» 125 сторінок, 25 таблиць, 15 рисунків, 33 формули, 7 додатків. Перелік посилань нараховує 60 найменувань

– Актуальність теми.

Розкриття сутності та стану розв'язування наукової проблеми (задачі) та її актуальності й значущості для розвитку відповідної галузі науки чи виробництва, обґрунтування доцільності проведення дослідження.

Приклад

У сучасних умовах динамічного розвитку агропромислових ринків і технологій адекватна логістика є одним із важливих чинників забезпечення конкурентоспроможності сільськогосподарського бізнесу та ефективного задоволення потреб споживачів. В умовах пореформеного становлення нової структури сільського господарства, нарощування обсягів виробництва і експорту продовольства, а також зростання загальної ролі аграрної сфери для економіки держави проблема агрологістики є надзвичайно актуальною і для сучасної України. Логістичні системи та методи управління бізнес-процесами аграрних кооперативів мало досліджуються у поєднанні з іншими засобами моделювання рішень в менеджменті. Тому існує необхідність у подальшому поглибленні досліджень теорії та методології використання логістики в системі менеджменту підприємств агропромислового ринку України.

– Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Висвітлення зв'язку вибраного напрямку досліджень з планами науково-дослідних робіт кафедри, а також з галузевими та (або) державними планами та програмами. Обов'язково зазначають номери державної реєстрації науково-

дослідних робіт, а також роль автора у виконанні цих науково- дослідних робіт.

Приклад

Магістерська дисертація на здобуття ступеня магістра виконувалась в Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» відповідно до планів наукових досліджень кафедри менеджменту за темою «**» (№ ДР ****U*****). Роль автора полягає в

– **Мета і завдання дослідження.**

Мета роботи. Мету роботи формулюють без використання слів: «Дослідження...», «Вивчення...», оскільки вони вказують на засіб досягнення мети, а не на саму мету [4;5].

Приклад

Метою роботи є розвиток теоретичних положень щодо логістичного забезпечення розвитку підприємств та удосконалення практичних інструментів для підвищення їх ефективності.

Мета роботи полягає у розкритті ефективних інструментів та удосконаленні практичних рекомендацій щодо використання та розвитку логістики підприємства.

Метою роботи є дослідження теоретичних та практичних аспектів, обґрунтування практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності логістики на підприємстві.

Метою роботи є розроблення та обґрунтування науково-методичних, теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій щодо формування логістичної системи на ринку ... України.

Метою роботи є: розширення й поглиблення теоретичних та методологічних засад, а також наукове обґрунтування практичних рекомендацій щодо розвитку логістики в системі менеджменту підприємств ... ринку України.

– **Завдання дослідження.** До формулювання цих завдань необхідно підходити якомога ретельніше, оскільки точне їх розв'язання повинно скласти зміст розділів і підрозділів магістерської роботи.

Приклад

Поставлена мета дослідження обумовила необхідність вирішення таких **завдань**:

- розробити критеріальні підходи до оптимізації вибору аграрним підприємством-членом обслуговуючого кооперативу альтернативного каналу в системі доробки та логістики зберігання;
- обґрунтувати концептуальні підходи до інтегрованого використання логістичної концепції DRP, методу «дерева рішень» та лінійного програмування;
- удосконалити: - понятійно-категоріальний апарат і систему диференціації сторонньої логістики (Party Logistics) на агропромисловому ринку;
- запропонувати шляхи щодо використання засобів і системи логістики в управлінні

- діяльністю підприємств агропромислового ринку України;
- розробити моделі аграрної логістики та пропозиції щодо пріоритетних напрямів логістичного забезпечення сільськогосподарських товаровиробників через систему обслуговуючої кооперації, формування логістичної стратегії транспортування продукції.

Об'єкт дослідження – це явище або процес, що породжує проблемну ситуацію чи обрану тему наукового дослідження [4;5].

Приклади

Об'єкт дослідження – процеси логістичного забезпечення інноваційного розвитку підприємства.

Об'єктом дослідження є логістична діяльність промислових підприємств.

Об'єктом дослідження є процес формування логістичних систем на ринку ... України.

Об'єктом дослідження є процес організації логістичної діяльності підприємства.

Предмет дослідження знаходиться в межах об'єкта. В об'єкті виокремлюється та частина, яка служить предметом дослідження. Саме на нього і спрямована основна увага, оскільки предмет дослідження визначає тему роботи [4;5].

Приклади

Предмет дослідження – принципи, методи і інструменти логістичного забезпечення інноваційного розвитку підприємств.

Предметом дослідження є теоретичні, науково-методичні, практичні аспекти аналізу, оцінювання та розвитку ефективності логістичної діяльності підприємства.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних підходів та організаційних засад до формування логістичних систем на ринку ... України.

– **Методи дослідження.** Важливим етапом наукового дослідження є вибір методів, які є інструментами в здобутті фактичного матеріалу та необхідною умовою досягнення поставленої мети. Перелік використаних методів дослідження для досягнення поставленої мети роботи подається послідовно, стисло і змістовно, із уточненням, що саме досліджувалося тим чи іншим методом [4;5].

Приклади

У магістерській дисертації було використано такі методи дослідження: порівняння,

індексний, балансовий, графічний, економіко-математичний і інші методи економічного обґрунтування, а також систематизації та узагальнення (для розроблення рекомендацій та пропозицій щодо), економіко-статистичний (для проведення розрахунків), аналітичний і структурно-логічний (для розроблення методів та показників), графічний (для представлення).

Для вирішення поставлених завдань у процесі виконання магістерської дисертації було використано такі методи: системний підхід – при визначенні; історичний та логічний – для дослідження; абстрактно-логічний – для; статистико-економічний – для аналізу; експертного аналізу – для розробки

– **Наукова новизна одержаних результатів.** Доцільно виділити нові наукові положення, практичні рекомендації, які запропоновані здобувачем особисто, вказати на відмінність одержаних результатів від відомих раніше, описати ступінь наукової новизни (вперше запропоновано, удосконалено, дістало подальший розвиток). Кожне наукове положення має бути чітко сформульовано з виокремленням його основної сутності. Сформульоване наукове положення повинно читатися і сприйматися легко й однозначно (без нагромадження дрібних і таких, що затемнюють його сутність, деталей та уточнень) [4;5].

Приклади формулювання наукової новизни

Наукова новизна дослідження полягає у такому:

- визначено характерні особливості логістичної діяльності підприємства, що дозволило.....;
- обґрунтовано систему методів аналізу логістичної діяльності, зокрема ...;
- удосконалено процедуру аналізу та оцінювання логістичної діяльності підприємств, що спрямована на
- запропоновано модель логістичної системи для ефективного управління діяльністю підприємств, що дає можливість
- розширено та доповнено класифікацію логістичних провайдерів на промислових підприємствах;
- уточнено і поглиблено існуючі теоретичні положення щодо ...;
- запропоновано основні заходи...;
- набув подальшого розвитку методичний підхід до реалізації логістичної політики з використанням збалансованої системи показників, а саме:...;
- розкрито поняття ... з урахуванням...;
- удосконалено послідовність прийняття управлінських рішень при.....;
- удосконалено систему показників...;
- виявлено та узагальнено проблеми управління запасами та надано практичні рекомендації щодо...;
- дістали подальший розвиток: модель управління... .

– **Практичне значення одержаних результатів.**

Приклад

Результати дослідження, викладені в дисертаційній роботі на здобуття ступеня магістра, дозволяють дійти висновків: розроблена методика ... може сприяти підвищенню конкурентоспроможності підприємства; розроблений алгоритм ... дозволить своєчасно контролювати....; проведені експериментальні розрахунки з оцінювання логістичної діяльності підприємства показали, що ...; рекомендації, розроблені в ході дослідження можуть бути використані під час діагностики та прогнозування... .

Розроблені в магістерській дисертації на здобуття ступеня магістра рекомендації та пропозиції щодо вдосконалення механізму логістичного забезпечення підприємства були представлені на розгляд ради директорів ТОВ «ХХХ», де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо (акт впровадження №... від).

– **Апробація результатів роботи.**

Вказується, на яких наукових конференціях, семінарах оприлюднені результати досліджень, що включені до роботи. Оформлюються відповідно до стандарту оформлення літературних джерел.

– **Публікації.**

Зазначається, в яких статтях у наукових журналах, збірниках наукових праць, матеріалах і тезах конференцій опубліковані результати дисертації. Оформлюються відповідно до стандарту оформлення літературних джерел.

– **Ключові слова.**

Найістотнішими для розкриття спрямованості роботи, формують на основі тексту роботи і розташовують у кінці реферату. Перелік 5-15 ключових слів (словосполучень) друкують прописними літерами в називному відмінку в рядок, через коми.

Приклад

Ключові слова: логістична діяльність, ефективність логістичної діяльності, операції,

.

Частини реферату, з яких відсутні дані, опускають.

ЗМІСТ магістерської дисертації подається на наступному після реферату аркуші та має включати: вступ, найменування всіх розділів, підрозділів основної

частини роботи, висновки, рекомендації, перелік посилань; додатки із зазначенням сторінок цих матеріалів.

Заголовки змісту повинні точно повторювати заголовки в тексті. Скорочувати їх у змісті або наводити їх у іншій редакції порівняно з текстом не дозволяється. Заголовки у змісті починаються з великої літери без крапчиків кінці. Останнє слово кожного заголовка з'єднують крапками з відповідним номером сторінки у крайньому правому положенні в рядку.

Зміст магістерської дисертації на здобуття ступеня магістра повинен містити: вступ; три розділи, кожен з яких складається з трьох підрозділів; висновки та пропозиції як до кожного розділу, так до роботи в цілому; список використаних джерел, додатки.

Заголовки структурних частин **«ЗМІСТ»**, **«ВСТУП»**, **«РОЗДІЛ»**, **«ВИСНОВКИ»**, **«СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ»**, **«ДОДАТКИ»** друкують великими літерами з напівгрубим виділенням. Заголовки підрозділівта **«Висновки до розділу 1, 2, 3»** – малими літерами (крім першої великої) з напівгрубим виділенням. Крапку в кінці заголовка не ставлять [5]. Розділи нумерують арабськими цифрами (**РОЗДІЛ 1, РОЗДІЛ 2, РОЗДІЛ 3**), а підрозділи двома цифрами – де перша цифра означає номер розділу, а друга – підрозділу (1.1; 1.2; 1.3) [9].

ПЕРЕЛІК ОСНОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ ТА СКОРОЧЕНЬ.

Він подається з нового аркуша одразу після змісту і має містити пояснення всіх застосованих у роботі мало розповсюджених умовних позначень, символів, скорочень і термінів [9].

Нумерація сторінок у магістерській дисертації починається зі вступу з урахуванням попередніх сторінок.

!!! Попередження

Відповідальність за плагіат несе особисто магістрант, а не керівник. Виявлення плагіату є підставою для відрахування здобувача з університету без диплома про освіту.

ВСТУП. Починати Вступ необхідно з нової сторінки, оскільки він

розкриває сутність і стан наукової проблеми (завдання) та її значущість, підстави і вихідні дані для розробки теми, обґрунтування необхідності проведення дослідження. Вступ має містити актуальність обраної теми, розкривати наукове та прикладне значення її розроблення, чітко формулювати основну мету роботи, визначати коло питань, об'єкти, методи та інформаційну базу дослідження, а також – наукові положення, які виносяться на захист. Тут коротко зазначаються прізвища вчених (як вітчизняних, так і зарубіжних) та практиків, публікації яких містять питання, що розглядаються, обрані методи дослідження.

– Актуальність роботи.

Обґрунтування актуальності обраної теми – початковий етап будь-якого дослідження. Здобувач повинен правильно вибрати тему, розуміти та оцінювати її з точки зору своєчасності і соціальної значущості, що буде підтверджувати його наукову зрілість та професійну підготовленість. Висвітлення актуальності не повинно бути багатослівним, викладення матеріалу повинно бути чітким, логічно послідовним, аргументованим. Актуальність теми подається у вигляді критичного аналізу та шляхів розв'язання проблеми, обґрунтовуючи значення роботи для розвитку певної галузі знань, діяльності.

Доцільно також провести короткий огляд літературних джерел за обраною темою з метою виокремлення проблемних чи невирішених аспектів, що потребують подальших досліджень.

Шляхом критичного аналізу та порівняння з відомими розв'язаннями проблеми (наукової задачі) обґрунтовують актуальність та доцільність роботи для розвитку відповідної галузі науки, виробництва, особливо на користь України. Досить кількома реченнями висловити сутність узагальненої проблеми (проблеми, яка притаманна всім/більшості об'єктів дослідження) [5].

Приклад

Проблеми розвитку загальної економічної логістики досліджували Ф. Абей, Р.Г. Балу, Д. Бауерсокс, К. Бічоу, А.О. Бочкар'єв, 5 А.М. Гаджинський, Дж.С. Джонсон, М. Крістофер, Д.М. Ламберт, П.Д. Ларсон, В.С. Лукинський, В.Ф. Лукіних, П.Р. Мерфі, Л.Б. Миротін, В.І. Сергеев, М.А. Соуза, Дж. Сток, Є. Суїні, С.Е. Фосетт, А. Харісон, Р.Б. Хендфілд, Дж. Хескетт, М. Чаккол та ін. Серед них і такі вітчизняні науковці, як В.Г.

Алькема, З.В. Герасимчук, Є.В. Крикавський, Р.Р. Ларіна, М.О. Окландер, В.С. Пономаренко, Ю.В. Пономарьова, Н.В. Чернописька, Н.І. Чухрай та ін. Питаннями загальної аграрної логістики опікувалися Дж. Андерсон, А. Біре, С. Ван, Б. Джонсон, І. Даяріан, М.М. Джафарі-Ескандарі, А.Е. Дулі, Н. Кей, А. Келеміс, Г. Клаассен, У. Крамар, Т.Г. Країніц, Н. Ларічі, Х.-Г. Лі, І. Манікас, Р.С. Мартінс, С.Дж. Садждаді, Д. Фолінас, С. Фредеріко та ін. Серед українських науковців сільськогосподарська логістика та управління потоками агробізнесу стали предметом уваги Т.В. Божидарнік, М.П. Бутка, І.Ю. Гришової, О.І. Гуторова, Л.В. Забуранної, Т.В. Косаревої, Л.І. Михайлової, В.І. Перебийноса, І.І. Савенка, І.Г. Смирнова, О.М. Сумця та інших дослідників.

Основна увага попередніх досліджень зосереджена на проектуванні логістичних рішень обслуговуючих кооперативів, і в меншій мірі – безпосередньо учасників кооперації. Крім того, логістичні системи та методи управління бізнес-процесами аграрних кооперативів мало досліджуються у поєднанні з іншими засобами моделювання рішень в менеджменті. Тому існує необхідність у подальшому поглибленні досліджень теорії та методології логістики в системі менеджменту підприємств агропромислового ринку України.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами та темами.

Зазначається ініціативна тема НДР та вклад автора у її розробку.

Приклад

Магістерську дисертацію на здобуття ступеня магістра виконано в Національному технічному університеті України «КПІ імені Ігоря Сікорського» (м. Київ) відповідно до планів науково-дослідних робіт кафедри менеджменту. Результати дослідження, проведеного в роботі, є частиною наукової теми: «НАЗВА» (№ ДР 0112U008585) – внесок автора полягає в обґрунтуванні

Після обґрунтування актуальності обраної теми логічно перейти до формулювання мети дослідження, а також конкретних завдань, які необхідно розв'язати.

– Мета та завдання роботи.

Мета роботи та завдання у вступі та мета роботи і завдання в рефераті мають бути ідентичними.

У висновках до роботи в цілому мають наводитися результати досліджень, виконані відповідно до поставлених завдань.

Не слід формулювати мету як «Дослідження. . . », «Вивчення. . . », тому що ці слова вказують на процес, а не на результат.

Об'єкт дослідження – ідентичний об'єкту дослідження у рефераті. Це процес або явище, що породжує проблемну ситуацію.

Предмет дослідження – ідентичний предмету дослідження у рефераті. Те,

що конкретно магістрант планує вивчати під час роботи над дисертацією.

Приклад

Тема магістерської дисертації: «Розвиток логістики в системі менеджменту підприємств агропромислового ринку України» (на прикладі ТОВ «...»)

Об'єктом дослідження є: процеси розвитку логістики в системі менеджменту підприємств агропромислового ринку України.

Предметом дослідження є: сукупність теоретичних, методологічних і практичних засад розвитку логістики в управлінні підприємствами агропромислового ринку України.

База дослідження: ТОВ...

– **Методи дослідження** – ідентичний або розширений варіант методів дослідження, викладених у рефераті.

– **Елементи наукової новизни.** Головним у науковій новизні є формулювання того, що особисто ви внесли для поліпшення об'єкту дослідження:

– вперше – визначає те що, магістрантом було внесено вперше в економічну науку і не існувало до цього взагалі;

– удосконалено – передбачає змістовні удосконалення досліджуваної проблематики. При цьому необхідно вказувати, у чому особливість та специфіка удосконалення: на відміну від існуючих..., на відміну від наявних

...

– дістало подальшого розвитку – передбачає незначні наукові доробки частині доповнень класифікацій, систематизації, понятійного апарату тощо.

– **Практична значущість.** Обов'язково зазначається номер та дата акту впровадження результатів роботи на підприємстві.

– **Апробація результатів роботи.** Має містити назви статей, тез доповідей, підготовлених за матеріалами роботи, виступи на наукових конференціях.

ВИСНОВКИ. У кінці кожного розділу (1, 2, 3) рекомендується сформулювати висновки із стислим викладенням наведених у ньому наукових і практичних результатів. Висновки до розділу (1, 2, 3) повинні мати обсяг 1–2 сторінки.

Підсумковим етапом наукового дослідження є висновки, де узагальнюються наукові та практичні результати виконаної магістерської

дисертації на здобуття ступеня магістра.

Висновки до роботи в цілому викладають на окремому аркуші після висновків до 3-го розділу (обсяг 3–4 сторінки). У них подається оцінка отриманих результатів та пропозиції. *Текст висновків доцільно розділяти на підпункти: 1, 2, 3, 4,*

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ. Список використаних джерел, на які є посилання в основній частині роботи, наводять у кінці тексту магістерської дисертації, починаючи з нової сторінки, у тому числі публікації магістранта. *Список використаних джерел має нараховувати не менше 60 джерел.*

Список використаних джерел складається із законодавчих актів, нормативних матеріалів, вітчизняної, зарубіжної наукової літератури, фахових видань, інформаційних ресурсів Інтернету. *До нього не включаються підручники, навчальні посібники.*

Список використаних джерел наводять у порядку їх згадування в тексті або в алфавітному порядку відповідно до Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання» [3] (додаток К).

ДОДАТКИ. До додатків можуть бути включені: додаткові ілюстрації або таблиці; матеріали, які через великий обсяг або форму подання не можна включити до основної частини.

2.3 Змістовність розділів магістерської дисертації

РОЗДІЛ 1. Подають аналітичне дослідження джерел за темою магістерської роботи. У розділі викладають стан об'єкту дослідження на теперішній час. Аналізують що вже зроблено іншими дослідниками та які питання потребують подальших досліджень [5].

У першому розділі розглядаються теоретичні та методичні аспекти досліджуваної проблеми, аналітичний огляд літературних джерел з предмета

дослідження, критично аналізуються різні погляди, здійснюється їх наукова класифікація, основні фактори впливу на стан і розвиток досліджуваного об'єкта тощо, також надаються методики аналізу визначених проблем, які будуть використовуватись у наступних частинах роботи.

Розділ не повинен мати компілятивного характеру, а має містити узагальнення, обґрунтування, висновки, власні думки згідно з напрямом дослідження.

Змістовне пояснення:

Перший розділ теоретичний – містить декілька підрозділів. Теоретичне обґрунтування має визначати роль та місце досліджуваних явищ та процесів діяльності підприємства. У цьому розділі обґрунтовується теоретична база обраної проблеми, здійснюється огляд літературних джерел, нових розробок, опублікованих статистичних даних із посиланням на джерела, іншої інформації, пов'язаної з темою. На основі вивчення наукової, навчально-методичної літератури, розкриваються підходи різних авторів до розв'язання проблеми, показується у чому подібність, а у чому відмінність їх поглядів. **А також обґрунтовуються свої власні погляди на проблему.** Теоретичне обґрунтування, суть, значення, класифікаційні характеристики, історія та сучасні тенденції предмету дослідження, методичні підходи повинні мати певні елементи наукової новизни, полемічності, **ствердження власної позиції щодо обраних методів** дослідження, що дає змогу перейти в наступному розділі до конкретного аналітичного дослідження. Так, наприклад, параграф 1.1. може розкривати сутність інтегрованої логістики та основні напрями її еволюції., у 1.2. можуть бути розкриті особливості логістичного кластеру як різновиду логістичного утворення.

Висновки, що наводяться в окремому розділі магістерської роботи, є стислим викладенням підсумком проведеного дослідження. Саме тут коротко наводяться найбільш важливі теоретичні положення, які містять формулювання розв'язаної проблеми; оцінка результатів дослідження з точки зору відповідності мети магістерської роботи та поставленим у вступі завданням,

окреслюють елементи наукової новизни.

РОЗДІЛ 2. Другий розділ містить детальний аналіз статистичних та аналітичних матеріалів, які визначають рівень розв'язання окремих аспектів досліджуваної проблеми в цілому на підприємстві (організації) [5].

На основі вивчення, оброблення та узагальнення аналітичних матеріалів здобувач повинен виявити вплив позитивних і негативних чинників, встановити об'єктивні та суб'єктивні причини недоліків, оцінити можливості підприємства (організації) щодо підвищення ефективного розвитку тих чи інших напрямів діяльності з огляду на глобальні та локальні новітні тенденції.

У другому розділі необхідно виявити основні проблеми розвитку або діяльності підприємства у контексті теми дослідження.

Змістовне пояснення:

Другий розділ, аналітико-дослідницький. Забезпечуючи логічну послідовність дослідження, він має стати перехідним до наступного третього розділу і поєднати набуті теоретичні знання та вміння використовувати обрані методи та певний методичний інструментарій. У першому підрозділі другого розділу **аналізується конкурентне середовище підприємства** відносно об'єкту дослідження.

У другому підрозділі другого розділу **характеризують сучасний стан досліджуваної теми на підприємстві**, на прикладі якого виконується дисертаційна робота. Здійснюється діагностування діяльності підприємства щодо обраного дослідження, ґрунтовний аналіз управлінської проблеми з використанням накопиченого фактичного матеріалу та із залученням необхідних теоретичних знань, аналіз методичного інструментарію, який використовується на підприємстві та обґрунтування відповідних стратегічних та тактичних управлінських рішень.

У третьому підрозділі другого розділу **досліджується ефективність відповідної управлінської діяльності підприємства**, сутність управлінських процесів, що спостерігаються на підприємстві, їх особливості, тенденції та

мають створити базу для виявлення невикористаних резервів.

Аналіз проблеми доцільно здійснювати з урахуванням чинників позитивної і негативної дії. Якщо можливо, текст слід ілюструвати реальними документами, які відносяться до додатків та які обов'язково супроводжувати стислим коментарем. Для виконання другого розділу здобувач має зібрати фактичні дані у період проходження науково-дослідної практики.

Усі аналітичні розрахунки, таблиці, графіки, діаграми мають супроводжуватися тлумаченням та висновками, які дозволяють визначити стажування. Джерелом інформації є планові та фактичні показники господарської діяльності підприємства, статистична, бухгалтерська та управлінська звітність, накази, розпорядження, результати спостережень, опитувань і обстежень, які використовує здобувач під час стажування.

Особливе значення має правильне узагальнення накопиченого фактичного матеріалу, групування та обробка даних на основі яких проводиться кваліфікований аналіз та обґрунтовуються пропозиції.

Обсяг другого розділу у межах 30-35% загального обсягу магістерської дисертації.

Здобувач в другому розділі дисертаційної роботи має продемонструвати глибоке знання організаційно-технологічної, економічної та фінансової спрямованості, які необхідні для прийняття управлінських рішень тактичного та стратегічного характеру щодо теми дослідження.

Наприклад, в параграфі першому другого розділу магістерської дисертації доцільно проаналізувати методологію логістичного підходу та оцінити рівень розвитку логістики аграрного підприємства, у 3.2. провести логістичне обґрунтування управлінських рішень в агробізнесі методом інтегральної оцінки критеріїв вибору, в третьому параграфі другого розділу використати логістичні методи управління продуктивністю виробничої системи на основі ABC- і XYZ-класифікації запасів в аграрних підприємствах.

Текст магістерської дисертації слід підсилити реальними документами підприємств та розмістити їх у додатках.

РОЗДІЛ 3. У третьому розділі потрібно надати конкретні обґрунтовані пропозиції щодо удосконалення в межах теми магістерського дослідження.

Необхідно акцентувати увагу на оцінці й використанні науково-практичних аспектів щодо логістичного розвитку підприємства, формування логістичних систем, управління запасами підприємства, реалізації логістичної стратегії підприємства в умовах невизначеності, розроблення інноваційних логістичних технологій, управління логістичними процесами і т. ін. [5].

Характер і зміст заходів, що пропонуються, повинні базуватися на аналізі, проведеному в другому розділі роботи, з урахуванням виявлених відхилень, проблем та недоліків.

Змістове пояснення:

Третій розділ, проектно-рекомендаційний. Його завданням є розробка конкретних рекомендацій, пропозицій, моделей управління параметрами розвитку та діяльності підприємства на базі основних теоретичних положень, методичних підходів, методичного інструментарію, що викладені у першому розділі, а також проведеного у другому розділі дослідження та побудові на **їх основі прогнозних та/або передбачуваних оцінок**. Невід’ємною частиною обґрунтування пропозицій та рекомендацій має бути *розрахунок економічної ефективності* та прогнозування результатів логістичної діяльності підприємства завдяки впровадженню запропонованих заходів. *Для розрахунків використовують методи прогнозування: екстраполяції трендів, експертних оцінок, моделювання.*

Так, наприклад, у другому параграфі третього розділу доцільно змодельовати рішення учасників зернової обслуговуючої кооперації щодо доробки, логістики зберігання та вибору видів транспорту та транспортної технології для реалізації зерна, в заключному третьому параграфі третього розділу спрогнозувати результативність реалізації науково-практичних рекомендацій.

З ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИСЕРТАЦІЇ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

3.1 Загальні вимоги до оформлення магістерської дисертації

Оформлення магістерської дисертації має відповідати загальним вимогам до наукових робіт згідно з державним стандартом ДСТУ 3008:2015 Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання (Національний стандарт України) [2].

Текст дипломної роботи набирають на комп'ютері через *1,5 міжрядкові інтервали* (29-30 рядків на сторінці), друкують за допомогою принтера на одному боці аркуша білого *паперу формату А4* (210x297 мм); *шрифт текстового редактора – Times New Roman, розмір 14 мм*. Поля: зліва – не менше 25 мм, справа – не менше 10 мм, зверху і знизу – не менше 20 мм. Абзац – 15 мм. Шрифт друку повинен бути чітким, щільність тексту – однаковою [5].

Кожну структурну частину роботи починають з нової сторінки. Заголовки структурних частин «РЕФЕРАТ», «ЗМІСТ», «ВСТУП», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ» друкують великими літерами з напівгрубим виділенням, симетрично до тексту по центру сторінки (без крапки) [5]. Ці складові дипломної роботи не нумерують на початку назви. *На початку розділу слово «РОЗДІЛ» упускають та ставлять порядковий його номер без крапки, а потім друкують заголовок розділу великими літерами.* Розділи нумерують арабськими цифрами (1, 2, 3), а підрозділи двома цифрами – де перша цифра означає номер розділу, а друга – підрозділу (1.1; 1.2...) [1].

Під час формування змісту потрібно використовувати «автоформування» на основі «заголовки та покажчики» Microsoft Office, формат – «з шаблону», заповнювач – «...», рівні – «2».

Підрозділи нумерують у межах кожного розділу. Номер підрозділу складається з номера розділу і порядкового номера підрозділу, між якими ставлять крапку [1]. Наприкінці номера підрозділу крапка не ставиться. Наприклад: «2.3 Аналіз логістичної системи підприємства» – це третій підрозділ

другого розділу. Заголовки підрозділів та висновків до розділів друкують маленькими літерами (крім першої великої) з абзацного відступу [2]. Наприкінці заголовка крапки не ставлять. Після кожного розділу наводяться висновки до нього. Заголовки підрозділів та «Висновки до розділу» – малими літерами (крім першої великої) з напівгрубим виділенням. Крапку в кінці заголовка не ставлять [1; 2].

Оформлення посилань на інформаційні джерела. В тексті магістерської дисертації здобувач повинен давати посилання на джерела, матеріали з яких наводяться. У разі прямого цитування, цитата береться у лапки. Якщо дається непряме цитування, варто точно викладати думки автора і давати відповідні посилання на джерело. Посилання даються одразу після закінчення цитати у квадратних дужках, де вказується порядковий номер джерела у переліку посилань та відповідна сторінка джерела (наприклад – [6, с. 22] – означає, що використано інформацію з джерела під номером 6 у переліку посилань, яка знаходиться на сторінці 22. Посилання в тексті на джерела наводять у квадратних дужках із зазначенням джерела та сторінки. Перша цифра у квадратних дужках відповідає номеру джерела у списку використаних джерел, друга – номеру сторінки (наприклад, [24, с. 85]). У такому поданні посилань бажано джерела розміщувати у алфавітному порядку. Посилання у переліках ставляться після двокрапки та наприкінці посилання. Наприклад, функціями менеджменту є:

- планування;
- організування [24, с. 85].

До списку використаних джерел включаються тільки ті публікації вітчизняних і зарубіжних вчених, практиків, на які є посилання в роботі. Всі джерела вказуються на мові оригіналу.

Під час складання списку використаних джерел необхідно дотримуватися національного стандарту ДСТУ 8302-2015 Бібліографічне посилання. Відповідно до якого [3]:

1) у разі оформлення книги (в тому числі і монографії), яка має від одного до чотирьох авторів, структура оформлення бібліографічного посилання

включає: прізвище та ініціали автора (авторів через кому) (*крапка*). Назва підручника (посібника, монографії) – крапка або двокрапка, якщо далі йде уточнення «навчальний посібник», «підручник» чи «монографія». Місто (*дві крапки*). Назва видавництва (*кома*), рік видання (*крапка*). Кількість сторінок – позначення «с». У разі розміщення книги в Інтернет мережі надалі вказується URL: <http://www...> (дата звернення:);

Приклад

Крикавський Є. В., Чернописька Н. В. Логістичні системи : навч. посіб. Львів: Вид. Національного університету «Львівська політехніка», 2019. 264 с.

Крикавський Є. В., Чернописька Н. В. Логістичні системи : навч. посіб. Львів: Вид. Національного університету «Львівська політехніка», 2019. 264 с. URL: http://www.dut.edu.ua/uploads/1_1233_45082245.pdf (дата звернення: 23.12.2021).

2) у разі книги, що містить більше ніж чотири автори, посилання наводиться у такій послідовності: назва підручника (посібника, монографії) – крапка або двокрапка, якщо далі йде уточнення «навчальний посібник», «підручник» чи «монографія», / ініціали, прізвище першого автора та ін.; за заг. ред. – ініціали, прізвище (*крапка*). Місто: назва видавництва (*кома*), рік видання (*крапка*). Кількість сторінок – позначення «с». У разі розміщення книги в Інтернет мережі надалі вказується URL: <http://www....> (дата звернення:...);

Приклад

Тюріна Н. М. Логістика: Навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 392 с.

3) у разі частини книги підручника (посібника, монографії): прізвище та ініціали автора (авторів через кому) (*крапка*). Назва розділу (підрозділу) / прізвище та ініціали автора (авторів через кому) (*крапка*). *Курсивом* – назва підручника (посібника, монографії) – крапка або двокрапка, не курсивом, якщо далі йде уточнення «навчальний посібник», «підручник» чи «монографія». Або якщо авторів більше ніж чотири за наведеними рекомендаціями вище. Місто: Назва видавництва (*кома*), рік видання (*крапка*). Сторінки, на яких розміщено матеріал – «С.» (наприклад: С. 5-17). У разі розміщення книги в Інтернет мережі

надалі вказується URL: <http://www...> (дата звернення:);

Приклад

Долішній М.І. Проблеми і перспективи транскордонного співробітництва в аспекті процесів європейської інтеграції: монографія / М.І. Долішній. – Луцьк, 2020. – С. 251-272.

4) під час посилання на автореферати дисертацій, структура посилання містить такі елементи: прізвище та ініціали автора (авторів через кому) (*крапка*). Назва: (*двокрапка*). автореф. дис. (*крапка*) ... (*три крапки*) докт. екон. наук (*двокрапка*): Місто (*кома*), рік видання (*крапка*). Кількість сторінок – позначення «с». У разі розміщення автореферату в Інтернет мережі надалі вказується URL: <http://www...> (дата звернення:) (*крапка*);

Приклад

Кравченко М.О. Системно-структурний підхід до формування економічної стійкості машинобудівник підприємств: автореф. дис.. ... докт. екон. наук: 08.00.04. Київ, 2018. 44 с.

Кравченко М.О. Системно-структурний підхід до формування економічної стійкості машинобудівник підприємств: автореф. дис.. ... докт. екон. наук: 08.00.04. Київ, 2018. 44 с.
URL: https://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/25229/1/Kravchenko_aref.pdf (дата звернення: 23.12.2019).

5) якщо посилання здійснюється на статтю, тоді структура має такий вигляд: прізвище та ініціали автора (авторів через кому) (*крапка*). Назва статті. Курсивом назва журналу або вісника або збірника наукових праць (*крапка*). Рік видання (*крапка*). Номер видання (*крапка*). Сторінки, на яких розміщено матеріал – «С.» (наприклад: С. 5-17). У разі розміщення в Інтернет мережі надалі вказується URL: <http://www...> (дата звернення:). У разі розміщення статті в електронному виданні сторінки не зазначаються;

Приклад

Луценко І.С. Замкненні ланцюги поставок в умовах циркулярної економіки: ефективне управління запасами. *Інфраструктура ринку*. 2021.№53., с.39-42

Луценко І.С. Державна підтримка транспортно-логістичної системи України в геополітичному аспекті. *Приазовський економічний вісник*. 2021. №1(24), с.40-43. URL: http://rev.kpi.zp.ua/journals/2019/6_17_ukr/26.pdf (дата звернення: 23.12.2019).

Луценко І.С., Коновалова І.В. Удосконалення управління логістичними процесами як метод покращення діяльності підприємств. *Бізнес Інформ*. 2020. № 1. https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-11_0-pages-430_435.pdf (дата звернення: 23.12.2021).

б) під час посилання на матеріали конференції, в його складі слід зазначати: прізвище та ініціали автора (авторів через кому) (*крапка*). Назва тез. Курсивом – назва конференції (*двокрапка*). Не курсивом – матеріали. Номер конференції – Міжнар. наук.-практ. конф. або Всеукр. наук.-практ. конф. (*кома*), місто, перед яким ставиться позначення «м.» (*кома*), дати проведення конференції та місто в якому вона проходила (*кома*), рік (*крапка*). Сторінки, на яких розміщено матеріал – «С.» (наприклад: С. 5–17). У разі розміщення в Інтернет мережі надалі вказується URL: <http://www...> (дата звернення:);

Приклад

Горайстова Є.С., Луценко І.С. Екологістика як перспективний напрям розвитку українських підприємств в умовах поглиблення світової природної кризи: Збірник тез доповідей IX Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Київ, 2018. URL: <http://conf.management.fmm.kpi.ua/proc/article/view/129611> (дата звернення: 14.02.2022)

7) посилання на закон, наказ або розпорядження оформлюється таким чином: назва закону (*двокрапка*). Закон України – номер закону, від ... / Верховна Рада України (*крапка*) Місце розміщення або опублікування;

Приклад

Про схвалення Концепції Загальнодержавної цільової економічної програми розвитку промисловості на період до 2020 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.07.2013 р. № 603-р / Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/603-2013-p> (дата звернення: 23.12.2021).

8) у разі оформлення інформації з вебсайту зазначається: прізвище та ініціали автора (авторів через кому), якщо текст є авторським (*крапка*). Назва публікації (*крапка*). Курсивом назва сайту (*двокрапка*). Вебсайт (*крапка*). URL: <http://www...> (дата звернення:);

Приклад

Приклади оформлення бібліографічного опису у списку використаних джерел у дисертації з урахуванням Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015. *APhD*: вебсайт. URL : <http://aphd.ua/pryklady-oformlennia-bibliohrafichnoho-opysu-vidpovidno-do-dstu-83022015/> (дата звернення: 23.12.2019).

Скорочення. У магістерській дисертації часто зустрічаються скорочення. Зокрема можна використовувати: і т. ін. (і таке інше), та ін. (та інші), у випадку позначення цифрами століть і років: ст. (століття), р. (рік), рр. (роки). Слова «так званий», «наприклад», «близько», «формула» не скорочуються [2].

Нумерація сторінок. Нумерація сторінок дипломної роботи здійснюється арабськими цифрами в правому верхньому кутку без крапки, зі збереженням наскрізної нумерації усього тексту [2], шрифт TNR, 12 кегель. Усі сторінки нумеруються, крім титульного аркуша, завдання, реферату та змісту [2]. Тобто нумерація сторінок проставляється, починаючи зі «ВСТУПУ», номер сторінки є тим, який аркуш займає вступ, враховуючи кількість сторінок починаючи з титульної сторінки.

Магістерська дисертація має підшиватись у тверду палітурку.

Допоміжними матеріалами є: *ілюстрації* (схеми, діаграми, графіки тощо), *формули, таблиці, додатки.*

Рисунки позначають словом «Рисунок» і нумерують послідовно в межах кожного розділу, за винятком поданих у додатках [2]. Номер ілюстрації складається з номера розділу та порядкового номера ілюстрації через крапку [2]. Наприклад, Рисунок 1.2 – другий рисунок першого розділу. *Назву рисунка друкують з великої літери та розміщують під ним посередині рядка* [2], наприклад, «Рисунок 2.1 – Динаміка зміни активів, зобов'язань та виручки ТОВ «ХХХ» за 2016-2020 рр., тис. грн.» (див. приклад. рис. 3.1). Номер, назва рисунку та пояснювальні підписи розміщують послідовно під ілюстрацією [2]. У текстовій частині дипломної роботи використовують скорочення слова рисунок, замінюючи його на рис.: «Динаміка показників матеріальної складової логістичного потенціалу наведено на рис. 3.1». Посилаючись, треба використовувати такі вирази: «див. рис. 3.1», «відповідно до рис. 3.1».

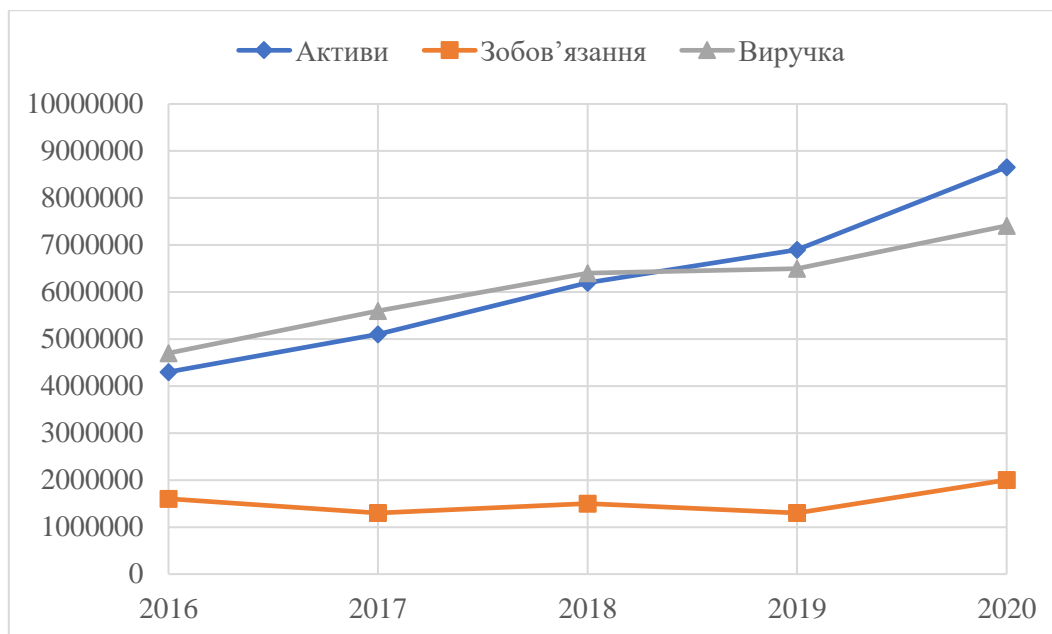


Рисунок 3.1 – Динаміка зміни активів, зобов'язань та виручки ПАТ «XXX» за 2016-2020 рр., тис. грн.

(розраховано автором на основі даних підприємства)

або (джерело [123])

або (складено на основі [123])

Таблиці та рисунки слід наводити безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше або на наступній сторінці. Таблиці та рисунки, розміщені на окремих сторінках роботи, включають до загальної нумерації сторінок а ті, розміри яких більше формату А4, рекомендується розміщувати у додатках [2].

Таблиці нумерують арабськими цифрами наскрізною нумерацією в межах розділу, за винятком таблиць, що наводяться у додатках [2]. Номер таблиці складається з номера розділу і порядкового номера таблиці, відокремлених крапкою [2]. Наприклад, Таблиця 2.1 – перша таблиця другого розділу. У разі поділу таблиці на частини її головку замінюють номерами рядків, нумеруючи їх арабськими цифрами в першій частині таблиці [2]. Слово «Таблиця» подають лише один раз над першою частиною таблиці [2]. Над іншими частинами таблиці з абзацного відступу друкують «Продовження таблиці 2.1» або «Кінець таблиці 2.1» без повторення її назви [2].

Всередині таблиці використовують шрифт Times New Roman, 12 кегль, міжрядковий інтервал – 1. Назву таблиці друкують з великої літери і

розміщують над таблицею з абзацного відступу (див. приклад: табл. 3.1) [2].

У текстовій частині дипломної роботи використовують скорочення слова таблиця, замінюючи його на табл.: «Оцінювання ефективності логістичної системи наведено в табл. 3.1».

Таблиця 3.1 – Оцінювання ефективності логістичної системи підприємства ПАТ «XXX» за 2020-2021 рр.

Показники	Од. виміру	2020	2021
Зміна обсягу витрат	тис. грн.	760	530
Позитивний відгук клієнтів	10-бальна шкала	7	9
Ефективність використання ресурсів	%	67	92
Приріст цінності фірми на ринку	%	+4	+28
Відхилення термінів	дні	8-9	6-7
Витрати на інформаційні технології (у % від загальних витрат)	%	12	19
Зростання кількості замовлень	од.	52	63
Відсоток залишкових ресурсів	%	5,5	4,7
Точність прогнозування часових рамок проєктів	%	82	85
Кількість затверджених змін	шт	19	24
Точність визначення можливих джерел ризику	%	69	73

Розраховано автором на основі даних ПАТ «XXX»

або Джерело [123].

Примітка: Якщо таблиця запозичена, то в кінці таблиці необхідно вказати слово «Джерело» і посилання на першоджерело.

У випадку, коли таблиця побудована на основі даних, розрахованих автором, тоді в кінці таблиці необхідно записати: «Розраховано автором на основі даних...» і вказати статистичні органи або організацію, яка звітує.

Примітки. Примітки подають у роботі якщо є потреба пояснень до тексту, таблиць, рисунків. Примітки подають безпосередньо за текстом, під рисунком (перед його назвою), під основною частиною таблиці (у її межах) [2]. Слово «Примітка» друкують кеглем 12 через один міжрядковий інтервал з абзацного відступу з великої літери з крапкою в кінці, у тому самому рядку через проміжок з великої літери друкують текст примітки тим самим шрифтом [2].

Формули нумерують у межах розділу. Номер формули складається з

номера розділу та порядкового номера формули в розділі, відокремлених крапкою [2]. Номер формули зазначають на рівні формули у круглих дужках у крайньому правовому положенні, наприклад: (2.1) (перша формула другого розділу) [2]. Посилання на формули надають порядковим номером формули в дужках, наприклад: «... у формулі (2.1)» [2]. Пояснення значень символів і числових коефіцієнтів формули наводять під нею в тій послідовності, в якій вони подані у формулі, а значення кожного символу і числового коефіцієнта записують з нового рядка [2]. Перший рядок пояснення починають зі слова «де» без двокрапки. Кожна формула відокремлюється від тексту одним вільним рядком [2].

Приклад

Гнучкість логістичних операцій визначається за формулою [11, с.208].

$$F = \frac{\sum Q_{\text{викон}}}{\sum Q_{\text{зверт}}}, \quad (2.1)$$

де $Q_{\text{викон}}$ – загальна кількість виконаних (задоволених) замовлень по всім споживачам;
 $Q_{\text{зверт}}$ – кількість звертань споживачів про надання їм товарів або послуг.

Додатки. До додатків може включатися допоміжний матеріал, необхідний для повноти сприйняття магістерської дисертації:

- проміжні формули і розрахунки;
- таблиці допоміжних цифрових даних;
- протоколи та акти випробувань, впровадження, розрахунки економічного ефекту, листи підтримки результатів дисертаційної роботи;
- інструкції та методики, опис алгоритмів, які не є основними результатами дисертації, описи і тексти комп'ютерних програм вирішення задач за допомогою електронно-обчислювальних засобів, які розроблені у процесі виконання дисертації;
- ілюстрації допоміжного характеру;
- інші дані та матеріали [17].

Додатки позначають великими літерами української абетки, починаючи з А, за винятком літер Г, г, Є, І, І, Й, О, Ч, Ї. Після слова «Додаток» друкують літеру,

що позначає його послідовність, наприклад, «Додаток А», «Додаток Б» і т. д.

Допускається позначення додатків літерами латинської абетки, за винятком літер І та О.

Якщо у роботі один додаток, то він позначається «Додаток А». Кожний додаток повинен мати тематичний заголовок та починатися з нової сторінки із зазначенням угорі в середині сторінки слова «Додаток» і його позначенням. Якщо додатків кілька, вони нумеруються по черзі арабськими цифрами без знаку «№».

Додатки до загальної кількості сторінок не входять, на них сторінки не ставляться.

3.2 Критерії оцінювання магістерської дисертації

Відповідно до положень КПП ім. Ігоря Сікорського [9; 11; 12], оцінювання магістерської дисертації здійснюється в порядку, наведеному нижче.

При проведенні захисту кваліфікаційної роботи кожний член ЕК оцінює якість кваліфікаційної роботи та якість її захисту згідно з рейтинговою системою оцінювання (РСО). Після закінчення захисту, на закритому засіданні ЕК, підраховується середній бал оцінювання членами ЕК якості кваліфікаційної роботи та якості її захисту, який вноситься до протоколу, і далі згідно з Положенням про систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в КПП ім. Ігоря Сікорського [12] переводиться до оцінки, яка також вноситься до протоколу. Рішення ЕК про оцінку результатів захисту магістерської дисертації, а також про видачу здобувачу диплома (диплома з відзнакою), присудження відповідного ступеня вищої освіти та присвоєння кваліфікації приймається на закритому засіданні ЕК та оголошується у день захисту. Рішення приймається відкритим голосуванням звичайною більшістю голосів членів комісії, які брали участь у її засіданні. За однакової кількості голосів голова ЕК має вирішальний голос. Оцінка, яка виставлена керівником або рецензентом магістерської дисертації і зафіксована у відгуку керівника та рецензії рецензента, носить рекомендаційний характер і може не співпадати з

оцінкою, яку виставили за публічний захист дисертації державна ЕК.

Умови, за якими ЕК може прийняти рішення про видачу здобувачу вищої освіти диплома з відзнакою [11]:

- 1) здобувач вищої освіти має оцінки «відмінно» з не менше 75% семестрових контролів, а з інших семестрових контролів – оцінки «дуже добре» та «добре»;
- 2) здобувач вищої освіти склав атестаційні экзамени та/або захистив кваліфікаційну роботу з оцінкою «відмінно»;
- 3) здобувач вищої освіти має не менше одного з досягнень:
 - а) публікація у науковому фаховому виданні (не нижче категорії «Б»);
 - б) отримання охоронного документу за результатами виконання кваліфікаційної роботи;
 - в) участь у конкурсі стартапів Sikorsky Challenge.

У разі отримання здобувачем за результатами захисту магістерської дисертації оцінки «незадовільно», ЕК встановлює, чи може здобувач (у разі його поновлення для підготовки кваліфікаційної роботи та проходження атестації) подати на захист доопрацьовану кваліфікаційну роботу за тією ж темою або він повинен виконати кваліфікаційну роботу за новою темою, узгодженою з випусковою кафедрою.

Здобувач, який отримав оцінку «незадовільно» за результатами атестаційного экзамену або захисту кваліфікаційної роботи, чи не з'явився на засідання ЕК без поважної причини, відраховується з Університету як такий, що не виконав індивідуальний навчальний план. Йому видається академічна довідка встановленого зразка [11].

Здобувач, який не склав захистив магістерську дисертацію, може бути поновлений для проходження атестації. Поновлення осіб для повторного захисту магістерської дисертації, а також допуск до атестації здобувачів, які з поважних причин не змогли пройти її у встановлений термін, здійснюється за заявою особи на ім'я ректора Університету з візами погодженнями керівника (наукового керівника) магістерської дисертації, завідувача кафедри та декана факультету.

Основними критеріями оцінювання магістерської дисертації на здобуття на здобуття ступеня магістра є:

- чіткість, повнота та послідовність розкриття кожного питання плану і теми роботи в цілому;
- науковість стилю викладання;
- відсутність орфографічних і синтаксичних помилок;
- правильне оформлення роботи відповідно до стандартів.

Рейтингова система оцінювання для магістерської дисертації включає оцінювання (табл.3.2):

– якості магістерської дисертації – оцінюється якість пояснювальної записки, текстового та графічного (ілюстративного) матеріалу (сучасність та обґрунтування прийнятих рішень, правильність застосування методів аналізу і розрахунку, якість оформлення, виконання вимог нормативних документів, якість графічного матеріалу і дотримання вимог стандартів тощо);

– захисту магістерської дисертації – оцінюється якість захисту кваліфікаційної роботи (якість доповіді, ступінь володіння матеріалом, ступінь обґрунтування прийнятих рішень, вміння захищати свою думку тощо).

Таблиця 3.2 - Рейтингова система оцінювання успішності підготовки магістерських дисертацій

<i>№</i>	<i>Складові рейтингової оцінки</i>	<i>Кількість рейтингових балів</i>
<i>Оцінювання якості магістерської дисертації</i>		
1.	І розділ магістерської дисертації	<i>12</i>
2.	II розділ магістерської дисертації	<i>12</i>
3.	III розділ магістерської дисертації	<i>12</i>
4.	Надруковані тези за матеріалами магістерської дисертації	<i>4</i>
5.	Надрукована стаття за матеріалами роботи	<i>8</i>
<i>При рейтингу менше 36 балів Магістерська дисертація не допускається до захисту</i>		
<i>Оцінювання захисту магістерської дисертації</i>		
6.	Захист магістерської дисертації	<i>40</i>
<i>Загальний рейтинг</i>		<i>100</i>

Основними показниками, що впливають на оцінку магістерської дисертації і належать до *процесу її захисту*, є [5; 9]:

- чіткість, дотримання регламенту та висвітлення основних результатів дослідження, що викладені у дисертаційній роботі, – під час її презентації ЕК;
- глибина знань, які здобувачі демонструють у тексті роботи, слайдів та у відповідях на запитання;
- відповідність доповіді слайдам презентації;
- здатність правильно відповідати на поставлені під час захисту запитання та аргументовано викладати власну точку зору;
- присутність у представленому дослідженні наукової новизни, спроможність її подання, доведення та обґрунтування;
- прояв набутих теоретичних знань здобувача у практичних навичках під час виконання роботи;
- рівень розуміння змісту роботи та проблеми, яка в ній розглядається;
- глибина володіння питаннями, що виносяться на захист роботи;
- наявність статей, тез доповідей за результатами виконаного дослідження;
- чіткість і логічність відповідей на запитання, вміння інтегрувати, адаптувати і надавати набуті практичні та теоретичні знання;
- змістовні та правильні відповіді на зауваження наукового керівника та рецензента;
- знання доповідачем науково-практичних досліджень вітчизняних та зарубіжних учених та методичних підходів згідно з темою роботи.

Шкала оцінювання захисту магістерської дисертації наведено у табл.3.3.

Таблиця 3.3 - Оцінювання захисту магістерської дисертації [1]

Якість презентації та доповіді роботи	Бали	Відповіді на питання	Бали
Презентація не відповідає ключовим результатам магістерської дисертації або представлена без додержання основних вимог. Доповідь не відповідає слайдам презентації або доповідь не структурована та нелогічна. Здобувач розуміє зміст роботи, однак проблему не зовсім.	0-12	Відповіді на питання не надаються або є загальними та віддалено стосуються поставлених запитань	0-12
Презентація проведена з додержанням основних вимог, однак наведені результати не завжди коректно представлені на слайдах. Доповідь не зовсім відповідає слайдам презентації. Здобувач розуміє зміст роботи, однак проблему не зовсім розуміє, що відображається на результатах дослідження	13-14	Відповіді на питання є загальними, проте стосуються поставлених запитань	13-14
Презентація проведена з додержанням основних вимог, наведені результати коректно представлені на слайдах. Доповідь відповідає слайдам презентації. Здобувач розуміє зміст роботи, однак дещо неточно сприймає проблему, яка в ній розглядається	15-16	Відповіді на питання є змістовними, стосуються поставлених запитань	15-16
Презентація проведена з додержанням основних вимог, наведені результати коректно представлені на слайдах, однак є певне недотримання регламенту доповіді. Доповідь відповідає слайдам презентації. Здобувач розуміє зміст роботи та проблеми, яка в ній розглядається	17-18	Відповіді на питання є змістовними, стосуються поставлених запитань, відзначаються аналітичним обґрунтуванням та підтвердженнями	17-18
Презентація проведена з додержанням основних вимог, чітко, лаконічно з дотриманням регламенту. Наведені результати коректно представлені на слайдах. Доповідь відповідає слайдам презентації. Здобувач розуміє зміст роботи та проблеми, яка в ній розглядається	19-20	Відповіді на питання є змістовними, стосуються поставлених запитань, відзначаються аналітичним обґрунтуванням, наводяться приклади з практики діяльності досліджуваного підприємства	19-20
Сума	20	Сума	20

Після захисту кваліфікаційної роботи кожний член екзаменаційної комісії підсумовує бали за складовою якості кваліфікаційної роботи та складовою

захисту кваліфікаційної роботи, зводить до рейтингової оцінки, і далі на закритому засіданні екзаменаційної комісії підраховується середня рейтингова оцінка, яка переводиться до оцінок за університетською шкалою (табл.3.4).

Таблиця 3.4 – Шкала оцінювання магістерської дисертації

<i>Рейтингова оцінка здобувача</i>	<i>Університетська шкала оцінок рівня здобутих компетентностей</i>	<i>Пояснення</i>
95...100	Відмінно	В роботі зроблено власне оцінювання різних літературних джерел, використано сучасні методидослідження, побудовано формалізовану модель проблеми, проведено комплексні наукові дослідження, розрахунки і, на їх основі – аргументовано висновки та обґрунтовано пропозиції, а результати наукового дослідження <i>опубліковано у наукових виданнях та матеріалах наукових конференцій</i>
85...94	Дуже добре	В роботі зроблено власне оцінювання використаних літературних джерел, самостійно проаналізовано підібраний матеріал, звітні дані підприємства, проведено комплексні дослідження, зроблено висновки та сформульовано пропозиції, але вони не є достатньо аргументованими. Результати наукового дослідження <i>опубліковано у наукових виданнях та / або матеріалах наукових конференцій</i>
75...84	Добре	
65...74	Задовільно	В магістерській дисертації розкрито тему, прореферовано необхідні літературні джерела, проаналізовано необхідні інформаційні та статистичні бази даних, проведено дослідження, сформульовано висновки без необхідного їх обґрунтування.
60...64	Достатньо	
Менше 60	Незадовільно	
Не виконані умови допуску	Не допущено	

Складено на основі [9; 12]

3.3 Типові помилки при написанні та оформленні магістерської дисертації

1. Загальна недбалість в оформленні (невиправлені помилки та описки, граматичні помилки, зайві відступи, нестандартні поля, точки після заголовків і тощо).

2. Нестандартний шрифт (розмір, форма).

3. Відсутність назв таблиць , графіків , малюнків , схем, розділів, додатків.

4. Відсутність пояснень та умовних позначень у таблицях та графіків.

5. Відсутність авторських коментарів до змісту таблиць, рисунків, графіків.

6. Відсутність обов'язкових структурних компонентів (вступу, висновків, списку літератури тощо), відсутність опису цілей, завдань, актуальності та інших обов'язкових частин у вступі.

7. Порухення загальних норм цитування та оформлення списку літератури (наприклад, відсутність посилань на сторінку при прямому цитуванні, наявність у тексті посилань різного формату тощо).

8. Неправильне оформлення посилань на джерела.

9. Некоректне оформлення посилань на джерела (невідповідність посилань у тексті роботи списку літератури, невірні/непрацюючі посилання на інтернет-джерела; посилання на нормативні та правові документи, що втратили чинність).

10. У роботі описані ідеї, концепції, схеми, посилання на авторів, які не згадуються в тексті роботи та в списку використаної літератури.

11. Зміст не відповідає реальній структурі тексту.

12. Тема магістерської дисертації не розкрита або надані пропозиції не вирішують поставлених задач.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Виконання та захист дипломних робіт на здобуття ступеня бакалавра [Електронний ресурс] : навчальний посібник для здобувачів спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: В. В. Дергачова, К. О. Бояринова, Т. А. Коцко. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,3 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. – 105 с. – Назва з екрана. <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/36668>
2. ДСТУ 3008:2015. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. URL: <https://metrology.com.ua/ntd/skachat-dstu-gost-gost-r/gost/dstu-3008-2015/>.
3. ДСТУ 8302:2015 Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с. URL: <http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf>.
4. Засоби діагностики якості вищої освіти магістра зі спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)». Вимоги до дипломної магістерської роботи: Галузевий стандарт вищої освіти / МОН України; НМК з менеджменту і адміністрування. Київ: ЦПНМВ КНТЕУ. 2012. 15 с.
5. Логістика: методичні вказівки до виконання та захисту магістерських дисертацій на здобуття ступеня магістра для здобувачів факультету менеджменту та маркетингу галузі знань 07 «Менеджмент та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Логістика» / Уклад.: В.В. Дергачова, І.С. Луценко, К.О. Бояринова, І.М. Манаєнко – К.: НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського», 2017. — 55 с.
6. Логістика. Освітньо-професійна програма другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальність 073 Менеджмент. URL: https://osvita.kpi.ua/073_ORPM_Logistics
7. Методичні рекомендації для закладів вищої освіти з підтримки принципів академічної доброчесності. Міністерство освіти і науки України: вебсайт. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/2018/10/25/recomendatsii.pdf>

8. Національний класифікатор України: «Класифікатор професій» ДК 003:2010. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>

9. Положення про випускну атестацію здобувачів КПП ім. Ігоря Сікорського [Електронний ресурс] / Уклад.: В. П. Головенкін, В. Ю. Угольніков. – Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2018. – 98 с.

10. Положення про вирішення конфліктних ситуацій в КПП ім. Ігоря Сікорського. НАКАЗ № 7-170 від 22.09.2020 Про вирішення конфліктних ситуацій в КПП ім. Ігоря Сікорського. URL.: https://document.kpi.ua/2020_7-170

11. Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПП ім. Ігоря Сікорського. К., 2022. URL: <https://osvita.kpi.ua/node/35>

12. Положення про систему оцінювання результатів навчання в КПП ім. Ігоря Сікорського. К.,2022.URL: <https://osvita.kpi.ua/node/37>

13. Положення про систему запобігання академічному плагіату в КПП ім. Ігоря Сікорського (затверджено наказом № 1/76 від 25.02.2020 р.). URL.: <https://osvita.kpi.ua/node/47>

14. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти». База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-%D0%BF#Text>.

15. Приклади оформлення використаних джерел: відповідно до Нац. стандарту України ДСТУ 8302:2015 / ВД «Академперіодика» НАН України. Київ, 2016. URL: <http://histj.oa.edu.ua/assets/files/Posylannia.pdf>

16. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII від 16.01.2020 – підстава – 392-IX / Верховна Рада України: вебсайт. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.

17. Про затвердження Вимог до оформлення дисертації : наказ Міністерства освіти і науки від 12.01.2017 р. № 40. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17#Text>

18. Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти / Наказ МОН України № 959 від 10.07.2019. URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-standartu-vishoyi-osviti-za-specialnistyu-073-menedzhment-dlya-drugogo-magisterskogo-rivnya-vishoyi-osviti>

19. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG). URL: https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines_for_qa_in_the_ehea_2015.pdf

РЕКОМЕНДОВАНІ ІНТЕРЕТ-РЕСУРСИ

1. Eurostat: website. URL: <http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/submitViewTableAction.do>

2. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України (Stock market infrastructure development agency of Ukraine – SMIDA). URL: <http://smida.gov.ua>.

3. Бланки звітів підприємств: вебсайт. URL: <http://www.debet.kiev.ua/taxonomy/term/411/0>

4. Законодавство України: вебсайт. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.

5. Звітність підприємств України: вебсайт. URL: http://www.biz-sites.net.ua/show_site/787

6. Державна служба статистики України: вебсайт. URL: <http://ukrstat.gov.ua>

7. Національний банк України: вебсайт. URL: <http://www.bank.gov.ua/>

8. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського: вебсайт. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

9. Сайт бухгалтерська звітність підприємств України: вебсайт. URL: <http://ureports.narod.ru/oblasti5/kievsk.htm>

ДОДАТКИ

Додаток А

Форма заяви на затвердження теми

Завідувачу кафедри
менеджменту підприємств ФММ
д.е.н., проф. Дергачовій В.В.
здобувача групи УЛ -61м
Петренка Петра Петровича

ЗАЯВА

Прошу затвердити тему магістерської дисертації на здобуття ступеня
магістра « _____ назва теми із зазначенням підприємства _____ ».

Науковий керівник: к.е.н., доц. Руденко Л.Л.

Дата

...підпис

/ Петро ПЕТРЕНКО/

Не заперечую (візується від руки) ..підпис

/Людмила РУДЕНКО/

**НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
імені ГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
Факультет менеджменту та маркетингу
Кафедра менеджменту підприємств**

«На правах рукопису»
УДК _____

До захисту допущено:
Завідувач кафедри
_____ Вікторія ДЕРГАЧОВА
«__» _____ 20__ р.

**Магістерська дисертація
на здобуття ступеня магістра
за освітньо-науковою програмою «Логістика»
зі спеціальності 073 «Менеджмент»
на тему: «Тема»**

Виконав (-ла):
здобувач (-ка) VI курсу, групи XX-XX
Прізвище, ім'я, по батькові _____

Науковий керівник:
Посада, науковий ступінь, вчене звання,
Прізвище, ім'я, по батькові _____

Консультант з назва розділу:
Посада, науковий ступінь, вчене звання,
Прізвище, ім'я, по батькові _____

Рецензент:
Посада, науковий ступінь, вчене звання,
Прізвище, ім'я, по батькові _____

Засвідчую, що у цій магістерській
дисертації немає запозичень з праць
інших авторів без відповідних посилань.
Здобувач (-ка) _____

Київ – 20YY року

**Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»**

Факультет менеджменту та маркетингу

Кафедра менеджменту підприємств

Рівень вищої освіти – другий (магістерський)

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Логістика»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ Вікторія ДЕРГАЧОВА

«__» _____ 20__ р.

**ЗАВДАННЯ
на магістерську дисертацію здобувачу**

Прізвище, ім'я, по батькові

1. Тема дисертації «Тема», науковий керівник дисертації Прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, затверджені наказом по університету від «__» _____ 20__ р. № _____

2. Термін подання здобувачем дисертації _____

3. Об'єкт дослідження

4. Вихідні дані

5. Перелік завдань, які потрібно розробити

6. Орієнтовний перелік графічного (ілюстративного) матеріалу

7. Орієнтовний перелік публікацій

8. Консультанти розділів дисертації*

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

9. Дата видачі завдання _____

* Якщо визначені консультанти. Консультантом не може бути зазначено наукового керівника магістерської дисертації.

Календарний план

№ з/п	Назва етапів виконання магістерської дисертації	Термін виконання етапів магістерської дисертації	Примітка

Здобувач

Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Науковий керівник

Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ

РЕФЕРАТ

Магістерська дисертація на тему: «_____» містить

___ сторінок, _____ таблиць, _____ рисунків, _____ додатків. Перелік посилань нараховує _____ найменування.

- відомості про обсяг роботи, кількість ілюстрацій, таблиць, додатків, джерел за переліком посилань;
- актуальність теми;
- зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами;
- мета і задачі дослідження;
- об'єкт дослідження;
- предмет дослідження;
- методи дослідження;
- наукова новизна одержаних результатів;
- практичне значення одержаних результатів;
- апробація результатів;

Ключові слова:

ABSTRACT

Master's thesis on «_____» includes _____ pages, tables, _____ drawings, _____ attachments. The bibliography list consists of items.

Keywords:

Зразок змісту
на тему:

«Управління інтеграційними процесами реверсивної логістики підприємства»»

ЗМІСТ

ВСТУП.....	
1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ РЕВЕРСИВНОЇ ЛОГІСТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	
1.1 Наукові підходи до розуміння сутності та причин реверсивної логістики...	
1.2 Особливості організації реверсивної логістики.....	
1.3 Інтеграційні процеси у ланцюгах поставок та місце реверсивної логістики	
Висновки до розділу 1.....	
2 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЇ «ФАРМАК»	
2.1 Загальна характеристика діяльності ПАТ «Фармак»	
2.2 Оцінка поточного рівня ефективності інтеграції логістичних бізнес-процесів ПАТ «Фармак»	
2.3 Напрями оптимізації управління логістичною діяльністю ПАТ «Фармак»	
Висновки до розділу 2.....	
3 ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ РЕВЕРСИВНОЇ ЛОГІСТИКИ ПАТ «ФАРМАК»	
3.1 Розробка проєкту удосконалення ланцюгів поставок ПАТ «Фармак»	
3.2 Оцінювання ефективності проєктних пропозицій.....	
Висновки до розділу 3.....	
ВИСНОВКИ.....	
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	
ДОДАТКИ.....	

Зразки оформлення бібліографічних описів у списку літератури відповідно до ДСТУ 8302:2015 (згідно [3])

Характеристика джерела	Приклад оформлення
Книги: від одного до чотирьох авторів	1. Кравченко М.О. Системно-структурна концепція економічної стійкості підприємств : монографія. Київ : ПП Вишемирський В. С., 2017. 460 с. 2. Дунська А.Р. Інноваційний механізм розвитку промислових підприємств в умовах світового ринку : монографія. Київ : Кондор-Видавництво, 2014. 486 с. 3. Дунська А.Р. Зовнішньоекономічна діяльність: теорія і практика. Навчальний посібник (гриф МОН). Київ: Кондор, 2013. 688 с. 4. Бояринова К.О. Функціонування інноваційно-орієнтованих підприємств: методологія забезпечення розвитку : монографія. Київ, Херсон : вид-во ПП Вишемирський В. С., 2017. 436 с. 5. Дергачова В.В., Голюк В.Я. Міжнародні кредитно-розрахункові і валютні операції: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Менеджмент міжнародного бізнесу». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. 136 с. 6. Довгань Л.Є., Каракай Ю.В., Артеменко Л.П. Стратегічне управління: навч. посіб. 2-ге вид. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 440 с. 7. Гавриш О.А., Дунська А.Р., Жигалкевич Ж.М., Кравченко М.О. Інноваційні засади розвитку промислових підприємств в умовах інтеграції у світовий економічний простір: монографія. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 252 с.
Книги: більше чотирьох авторів	1. Менеджмент стартап проектів: підручник для здобувачів технічних спеціальностей другого (магістерського) рівня вищої освіти / О.А. Гавриш та ін.; за заг. ред. О.А. Гавриша. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 337 с. 2. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / О.А. Гавриш та ін. Київ : НТУУ «КПІ», Вид-во «Політехніка», 2016. 392 с. 3. Сталій розвиток: еколого-економічна оптимізація територіально-виробничих систем: Навчальний посібник / Н.В. Караєва та ін. / За заг. ред. І.В. Недіна. Суми: ВТД «Університетська книга», 2008. 384 с.
Без автора	1. Менеджмент: Практикум: навч. посіб. для студ. спеціальності 051 «Економіка», освітньої програми «Економічна кібернетика», «Міжнародна економіка», «Економіка бізнес-підприємства», «Управління персоналом та економіка праці», «Бізнес-аналітика» / Т. В. Лазоренко, О. В. Гук; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 105 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/30078
Частина книги	1. Бояринова К.О. Методичні рекомендації щодо оцінювання доцільності реалізації інноваційних проектів підприємством / <i>Науково-методичне забезпечення діяльності промислових підприємств в умовах нестабільного середовища</i> : монографія/ В.В. Дергачова та ін.. К.: НТУУ «КПІ», 2011. С. 251-272. 2. Смоляр Л.Г., Бояринова К.О., Кам'янська О.В. Основи управління процесом розроблення і освоєння нових продуктів. <i>Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс</i> : підручник / За ред. проф. Перерви П.Г., проф.. Погорелова М.І., проф.. Меховича С.А., проф. Ларки М.І. Харків: Віровець А.П. «Апостроф», 2011. С. 246-319

Продовження таблиці К.1

1	2
Багатотомні видання	<p>1. Менеджмент-освіта для бакалаврів: навч. посіб. у 2 т. / В.В. Дергачова та ін. Т.1. К. : НТУУ «КПІ», 2013. 504 с.</p> <p>2. Менеджмент-освіта для бакалаврів: практикум: у 2 т. / В.В. Дергачова та ін. Т. 2. К. : НТУУ «КПІ», 2014. 464 с.</p>
Автореферати дисертацій	<p>1. Кравченко М.О. Системно-структурний підхід до формування економічної стійкості машинобудівних підприємств: автореф. дис. ... докт. екон. наук : 08.00.04. Київ, 2018. 44 с.</p> <p>2. Ченуша О.С. Забезпечення економічної безпеки нафтопереробних підприємств: автореф. дис. ... канд. екон. наук: Київ, 2019. 24 с.</p>
Дисертації	<p>1. Салоїд С.В. Організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою підприємств машинобудування: дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04. Київ, 2019. 305 с. URL: https://rada.kpi.ua/files/dissertation/dis_Saloid%20S.V.pdf</p>
Законодавчі та нормативні документи	<p>1. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII від 16.01.2020 – підстава – 392-IX / Верховна Рада України: вебсайт. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18 (дата звернення 02.11.2019).</p> <p>2. Про індустріальні парки: Закон України № 5018-17 від 20.12.2015. / Верховна Рада України. Законодавство України. URL: zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17 (дата звернення: 23.12.2019).</p> <p>3. Про схвалення Концепції Загальнодержавної цільової економічної програми розвитку промисловості на період до 2020 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.07.2013 р. № 603-р / Верховна Рада України. Законодавство України. URL: http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/603-2013-p (дата звернення: 23.12.2019).</p>
Стандарти	<p>1. ДСТУ 8302:2015 Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с.</p> <p>2. ДСТУ 8302:2015 Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с. URL: http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf (дата звернення: 22.12.2019).</p> <p>3. ДСТУ 3008:2015. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. URL: https://metrology.com.ua/ntd/skachat-dstu-gost-gost-r/gost/dstu-3008-2015/ (дата звернення 02.11.2019).</p>
Видання: матеріалів конференцій (тези, доповіді)	<p>1. Бояринова К.О. Функціональна взаємодія підприємства машинобудування як ядра розвитку реального сектору економіки. <i>Економіка, менеджмент та аудит: сучасні проблеми та напрями розвитку</i> : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.: у 2-х частинах. Ч.1, м. Львів, 29-30 травня 2015 р. Львів, 2015. С. 39-41.</p> <p>2. Солнцев С.О., Жигалкевич Ж.М. Розвиток квазіінтеграційних структур на основі програмних показників. <i>Науково-технічний розвиток: економіка, технології, управління</i>: матеріали XVIII Міжнар. наук.-практ. конф, м. Київ, 26 березня 2019 р. Київ. С. 24-25.</p>
Видання: довідкового видання	<p>1. Словарь бизнес терминов и понятий. <i>Business prime</i>: вебсайт. URL: https://bprime.by/wiki/ekonomicheskij-klimat-17133 (дата обращения: 02.06.2016).</p> <p>2. <u>Словник економічних термінів</u> / Кобылецкий В. Р. <i>Finalon.com</i>: вебсайт. URL: https://www.finalon.com (дата звернення: 01.03.2018).</p>

Продовження таблиці К.1

1	2
<p>Публікація у періодичному виданні (журнали, газеті)</p>	<p>1. Коцко Т.А. Політика екологізації діяльності підприємств паливно-енергетичного комплексу: проблеми формування та реалізації. <i>Економічний вісник НТУУ «КПІ»</i>. 2019. № 16. С. 174-185.</p> <p>2. Артеменко Л.П., Пінчук К.П. Ефективна система економічної безпеки підприємства в умовах нестабільності. <i>Приазовський економічний вісник</i>. 2018. № 5 (10). С. 115-121. URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2018/5_10_uk/21.pdf (дата звернення: 23.12.2019).</p> <p>3. Дергачова В. В., Федірко Г. А. Вплив корпоративної культури на конкурентоспроможність підприємства. <i>Актуальні проблеми економіки та управління</i>. 2018. №12. URL: http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/130934/126659 (дата звернення: 23.12.2019).</p> <p>4. Нагорна І.І. Принципи самоорганізації економічних систем підприємств. <i>Електронне наукове видання «Ефективна економіка»: зб. наук. пр.</i> 2018. № 4. URL: http://www.economy.nayka.com.ua</p>
<p>Вебсайти</p>	<p>1. Eurostat: website. URL: http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/submitViewTableAction.do (the date of application: 10.11.2018).</p> <p>2. Державна служба статистики України: вебсайт. URL: http://www.ukrstat.gov.ua (дата звернення: 25.12.2017).</p> <p>3. Основні засоби України. Стат. бюлетень. <i>Державна служба статистики України</i> : вебсайт. URL: http://www.ukrstat.gov.ua (дата звернення: 25.12.2017).</p> <p>4. Приклади оформлення бібліографічного опису у списку використаних джерел у дисертації з урахуванням Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015. <i>A PhD</i> : вебсайт. URL : http://aphd.ua/pryklady-oformlennia-bibliografichnoho-opysu-vidpovidno-do-dstu-83022015/ (дата звернення: 23.12.2019).</p> <p>5. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України: вебсайт. URL: http://smida.gov.ua (дата звернення: 23.12.2019).</p> <p>6. Річна інформація емітента цінних паперів ПАТ «ЗАВОД «БУДМАШ». <i>Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України</i> : вебсайт. URL : http://smida.gov.ua (дата звернення: 23.12.2019).</p> <p>7. Річна інформація емітента цінних паперів Державної акціонерної холдингової компанії «Артем». <i>Державна акціонерна холдингова компанія «Артем»</i> : вебсайт. URL : http://www.artem.ua (дата звернення: 23.12.2019).</p>

ВІДГУК
наукового керівника магістерської дисертації
на здобуття ступеня магістра,
виконаної на тему: «Тема»
здобувачем (-кою) Прізвище, ім'я, по батькові

(складається у довільній формі із зазначенням:

- *головної мети дипломного проекту (роботи), в інтересах або на замовлення якої організації він виконаний (в рамках науково-дослідної роботи кафедри, підприємства тощо);*
- *відповідності виконаної роботи завданню;*
- *ступеня самостійності при виконанні роботи;*
- *рівня підготовленості дипломника до прийняття сучасних рішень;*
- *умінь аналізувати необхідні літературні джерела, приймати правильні (інженерні, наукові) рішення, застосовувати сучасні системні та інформаційні технології, проводити математичне моделювання, обробляти та аналізувати результати;*
- *найбільш важливих теоретичних і практичних результатів, апробації їх (участь у конференціях, семінарах, публікація в наукових журналах тощо);*
- *не виявлення (виявлення) в роботі елементів плагіату та компіляції;*
- *загальної оцінки виконаної роботи, відповідності якості підготовки дипломника вимогам освітньо-кваліфікаційної характеристики фахівця) і можливості присвоєння йому відповідної кваліфікації;*
- *інших питань, які характеризують професійні якості дипломника).*

Елементи плагіату (компіляції) у магістерській дисертації не виявлені (виявлені, а саме на стор...).

Науковий керівник
магістерської дисертації
посада, науковий ступінь, вчене звання

Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ

ВІДГУК

**наукового керівника магістерської дисертації
на здобуття ступеня магістра,
виконаної на тему: «Розвиток логістики в системі менеджменту
підприємства агропромислового ринку України» (на прикладі ТОВ
«Маєрск»)»
здобувачем Петренко Петром Петровичем**

Дисертаційна робота освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» виконана на актуальну тематику, присвячену Новий етап входження у світове господарство потребує істотних зусиль як від держави в цілому, так і від окремих підприємств, від яких залежатиме подальший економічний та соціальний розвиток країни. За даних умов виникає необхідність у формуванні, що і обумовило вибір теми дипломної роботи.

Представлена робота складається з трьох розділів. В першому розділі автором розкрито теоретичні аспекти ... та реалізація ... за допомогою ... Особливої уваги заслуговує аналіз ..., проведений у другому розділі роботи. В третьому розділі розроблено проект ... на прикладі підприємства ТОВ «XXX». Необхідно відзначити запропоновану автором концепцію.

Проведене дослідження містить елементи наукової новизни, а саме, у роботі дістало подальшого розвитку ..., визначено особливості ..., а також запропоновано рекомендації щодо ...

Дисертаційна робота містить дослідження особливостей регулювання зовнішньоекономічної діяльності підприємства на зовнішніх ринках, автором виявлено проблемні аспекти ... та відповідно до них запропоновано заходи щодо ...

В процесі виконання дисертаційної роботи Петренко П.П. проявив себе як відповідальний фахівець в галузі логістики, творчо підходить до вирішення поставлених завдань, володіє сучасними інформаційними технологіями та проявив вміння застосовувати набуті теоретичні знання в практичному аспекті. Дисертаційна робота Петренко П.П. є завершеним, самостійним дослідженням актуальної теоретичної та практичної проблематики. Висновки та рекомендації, сформульовані в роботі є цілком обґрунтованими.

Елементів плагіату або компіляції в магістерській дисертації не виявлено.

За результатами магістерської дисертаційної роботи було підготовлено і опубліковано дві наукових статті у фахових виданнях.

Відзначаючи високий ступінь написання магістерської дисертаційної роботи, варто виділити декілька зауважень. Так, теоретична частина роботи за обсягом перевищує встановлені норми. Також бажано було б більш ґрунтовно розглянути нормативно-законодавчі аспекти регулювання логістичної діяльності у першому розділі, та обґрунтувати альтернативи запропонованої стратегії.

Магістерська дисертаційна робота на здобуття ступеня магістра виконана у повному обсязі, відповідає встановленим вимогам і заслуговує *позитивної оцінки*, а її автору, **Петренко Петру Петровичу**, може бути присвоєна кваліфікація магістра з логістики за спеціальністю 073 «Менеджмент».

**Науковий керівник
магістерської дисертації**
доцент, к.е.н., доцент
ТІМЧЕНКО

Марія

РЕЦЕНЗІЯ
на магістерську дисертацію
на здобуття ступеня магістра,
виконану на тему: «Тема»
здобувачем (-кою) Прізвище, ім'я, по батькові

(складається у довільній формі із зазначенням:

- *відповідності роботи затвердженій темі та завданню; актуальності теми;*
- *реальності роботи (її виконання на замовлення підприємств, організацій, за науковою тематикою кафедри, НДІ тощо);*
- *глибини техніко-економічного обґрунтування прийняття рішень;*
- *ступеня використання сучасних досягнень науки, техніки, виробництва, інформаційних та інженерних технологій;*
- *оригінальності прийнятих рішень та отриманих результатів;*
- *правильності проведених розрахунків і конструкторсько-технологічних рішень;*
- *наявності і повноти математичного підтвердження прийнятих рішень;*
- *якості виконання;*
- *наявності роботи на сайті кафедри та відповідності отриманої від здобувача магістерської дисертації до роботи, виставленої на сайті кафедри;*
- *не виявлення (виявлення) в роботі елементів плагіату (копіювання).*
- *можливості впровадження результатів роботи;*
- *недоліків роботи;*
- *оцінки магістерської дисертації за 4-бальною системою і можливості присвоєння дипломнику відповідної кваліфікації).*

Рецензент

посада, науковий ступінь, вчене звання

Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Печатка установи, організації рецензента *(тільки для зовнішнього рецензента)*

РЕЦЕНЗІЯ
на магістерську дисертацію
на здобуття ступеня магістра,
виконану на тему: «Розвиток логістики в системі менеджменту
підприємства агропромислового ринку України» (на прикладі ТОВ
«Маєрск»)
здобувачем Петренко Петром Петровичем

Дисертаційна робота на здобуття ступеня магістра присвячена актуальній тематиці..., оскільки ... Одними з найважливіших для підприємств на сьогодні є проблеми ... У зв'язку з високою складністю та багатоаспектністю економічних процесів діяльності сучасних підприємств... Все це підтверджує актуальність запропонованого дослідження.

В рамках обраної тематики було поставлено за мету

Рецензована робота складається з трьох розділів. В першому розділі автором проведено аналіз ... В другому розділі, що виконувався на базі ..., представлено Третій розділ присвячений розробці пропозицій щодо та ...

Структура дисертаційної роботи відповідає обраній темі, а детальне розкриття розділів дає підставу стверджувати, що поставлені завдання були реалізовані на належному кваліфікаційному рівні.

Особистий внесок здобувача Іванова І.І. щодо досліджуваної проблематики сформували такі елементи новизни: визначено ...; обґрунтовано ...; поглиблено поняття ..., удосконалено концепцію ..., дістали подальшого розвитку ...

Здобувач на основі зібраних даних добре оцінив сучасну ситуацію на ринку ..., проаналізував перспективи підприємства в даній галузі, а також довів необхідність ...

За результатами магістерської дисертаційної роботи було підготовлено і опубліковано одну наукову статтю у фаховому виданні.

Разом з тим, недоліком роботи можна вважати відсутність ..., доцільно було б більш детально провести розрахунки ...

Магістерська дисертаційна робота на здобуття ступеня магістра виконана у повному обсязі, відповідає встановленим вимогам і заслуговує оцінки **«відмінно»**, а її автору, **Петренко Петро Петровичу**, може бути присвоєна кваліфікація магістра з логістики за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рецензент

посада, науковий ступінь, вчене звання

Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Печатка установи, організації рецензента (тільки для зовнішнього рецензента)

Форма акту про впровадження результатів дослідження

[НА БЛАНКУ ПІДПРИЄМСТВА]

АКТ № _____ від _____
про впровадження результатів дослідження
«_»

Керівництво підприємства надало здобувачу економічну та технологічну інформацію з обраної теми.

За результатами виконаної на магістерській дисертації на здобуття ступеня магістра здобувачем «КПІ ім. Ігоря Сікорського», факультету менеджменту та маркетингу Іваненком Іваном Івановичем підприємством ТОВ «МАЄРСК»....

Впровадження результатів магістерської дисертації дозволило розширити та вдосконалити

Розрахунки в роботі виконані відповідно до нормативних документів, що діють на підприємстві.

Директор підприємства _____
(підпис)

(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

М.П.

Дата

