



УПРАВЛІННЯ ЗАТРАТАМИ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАВОК

Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	<i>Другий (магістерський)</i>
Галузь знань	<i>07 Менеджмент і адміністрування</i>
Спеціальність	<i>073 Менеджмент</i>
Освітня програма	<i>Логістика</i>
Статус дисципліни	<i>Вибіркова</i>
Форма навчання	<i>очна(денна)</i>
Рік підготовки, семестр	<i>1-й курс, весняний семестр</i>
Обсяг дисципліни	<i>4,5 кредити / 135 годин</i>
Семестровий контроль/ контрольні заходи	<i>залік, реферат, модульна контрольна робота</i>
Розклад занять	<i>згідно розкладу: http://rozklad.kpi.ua</i>
Мова викладання	<i>Українська</i>
Інформація про керівника курсу / викладачів	<i>Лектор: д.е.н., професор Смерічевська Світлана Василівна smerichevska.s@gmail.com Практичні / семінарські: д.е.н., професор Смерічевська Світлана Василівна smerichevska.s@gmail.com</i>
Розміщення курсу	<i>https://classroom.google.com/c/NDMxMDI5NTA1NDY5?cjc=y63nlga</i>

Програма навчальної дисципліни

1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Предмет навчальної дисципліни - наукові підходи, концептуальні принципи та методи оптимізації логістичних затрат в ланцюгах поставок.

Метою вивчення навчальної дисципліни є формування у майбутніх фахівців системних знань щодо концептуальних принципів управління логістичними затратами та набуття навичок використання методів обліку, аналізу, планування та мінімізації сукупних затрат в ланцюгах поставок.

Викладення курсу зорієнтоване на формування у студентів таких **компетентностей**:

- ЗК1 - проводити дослідження на відповідному рівні;
- ЗК6 - виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї;
- ФК1 - обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів;
- ФК4 - здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- ФК9 - здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- ФК14 - знаходити та оцінювати нові ринкові можливості розвитку організації, перспективні напрями розвитку ланцюгів поставок, обґрунтовувати механізми трансформації систем управління на основі інтеграційних управлінських рішень;
- ФК15 - здатність розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проектні рішення з метою забезпечення ефективності використання різних

видів ресурсів, підвищення прибутковості та формування передумов розвитку потенціалу логістичної діяльності.

Завдання курсу реалізуються через досягнення наступних **програмних результатів навчання**:

- ПРН1 - критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ПРН2 - ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- ПРН3 - проектувати ефективні системи управління організаціями;
- ПРН6 - мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність та економічну доцільність;
- ПРН15 - вміти виявляти закономірності, умови та фактори національного та міжнародного характеру, що обумовлюють формування ефективних стратегій розвитку логістичної діяльності;
- ПРН16 - ідентифікувати та аналізувати можливий вплив сучасних логістичних трендів світової економіки на функціонування суб'єктів національної економіки.

2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)

«Управління затратами в ланцюгах поставок» є дисципліною, що поєднує як спеціальні, так і міждисциплінарні знання. Вивчення даної дисципліни базується на знаннях з економіки підприємства, менеджменту, логістики та спрямоване на формування професійних компетенцій сучасного фахівця. Дисципліні «Управління затратами в ланцюгах поставок» передують вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент», «Фінансовий менеджмент», «Управління логістичними запасами». Знання методології управління витратами в ланцюгах поставок можуть бути використані під час написання магістерської роботи.

3. Зміст навчальної дисципліни

Тема 1. Економічна сутність і класифікація затрат в ланцюгах поставок

Тема 2. Структура логістичних затрат і калькуляція окремих статей (елементів) затрат в ланцюгах поставок

Тема 3. Міжнародна практика та національні особливості обліку логістичних затрат в ланцюгах поставок

Тема 4. Методичні підходи до ідентифікації та управління логістичними затратами в ланцюгах поставок

Тема 5. Критерії та методи оптимізації сукупних затрат в ланцюгах поставок

Тема 6. Збитки від логістичних ризиків та шляхи їх запобігання

Тема 7. Стратегія «бережливої» логістики в управлінні ланцюгами поставок

4. Навчальні матеріали та ресурси

Базова література

1. Тарасенко С. І. Управління витратами : навч. посібник. Кам'янське : ДДТУ, 2018. 305 с. URL : <https://bit.ly/3rzis79>
2. Харченко М. В. Управління логістичними витратами аеропортів. Дисертація на здобуття наукового ступеню к.е.н. за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). К.: НАУ, 2018. 275 с. <https://bit.ly/31ucTw7>
3. Сергеев В.И., Зинина Д.И. Анализ международной практики учета и классификации логистических затрат в цепях поставок //Логистика и управление цепями поставок. № 6 (65),2014. URL : <https://bit.ly/3pjGZtW>
4. Лукинский В.С., Семенов И.А. Оценка уровня логистических затрат в Российской Федерации // Логистика и УЦП. №6 (53), 2012 . URL : <https://bit.ly/3rAczqc>

5. Кривов'язюк І. В., Смерічевський С. Ф., Кулик Ю. М. Ризик менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 200 с.
6. Смерічевська С.В., Жаболенко М.В., Маловичко С.В. Маркетинг і логістика : концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібнику схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання /За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів : Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с. URL : <http://er.nau.edu.ua:8080/handle/NAU/38702>
7. Миротин Л.Б., Ташбаев Ы.Э., Порошина О.Г. Эффективная логистика. Глава 1. Анализ общих логистических затрат и методов их оптимизации. М.: Издательство «Экзамен», 2003. 160 с. URL : <https://bit.ly/3puat8A>

Допоміжна література

8. Как оптимизировать затраты на логистику? URL : <https://bit.ly/3luyWUa> (Опубликовано 29.01.2021)
9. Управление затратами в цепях поставок: метод. указания / Новосибир. гос. аграр. ун-т, экон. фак.; сост. А.Ю. Стома. Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2017. 25 с.
10. Го Хунли. Управление логистическими затратами предприятий Китайской Народной Республики, интегрирующих аддитивные технологии. Автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика). Санкт–Петербург. 2019, 19 с. URL : <https://bit.ly/3lVcgaR>
11. Смерічевська С. В., Криворучко Г.О. Теоретико-методичні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємстві // Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук.праць молодих вчених. К.: КПІ ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL : <https://bit.ly/3Vmexf3>
12. Смерічевська С. В. Еволюція методологічних підходів до оцінки та формування інноваційного потенціалу національної економіки як стратегічної передумови її логістизації // Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Випуск №16. URL : <http://global-national.in.ua/issue-16-2017>.
13. Смерічевська С. В., Науменко О. П. Логістичні ризики в процесі стратегічного управління ланцюгами поставок авіапослуг і шляхи їх мінімізації // International Scientific Conference Innovative Potential of Socio-Economic Systems: the Challenges of the Global World, Part II, December 22th, 2017. Lisbon, Portugal. Baltija Publishing. 128 pages. P.53-56. URL : <https://bit.ly/3beNO9z>
14. Смерічевська С.В. Стратегічні тренди розвитку ланцюгів поставок нового покоління в епоху цифровізації економіки // Бізнес, інновації менеджмент : проблеми та перспективи: зб. тез доп. II Міжнарод. наук.-практ. конф., 22 квіт. 2021 р. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021.С.282-283 URL : <https://bit.ly/30jsvIE>
15. Приклади відображення потоків створення цінності для різних галузей. URL : <https://bit.ly/3lI6cwY>

Інформаційні ресурси

16. Логистика и управление цепями поставок. Научно-аналитический журнал. URL: <http://www.lscm.ru/index.php/ru/>.
17. Gartner. Optimize Supply Chain Costs. Create a strategic vision for supply chain cost management. URL : <https://gtmr.it/3xVZOrl>
18. Logistic.FM. Професійний журнал з логістики та SCM. URL : <http://logist.fm/katalog-publikacij-logistfm>
19. Офіційний сайт Координаційної ради з логістики. URL: <http://www.madi.ru/logistics>
20. Офіційний сайт Міжнародної ради з логістики. URL:<http://www.sole.org> – SOLE.
21. Програмна платформа Icront. URL: <https://icrontech.com/knowledge-center/>
22. SupplyChainBrain. URL: <https://bit.ly/3DokskT>
23. Supply chain costs and customer satisfaction – PwC. URL : <https://pwc.to/3GiZ2HP>

5. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)

5.1. Структура кредитного модуля

Назви розділів і тем	Кількість годин				Види навчальної діяльності
	Всього	у тому числі			
		Лекції	Практичні заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Економічна сутність і класифікація затрат в ланцюгах поставок	15	2	2	11	Експрес-опитування, презентації, командні проекти
Тема 2. Структура логістичних затрат і калькуляція окремих статей (елементів) затрат в ланцюгах поставок	15	2	2	11	Командні презентації, розв'язання задач, дискусії
Тема 3. Міжнародна практика та національні особливості обліку логістичних затрат в ланцюгах поставок	17	3	2	12	Командні презентації, розв'язання практичних ситуацій, дискусії
Тема 4. Методичні підходи до ідентифікації та управління логістичними затратами в ланцюгах поставок	17	3	3	11	Розв'язання задач і практичних ситуацій, командні презентації
Тема 5. Критерії та методи оптимізації сукупних затрат в ланцюгах поставок	17	2	3	12	Опитування, презентації, розв'язання практичних ситуацій
Тема 6. Збитки від логістичних ризиків та шляхи їх запобігання	15	2	2	11	Експрес-опитування, командні презентації, розв'язання практичних ситуацій,
Тема 7. Стратегія «бережливої» логістики в управлінні ланцюгами поставок	15	2	2	11	Експрес-опитування, командні проекти
Модульна контрольна робота	6	2		4	МКР
Реферат	10			10	
Залік	8		2	6	
Всього годин	135	18	18	99	

5. Самостійна робота студента

Самостійна робота студентів передбачає самостійне опрацювання додаткових джерел інформації за проблематикою дисципліни, підготовку до практичних занять, проведення міні-досліджень, виконання творчих робіт, виконання домашніх завдань у вигляді задач, індивідуальних і командних проектів (презентацій), підготовку наукових доповідей і публікацій за тематикою дисципліни.

Для більш глибокого опанування проблематикою курсу та набуття практичних навичок з управління затратами в ланцюгах поставок робочим планом передбачається виконання магістрами реферативної наукової роботи за однією з тем курсу.

Політика та контроль

6. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Політика навчальної дисципліни ґрунтується на засадах академічної доброчесності та вимагає від здобувачів відвідування лекцій, активності на практичних заняттях, творчого підходу до виконання командних і індивідуальних завдань, вміння презентувати та обґрунтовувати свої роботи, виконанні в межах програми дисципліни. За несвоєчасне виконання завдань (більш, ніж на 1 тиждень) оцінка знижується на бал. За підготовку до друку за тематикою дисципліни наукової публікації нараховуються додаткові бали : за підготовку наукових тез – 5 балів; за підготовку

наукової статті – 10 балів; за публікацію статті у фаховому виданні, або в іноземному наукометричному виданні – від 15 до 25 балів.

7. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)

Згідно з навчальним планом підсумкова атестація з дисципліни «Управління затратами в ланцюгах поставок» проводиться у формі заліку. Рейтинг студента з кредитного модуля розраховується виходячи із 100-бальної шкали, з яких 65 балів складає стартова шкала за поточну успішність; оцінка за підготовку реферативної роботи (мак 15 балів), модульна контрольна робота (мак 10 балів); залік (мак 10 балів).

Стартовий рейтинг (сума поточних оцінок протягом семестру) складається з балів, що студент отримує за:

- роботу на практичних заняттях (мак 5 балів);
- розв'язання практичних ситуацій (задач) (мак 10 балів) x (4 роботи);
- презентаційну (наукову) доповідь з проблемного питання (мак 10 балів) x (2 презентації).

До заліку допускаються студенти, які бажають підвищити свій поточний результат і набрали протягом семестру не менше 50 балів.

3. Умовою допуску до заліку є написання МКР, зарахування реферату та стартовий рейтинг не менше 36 балів.

5. Таблиця переведення рейтингових балів в оцінки за університетською шкалою:

Бали	Оцінка
100...95	Відмінно
94...85	Дуже добре
84...75	Добре
74...65	Задовільно
64...60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Є не зарахована КР	Не допущено

8. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

- перелік тем для підготовки реферативних наукових доповідей з проблемних питань – додаток А;
- можливе зарахування сертифікатів проходження дистанційних чи онлайн курсів за тематикою курсу.

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):

Складено : професором кафедри менеджменту ФММ, д.е.н., професором Смерічевською С. В.

Ухвалено : кафедрою менеджменту (протокол № 17 від 08.06.2021)

Погоджено : Методичною комісією факультету (протокол № 10 від 15.06.2021)

Перелік тем для підготовки реферативних і наукових доповідей з дисципліни
«Управління затратами в ланцюгах поставок»

1. Сутність концепції загальних витрат в логістиці та практика її реалізації в управлінні ланцюгами поставок
2. Економічна сутність і класифікація логістичних затрат
3. Аналіз впливу логістичних затрат на конкурентоспроможність національної економіки
4. Особливості формування логістичних затрат в інтегрованих ланцюгах поставок з урахуванням наявності зовнішньоторгівельних операцій
5. Фактори, що впливають на величину логістичних затрат
6. Структура логістичних затрат і калькуляція окремих статей (елементів) затрат в ланцюгах поставок
7. Міжнародна практика обліку логістичних затрат в ланцюгах поставок
8. Особливості та проблеми обліку логістичних затрат в Україні
9. Методичні підходи до ідентифікації та управління логістичними затратами в ланцюгах поставок
10. Критерії та методи оптимізації сукупних затрат в ланцюгах поставок
11. Збитки від логістичних ризиків та шляхи їх запобігання
12. Управління логістичними затратами на адміністрування ланцюга поставок
13. Управління транспортними затратами в ланцюзі поставок
14. Ефективність логістики останньої милі
15. Стратегія «бережливої» логістики в управлінні ланцюгами поставок
16. Стратегія мінімізації логістичних затрат в ланцюзі поставок та її різновиди